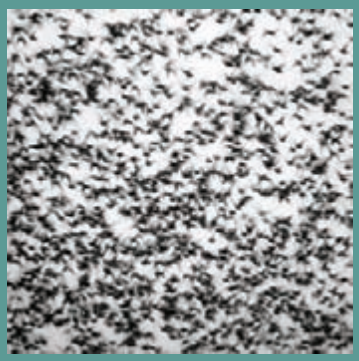
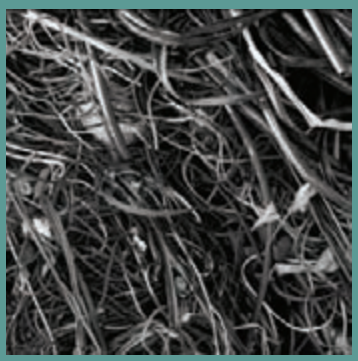




Obvladujemo tveganja

LETNO POROČILO SKUPINE GEN-I IN DRUŽBE GEN-I, TRGOVANJE IN PRODAJA ELEKTRIČNE ENERGIJE, D.O.O. ZA POSLOVNO LETO 2008

GEN-I

VSEBINA

Osebna izkaznica družbe GEN-I 4
Družba GEN-I, trgovanje in prodaja električne energije, d.o.o. 5
Poslovno leto 2008. ključni podatki. 5
Poslovna skupina GEN-I 6
Poslovno leto 2008. ključni podatki. 6
Rast poslovnih prihodkov skupine GEN-I v zadnjih treh letih 7
Skupina GEN-I v primerjalnih številkah 7

I. GEN-I na prvi pogled 9
I.4 Poslanstvo, vizija, strategija 14
I.5 Temeljna predstavitev skupine in družbe 15
I.6 Dejavnosti družbe 18
I.7 Lastništvo in organiziranost 22

II. 2008: poslovno poročilo 27
II.1 Poročilo uprave 32
II.2 Ključni rezultati leta 2008 36
II.3 Pomembni poslovni dogodki leta 2008 48
II.4 Pomembni dogodki po zaključku poslovnega leta 50
II.5 Razvojna strategija in načrti za leto 2009 51
II.6 Upravljanje tveganj 53
II.7 Razvoj informacijske in poslovne infrastrukture 58

III. 2008: trajnostni razvoj 61
III.1 Odgovornost do zaposlenih 66
III.2 Odgovornost do okolja 69
III.3 Družbena odgovornost 70

IV. Družba GEN-I: računovodsko poročilo za leto 2008 73
IV.1 Računovodski izkazi družbe 78
IV.1.1 Bilanca stanja 78
IV.2 Izkaz poslovnega izida 79
IV.3 Izkaz finančnega izida 80
IV.4 Izkaz gibanja kapitala 81
IV.5 Pojasnila k računovodskim izkazom 82
IV.5.1 Poročajoča družba 82
IV.5.2 Podlaga za sestavitev 82
IV.5.3 Pomembne računovodske usmeritve 83
IV.5.4 Določanje poštene vrednosti 91
IV.5.5 Obvladovanje tveganj 92
IV.5.6 Poročanje po odsekih 92
IV.5.7 Pojasnila k računovodskim izkazom 92
IV.5.8 Obvladovanje tveganj 116
IV.6 Izjava poslovodstva 119
IV.7 Mnenje pooblaščenega revizorja 120
IV.8 Seznam razkritij 121

V. Skupina GEN-I: računovodsko poročilo za leto 2008 123
V.1 Uvod 128
V.2 Računovodski izkazi skupine 129
V.2.1 Konsolidirana bilanca stanja 129
V.2.2 Konsolidirani izkaz poslovnega izida 130
V.2.3 Konsolidirani izkaz finančnega izida 131
V.2.4 Konsolidirani izkaz gibanja kapitala 132
V.3 Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom 133
V.3.1 Poročajoča družba 133
V.3.2 Podlaga za sestavitev 133
V.3.3 Pomembne računovodske usmeritve 133
V.3.4 Določanje poštene vrednosti 139
V.3.5 Obvladovanje tveganj 139
V.3.6 Pojasnila k računovodskim izkazom 140
V.3.6 Razkritja, vezana na obvladovanje finančnih tveganj 160
V.4 Dogodki po datumu bilance stanja 164
V.5 Izjava poslovodstva 165
V.6 Mnenje pooblaščenega revizorja 166
V.7 Seznam razkritij 167

OSEBNA IZKAZNICA DRUŽBE GEN-I

POLNO IME DRUŽBE:	GEN-I, trgovanje in prodaja električne energije, d.o.o.
SKRAJŠANO IME:	GEN-I, d.o.o.
SEDEŽ DRUŽBE:	8270 Krško, Cesta 4. julija 42
OSNOVNI KAPITAL DRUŽBE:	8.000.000,00 EUR
STRUKTURA LASTNIŠTVA:	50 % GEN energija, d.o.o. 50 % Istrabenz Gorenje, d.o.o.
VELIKOST DRUŽBE:	velika družba
MATIČNA ŠTEVILKA DRUŽBE:	1587714
DAVČNA ŠTEVILKA DRUŽBE:	71345442
ŠTEVILKA VPISA V SODNI REGISTER:	1/04524/00; registrirano pri Okrožnem sodišču v Krškem
DATUM ZADNJEGA VPISA V SODNI REGISTER:	24. 12. 2007
NAJPOMEMBNEJŠI DEJAVNOSTI DRUŽBE:	trgovanje z električno energijo dobava električne energije končnim odjemalcem
E-POŠTA:	info@gen-i.si
ELEKTRONSKI NASLOV:	www.gen-i.si
VODSTVO DRUŽBE:	dr. Robert Golob, predsednik uprave Martin Novšak, namestnik predsednika uprave dr. Igor Koprivnikar, član uprave za trgovanje dr. Dejan Paravan, član uprave za prodajo
NAČIN UPRAVLJANJA:	enotirni

DRUŽBA GEN-I, TRGOVANJE IN PRODAJA ELEKTRIČNE ENERGIJE, D.O.O.

POSLOVNO LETO 2008. KLJUČNI PODATKI.

Postavke/Leto	2008 (v tisočih €)	2007 (v tisočih €)	2008/2007
Poslovni prihodki	320.887	148.708	2,16
Poslovni izid iz poslovanja	9.044	5.835	1,55
Dobiček pred obdavčitvijo	6.782	3.719	1,82
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	5.216	2.861	1,82
Dolgoročna sredstva	1.783	860	2,07
Kratkoročna sredstva	85.849	37.029	2,32
Sredstva	87.633	37.889	2,31
Kapital	13.443	10.856	1,24
Obveznosti	74.189	27.034	2,74
Skupaj kapital in obveznosti	87.633	37.889	2,31
Redno zaposleni na dan 31.12.	47	30	1,57
Količina prodane električne energije v TWh	4,4	2,6	1,69

Kazalnik/Leto	2008	2007
Stopnja lastniškosti financiranja	15,34 %	28,65 %
Stopnja dolgoročnosti financiranja	15,39 %	28,75 %
Stopnja osnovnosti investiranja	0,90 %	1,50 %
Koeficient neposredne pokritosti kr.obveznosti	3,01 %	8,87 %
Koeficient pospešene pokritosti kr. obveznosti	105,22 %	108,07 %
Koeficient kratkoročne pokritosti kr. obveznosti	115,79 %	137,16 %
Koeficient gospodarnosti poslovanja	102,81 %	104,09 %
Koeficinet čiste dobičkonosnosti kapitala	55,61 %	38,93 %
Stopnja dobičkovnosti prihodkov	2,09 %	2,48 %

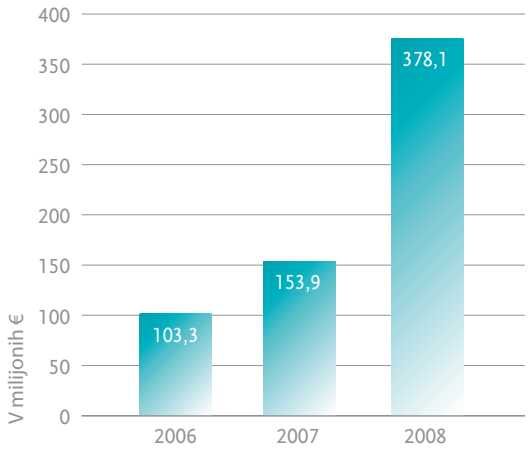
POSLOVNA SKUPINA GEN-I

POSLOVNO LETO 2008. KLJUČNI PODATKI.

Postavke/Leto	2008 (v tisočih €)	2007 (v tisočih €)	2008/2007
Poslovni prihodki	378.149	153.961	2,46
Poslovni izid iz poslovanja	14.365	6.705	2,14
Dobiček pred obdavčitvijo	12.453	4.622	2,69
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	10.164	3.679	2,76
Dolgoročna sredstva	895	848	1,06
Kratkoročna sredstva	88.212	36.240	2,43
Sredstva	89.107	37.089	2,40
Kapital	18.674	11.676	1,60
Obveznosti	70.433	25.412	2,77
Skupaj kapital in obveznosti	89.107	37.088	2,40
Redno zaposleni na dan 31.12.	53	32	1,66
Količina prodane električne energije [v TWh]	5	2,7	1,85

Kazalnik/Leto	2008	2007
Stopnja lastniškosti financiranja	20,96 %	31,48 %
Stopnja dolgoročnosti financiranja	21,01 %	31,58 %
Stopnja osnovnosti investiranja	0,88 %	1,54 %
Koeficient neposredne pokritosti kr. obveznosti	5,80 %	15,65 %
Koeficient pospešene pokritosti kr. obveznosti	112,19 %	112,37 %
Koeficient kratkoročne pokritosti kr. obveznosti	125,24 %	142,81 %
Koeficient gospodarnosti poslovanja	106,79 %	104,58 %
Koeficinet čiste dobičkonosnosti kapitala	87,78 %	47,15 %
Stopnja dobičkovnosti prihodkov	3,29 %	2,97 %

RAST POSLOVNIH PRIHODKOV SKUPINE GEN-I V ZADNJIH TREH LETIH



Doseženi poslovni prihodki skupine GEN-I v letu 2008 so 3,7-krat višji od doseženih prihodkov v letu 2006 in 2,5-krat višji od doseženih prihodkov v letu 2007

I.0.1 SKUPINA GEN-I V PRIMERJALNIH ŠTEVILKAH

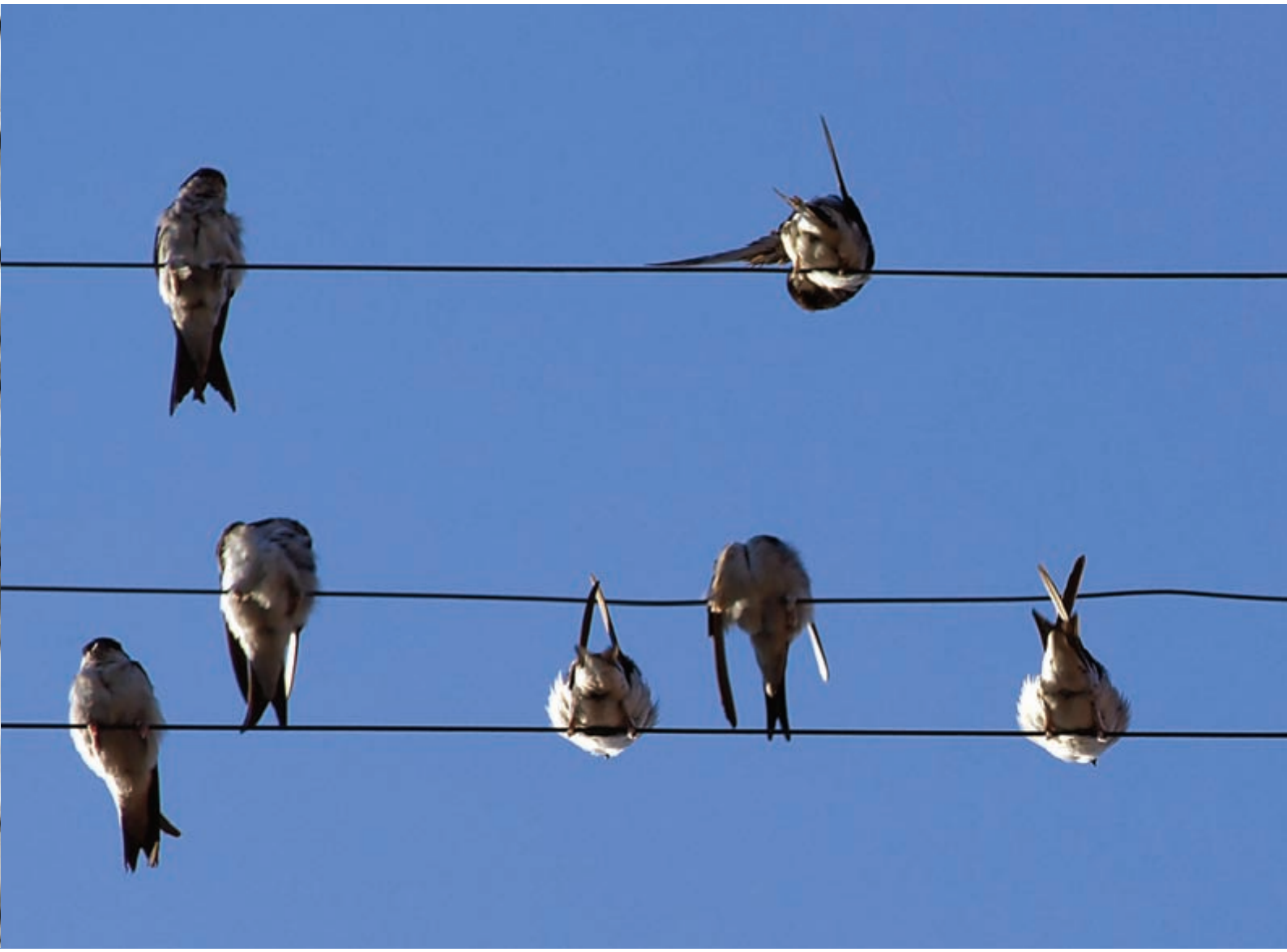
- **Vsa Slovenija** na leto porabi 13 TWh električne energije. Skupina GEN-I je v letu 2008 skupno prodala 5 TWh električne energije, od tega polovico (2,5 TWh) v Sloveniji.
- **Vsa gospodinjstva v Sloveniji** v štirih mesecih porabijo 1 TWh električne energije. Količina, ki jo je skupina GEN-I prodala v letu 2008 (5 TWh), bi zadostovala za 20-mesečno preskrbo vseh gospodinjstev v Sloveniji.
- **Eno gospodinjstvo v Sloveniji** porabi v povprečju 1 MWh električne energije v treh mesecih. Skupina GEN-I je v letu 2008 prodala skoraj 14.000 MWh električne energije na dan. Ta količina bi zadostovala za enomesečno preskrbo 42.424 slovenskih gospodinjstev.*
- **V povprečni uri** na povprečen dan je podjetje GEN-I prodalo 568 MWh električne energije, kar zadostuje za mesečno porabo 1.721 gospodinjstev v Sloveniji.
- **Ena tovarna** v kovinskopredelovalni industriji s 400 zaposlenimi za obratovanje v enem letu potrebuje 3,5 GWh električne energije. Skupina GEN-I je v enem mesecu leta 2008 prodala skoraj 120-krat toliko električne energije.

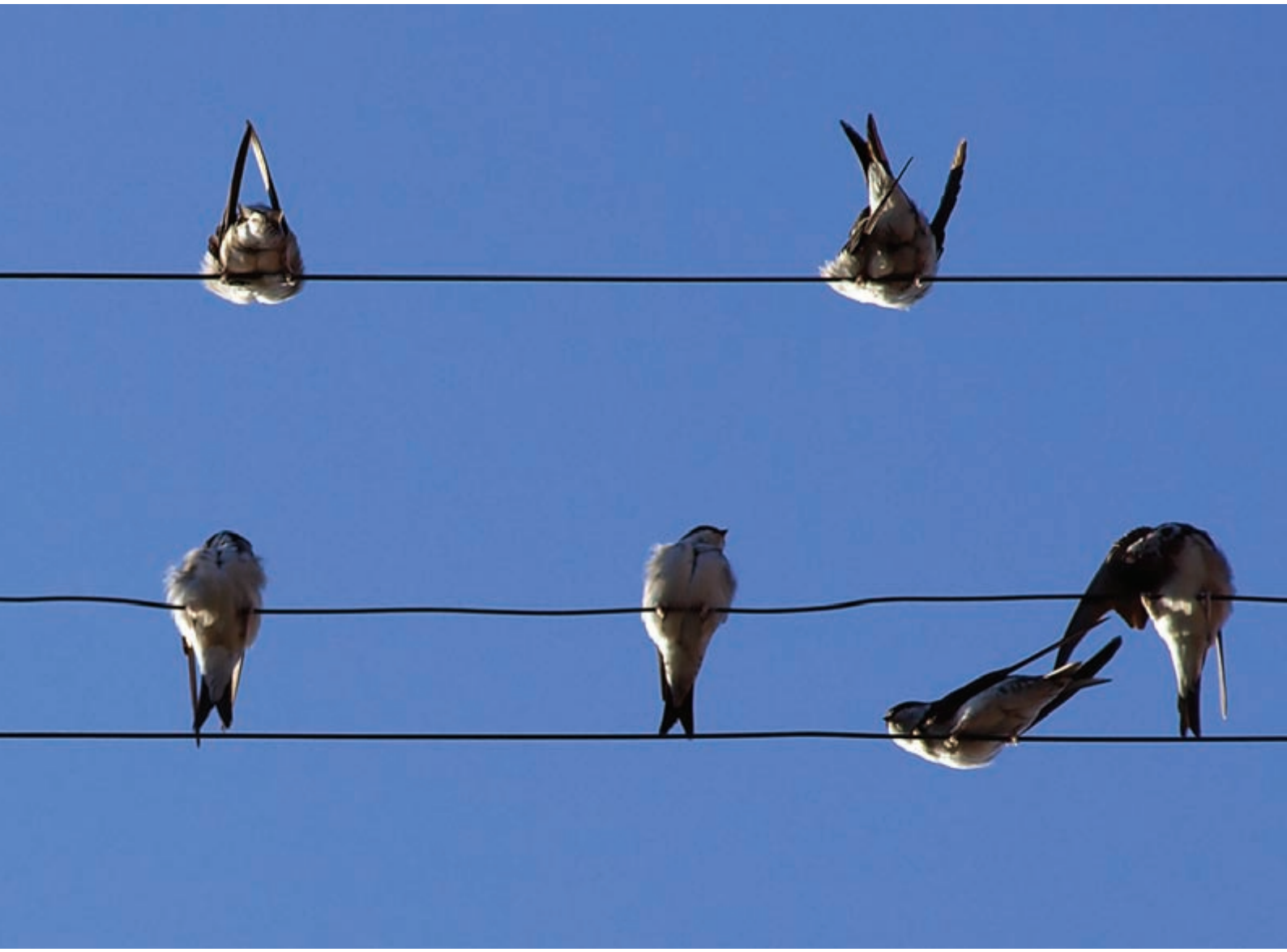
* Pri preračunih je bilo upoštevanih 780.000 gospodinjstev v Sloveniji [vir: SURS; popis prebivalstva iz leta 2002] in povprečna poraba električne energije povprečnega slovenskega gospodinjstva, ki je približno 330 kWh/mesec.

I.

GEN-I NA PRVI POGLED

Energija ne pozna meja,
a pozna medregionalna tveganja.





Zagotoviti ustrezne prenosne zmogljivosti v pravem času, pomeni ustvarjati varnejšo preskrbo.

I.1
POSLANSTVO, VIZIJA, STRATEGIJA

POSLANSTVO
ODGOVORNO. Z ZNANJEM.

Z obvladovanjem tveganj prevzemamo odgovornost za električno energijo. Z znanjem, profesionalnim pristopom in ustvarjalnostjo učinkovito tržimo električno energijo tako, da proizvodnim virom omogočamo obvladovanje tveganj, končnim porabnikom pa zagotavljamo kakovostno storitev celovite preskrbe in obvladovanje stroškov nakupa električne energije.

VIZIJA
MOČ BILANČNE SKUPINE.

Utrjujemo položaj druge najmočnejše bilančne skupine na elektroenergetskem trgu v Sloveniji in povečujemo prisotnost na regionalnih trgih. Z nenehnim povečevanjem in združevanjem konkurenčnih prednosti dosegamo odlično ekonomijo obsega in tako povečujemo zanesljivost preskrbe.

STRATEGIJA
INVENTIVNO. OPTIMALNO. ODZIVNO.

Moč bilančne skupine, ki temelji na odgovornem trženju električne energije, dosegamo tako, da:
- vodimo in koordiniramo bilančno skupino, v katero vključujemo proizvodne vire, in tako prispevamo k povečanju konkurence na trgu z električno energijo v Sloveniji;
- s preglednim in korektnim odnosom do proizvodnih virov, vključenih v bilančno skupino, omogočamo optimalno prodajo proizvedene električne energije in obvladovanje tveganj, povezanih z nenapovedanimi izpadi proizvodnih enot;
- krepimo in širimo infrastrukturo za potrebe mednarodnega trgovanja s produkti električne energije in čezmejnih prenosnih zmogljivosti;
- ponujamo napredne in inventivne produkte preskrbe končnih odjemalcev z električno energijo;
- s fleksibilno organizacijsko strukturo, učinkovito informacijsko podporo, inventivnimi produkti in korektnim odnosom do naših poslovnih partnerjev krepimo prisotnost na območju evropskih trgov, predvsem manj likvidnih energetskih trgov držav nekdanje Jugoslavije in preostalih držav Jugovzhodne Evrope;
- ustvarjamo delovno okolje, ki spodbuja inovativnost in omogoča profesionalno rast zaposlenih.

Nenehno povezovanje vrhunskega znanja, prilagodljivega in učinkovitega informacijskega sistema ter dostopa do lastnih proizvodnih virov omogoča učinkovito obvladovanje tveganj v celotni preskrbovalni verigi. Poglobljeno razumevanje potreb vseh vpletenih v verigo zagotavlja izjemno odzivnost in je vir razvoja inventivnih instrumentov trgovanja. S takšnimi pristopi in s čedalje večjim mednarodnim delovanjem dosegamo večje sinergije, ki povečuje zanesljivost preskrbe.

I.2
TEMELJNA PREDSTAVITEV SKUPINE IN DRUŽBE

POSLOVNA SKUPINA GEN-I
MEDNARODNA PRILAGODLJIVOST

POSLOVNA SKUPINA GEN-I JE DRUGA NAJMOČNEJŠA BILANČNA SKUPINA NA ELEKTROENERGETSKEM TRGU V SLOVENIJI IN ČEDALJE POMEMBNEJŠA SKUPINA NA REGIONALNIH TRGIH JUGOVZHODNE EVROPE.

Skupina GEN-I poleg matične slovenske družbe GEN-I, trgovanje in prodaja električne energije, d.o.o., vključuje hčerinske družbe in predstavništva zunaj nacionalnih meja. Konec leta 2008 je bilo poleg matične družbe z dvema organizacijskima enotama v skupino vključenih še sedem hčerinskih družb. Te družbe delujejo v državah Jugovzhodne Evrope – na Hrvaškem, v Srbiji, na Madžarskem, v Makedoniji, Grčiji, Bosni in Hercegovini ter Albaniji. Skupina ima še trgovinsko predstavništvo v Bolgariji. V teh državah so nacionalne pravne osebe, lokalna dovoljenja in licence za izvajanje trgovanje in dobavo električne energije pogoj za poslovanje z električno energijo. Skupina GEN-I je aktivna še na trgih Nemčije, Avstrije, Italije, Romunije, Kosova in Črne gore. Prisotna je v 15 državah.

Hčerinske družbe skupine GEN-I, ki so v stoodstotni lasti matične slovenske družbe GEN-I, d.o.o., se ukvarjajo z bilateralnim in čezmejnim trgovanjem s produkti električne energije ter s trgovanjem s čezmejnimi prenosnimi zmogljivostmi, postopoma pa vzpostavljajo tudi prodajo velikim poslovnim odjemalcem na lokalnih trgih. Večino operativne izvedbe trgovanja sicer opravi matična družba s sedežem v Sloveniji s trgovalno usmerjeno organizacijsko enoto v Ljubljani, lokalna prisotnost na posameznih trgih pa skupini omogoča temeljito poznavanje razmer v širši regiji. Tako se povečujejo kompetence celotne skupine za razvoj inventivnih produktov in storitev.

Z družbami v tujini skupina GEN-I uresničuje strateško usmeritev v države Jugovzhodne Evrope. S pridobivanjem dodatnih virov in ponorov električne energije in s sinergijami, ki pri tem nastajajo, omogoča optimalnejšo preskrbo končnih odjemalcev – v tujini in predvsem v Sloveniji.

Za poslovanje hčerinskih družb v tujini je odgovoren član uprave za trgovanje matične družbe v Sloveniji, poslovanje družb pa temelji na sodelovanju s priznanimi lokalnimi strokovnjaki.

DRUŽBE V SKUPINI GEN-I
OMREŽJE KOMPETENTNIH

GEN-I, d.o.o., SLOVENIJA
GEN-I, d.o.o., je najhitreje rastoča družba na področju trgovanja in prodaje električne energije v Sloveniji, hkrati pa uspešno prodira na trge srednje in Jugovzhodne Evrope. Tri osnovne dejavnosti družbe so: odkup električne energije od proizvajalcev, trgovanje z električno energijo in prodaja električne energije končnim odjemalcem.

Organizacijska enota Ljubljana:
Družba GEN-I s centrom za trgovanje v Ljubljani uresničuje vizijo uglednega in prodornega specialista za trgovanje z električno energijo in še posebno za čezmejne tokove električne energije. Aktivnosti te enote ob vse večji dinamiki trgovanja in različnosti produktov učinkovito povezujejo nakupno in prodajno stran portfelja družbe. Organizacijska enota centralno koordinira mednarodno mrežo trgovalne infrastrukture, ki jo ima skupina v 15 državah. Tako razvejana mreža omogoča odlično ekonomijo poslovanja in popolno zanesljivost dobav oz. izpolnjevanje pogodbenih obveznosti.

Organizacijska enota Nova Gorica:
Dejavnost organizacijske enote v Novi Gorici je usmerjena v preskrbo slovenskega trga. Optimalno trženje in kakovost celovitih storitev, prilagojenih potrebam odjemalcev, temeljita na nenehnem razvoju dobavnih storitev, konkurenčnih cenah in širokem naboru naprednih in kupcem prilagojenih produktov. Enota skrbi tudi za prilagodljive in tržno ugodne razmere za manjše proizvajalce, ki električno energijo pridobivajo predvsem iz obnovljivih virov. Družba ima v tem delu največji tržni delež v Sloveniji.

GEN-I Zagreb d.o.o., HRVAŠKA
Družba v Zagrebu je prva hčerinska družba skupine GEN-I, ustanovljena zunaj slovenskih meja. Že od leta 2006 je pomemben vezni člen med elektroenergetskimi trgi Madžarske, Bosne in Hercegovine, Srbije in Slovenije. Družba postopoma povečuje svojo vlogo na hrvaškem trgu električne energije, ki je v fazi postopnega odpiranja.

GEN-I d.o.o. Beograd, SRBIJA
Družba v Beogradu je po času ustanovitve druga, po prodornosti pa ena najpomembnejših hčerinskih družb GEN-I. Družba je vpeta v številne čezmejne nakupe in prodaje električne energije v celotni regiji Jugovzhodne Evrope. Pomen družbe še dodatno povečuje geografski in strateški položaj Republike Srbije na regionalnem elektroenergetskem trgu in v tranzitnih tokovih s sosednjimi državami.

GEN-I Budapest Kft., MADŽARSKA
Poraba električne energije na madžarskem trgu znaša 37 TWh na leto. Takšna poraba uvršča Madžarsko med perspektivna območja za širjenje poslovanja skupine GEN-I. V dveh letih delovanja je družba GEN-I Budapest vzpostavila vso potrebno infrastrukturo za čezmejno trgovanje z električno energijo. V letu 2008 je GEN-I za leto dobave 2009 na Madžarskem prodal 800 GWh električne energije, s čimer se na tem trgu na debelo že uvršča med ključne dobavitelje in strateške partnerje.

GEN-I DOOEL Skopje, MAKEDONIJA
Skupina GEN-I je na makedonskem trgu z električno energijo na debelo že od leta 2004. Prve čezmejne dobave družbe GEN-I so bile tedaj usmerjene prav v Makedonijo. V letu 2008 je družba GEN-I prisotnost na makedonskem trgu okrepila s hčerinsko družbo GEN-I DOOEL Skopje, prek katere je skupina zdaj aktivna tudi na notranjem elektroenergetskem trgu in pri prodaji električne energije končnim odjemalcem. Makedonski trg je strateško pomembno območje za širjenje poslovanja skupine GEN-I.

GEN-I Tirana Sh.p.k, ALBANIJA
GEN-I Tirana je hčerinsko podjetje, ki se je skupini GEN-I priključilo konec leta 2008. Družba bo v celoti zaživela v letu 2009, ko bo v Albaniji dokončno vzpostavljena nacionalna energetska zakonodaja. Z njo bo omogočen razvoj trgovanja z električno energijo na notranjem trgu.

GEN-I d.o.o. Sarajevo, BOSNA IN HERCEGOVINA
Z ustanovitvijo hčerinske družbe GEN-I Sarajevo je skupina v letu 2008 zaokrožila svojo prisotnost na vseh trgih nekdanje države Jugoslavije. Z družbo, ki bo v celoti začela delovati v letu 2009, bo omogočen neposreden dostop do presežkov energije, ki izvirajo iz proizvodnjih virov v Bosni in Hercegovini.

GEN-I Athens SMLLC, GRČIJA
V letu 2008 je skupina GEN-I z ustanovitvijo družbe v Atenah začela uresničevati tudi načrte za vstop na grški elektroenergetski trg. Družba je še v postopku pridobivanja ustreznih licenc in vzpostavljanja ustrezne poslovne infrastrukture za trgovanje z električno energijo na grškem ozemlju.

Družba GEN-I, d.o.o., je že nekaj let najhitreje rastoče podjetje v trgovanju in prodaji električne energije v Sloveniji, čedalje pomembnejša pa je tudi njena vloga na regijskih trgih Jugovzhodne Evrope. Na vseh ravneh poslovanja so ključne prednosti družbe: zaznavanje, ekspertno upravljanje in obvladovanje tveganj.

DRUŽBA GEN-I, TRGOVANJE IN PRODAJA ELEKTRIČNE ENERGIJE, D.O.O.
DINAMIČNO DO OPTIMALNIH UČINKOV

DRUŽBA GEN-I, TRGOVANJE IN PRODAJA ELEKTRIČNE ENERGIJE, D.O.O., SE UKVARJA Z ODKUPOM ELEKTRIČNE ENERGIJE OD PROIZVAJALCEV, S TRGOVANJEM Z ELEKTRIČNO ENERGIJO IN S PRODAJO ELEKTRIČNE ENERGIJE KONČNIM ODJEMALCEM.

Na podlagi dinamičnega usklajevanja in optimiranja teh treh osnovnih aktivnosti podjetje razvija napredne produkte in celovite storitve na elektroenergetskem trgu. S prilagodljivostjo omogoča proizvodnim virom in kvalificiranim proizvajalcem optimalne razmere za odkup električne energije, končnim odjemalcem in trgovcem pa kakovostne storitve celovite in zanesljive preskrbe z električno energijo. Na prepletenem regionalnem trgu podjetje partnerjem omogoča napredne produkte po meri.

Družba s sedežem v Krškem ima dve organizacijski enoti v Ljubljani in Novi Gorici. Organizacijska enota v Novi Gorici izvaja dejavnosti odkupa električne energije od proizvajalcev in prodaje električne energije končnim odjemalcem v Sloveniji. Na koncu leta 2008 je družba električno energijo dobavljala predvsem poslovnim odjemalcem, poskusno pa je električno energijo že dobavljala tudi manjšemu številu gospodinjstev. Organizacijska enota v Ljubljani se ukvarja predvsem s trgovanjem z električno energijo na evropskih borzah, s sklepanjem bilateralnih pogodb na trgih zahodne in Jugovzhodne Evrope na debelo in z vodenjem bilančne skupine. Z naprednimi instrumenti trgovanja družba uspešno povezuje nasprotna pola dejavnosti odkupa od proizvajalcev in prodaje končnim odjmalcem električne energije.

Osnovni cilji skupine GEN-I so usmerjeni v povečevanje odkupa in prodaje električne energije. Doseganje teh ciljev je neločljivo povezano z optimalnim izkoriščanjem orodij trgovanja in z razvojem naprednih produktov, ki so ključnega pomena za proizvajalce in odjemalce. Dinamična rast družbe v zadnjih letih temelji na ekspertnem upravljanju in obvladovanju količinskih, cenovnih in finančnih tveganj na vseh ravneh poslovanja skupine.

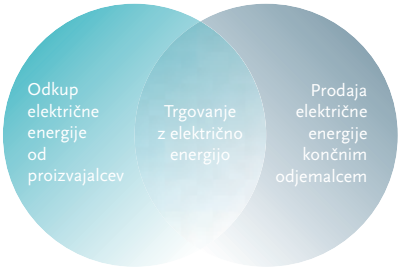
I.3
DEJAVNOSTI DRUŽBE

POSLOVNI MODEL
TROJNA MOČ PRILAGODLJIVOSTI

DEJAVNOSTI DRUŽBE GEN-I, TRGOVANJE IN PRODAJA ELEKTRIČNE ENERGIJE, D.O.O., CELOVITO POVEZUJEJO PROIZVODNE VIRE IN KONČNE ODJEMALCE ELEKTRIČNE ENERGIJE.

Dinamičen preplet odkupa, trgovanja in prodaje omogoča po eni strani dolgoročna partnerstva s proizvajalci in po drugi strani ustrezno konkurenčnost ponudbe za odjemalce. Ključ za doseganje uspeha in optimalnosti na obeh straneh je trgovanje, pri katerem družba z izkušnjami, ekspertnim znanjem in mednarodnimi povezavami ustvarja dodano vrednost na številne načine. Prav zaradi nenehnih prepletov s trgovanjem lahko družba GEN-I uspešno dosega oboje: za proizvajalce optimalne prodajne cene in za odjemalce ugodne odkupne cene.

Zagotavljanje optimalne cenovne politike pri odkupu in prodaji je najpomembnejša konkurenčna prednost, s katero se družba uvršča med najprodornejše trgovce z električno energijo v Sloveniji in na tujih trgih. Pri tem izpolnjuje enega osnovnih ciljev poslovne strategije: trženje električne energije, proizvedene pri proizvajalcih, vključenih v bilančno skupino. Z razumevanjem potreb odjemalcev, z inventivnim pristopom pri razvoju produktov in storitev ter z obvladovanjem tveganj je družba nepogrešljiva pri zagotavljanju stroškovno učinkovite preskrbe domačega trga z električno energijo.



Tri osnovne dejavnosti družbe GEN-I, d.o.o., na elektroenergetskem trgu

ODKUP ELEKTRIČNE ENERGIJE OD PROIZVAJALCEV
CELOVITE STORITVE TRŽENJA ENERGIJE

DRUŽBA GEN-I, D.O.O., S PROIZVAJALCI ELEKTRIČNE ENERGIJE SKLEPA POSLE IN POGODBE, KI SO Z ODKUPNIMI CENAMI IN POGOJI OPTIMALNO PRILAGOJENI CILJEM POSLOVANJA POSAMEZNEGA PROIZVAJALCA.

Prva od treh dejavnosti, ki povezujejo člane bilančne skupine GEN-I, je odkup energije od proizvajalcev. Ker so produkti električne energije med proizvodnimi enotami različni in niso enaki standardiziranim produktom na elektroenergetskem trgu ali produktom za celovito preskrbo končnih odjemalcev, GEN-I produkte po posameznih segmentih preoblikuje z upoštevanjem količin, dinamike, cenovnega modela in strukture tveganj. Tako GEN-I odgovorno in pregledno omogoča proizvajalcem prodajo električne energije in obvladovanje tveganj tudi ob nenapovedanih izpadih proizvodnih enot. Pri vzpostavljanju optimalnih modelov trženja se GEN-I prilagaja potrebam in poslovnim ciljem prodajalca.

Proizvajalci lahko izbirajo med različnimi prilagojenimi modeli sodelovanja: bodisi s fiksnimi prodajnimi cenami bodisi s fleksibilnimi pogodbami o odkupu, pri katerih se cene usklajujejo s cenami na evropskem trgu električne energije ali s spremembami cen vhodnih energentov proizvodnih enot. Ker aranžmaje odkupa GEN-I prilagaja posameznemu proizvajalcu, je GEN-I odličen partner velikim in malim proizvajalcem.

Velikim proizvajalcem skupina GEN-I zagotavlja učinkovit dostop do trga in pregledno prodajo proizvedene energije ciljnim ponorom. Poglobljeno

Prilagajanje ponudbe in načina sodelovanja posameznemu partnerju omogoča boljše upravljanje tveganj proizvajalcem in družbi GEN-I. Osnova odločanja so natančni vpogledi v dogajanje na trgu in temeljito razumevanje obratovalnih karakteristik proizvajalcev. Podjetje poslovnim partnerjem zagotavlja strokovno podporo pri povezovanju tehničnih karakteristik proizvajalcev in tržnih gibanj v prilagojene produkte odkupa električne energije.

razumevanje tako tehničnih vidikov proizvodnje kakor trženjskih mehanizmov strokovnjakom družbe GEN-I omogoča, da v sodelovanju s proizvajalcem določijo najustreznejšo prodajno strategijo. Ta zajema sistematično in načrtno prodajo energije prek dolgoročnih, srednjeročnih in kratkoročnih transakcij, ki se končujejo z optimizacijo na dnevnem in znotrajdnevnem (intra-day) trgu. Stalna 24-urna pripravljenost specializirane ekipe za trgovanje zagotavlja partnerjem družbe GEN-I učinkovito nadomeščanje izpadle energije ob okvarah in zaustavitvah proizvodnje.

Manjšim proizvajalcem, med katerimi so predvsem proizvajalci električne energije iz obnovljivih virov ter soproizvodnje toplote in električne energije z visokim izkoristkom, GEN-I zagotavlja zanesljivost, strokovnost in prevzem tveganj, ki so povezana s pogoji proizvodnje in z nihanji cen na energetskih trgih. GEN-I prevzema količinska tveganja, povezana z morebitnimi izpadi dobav zaradi okvar ali zmanjšane proizvodnje zaradi vremenskih okoliščin. Pomembna prednost pogodbenega sodelovanja z družbo GEN-I je prevzem tržnih tveganj, ko je odkupna cena energije povezana s spremenljivimi cenami primarnih energentov, potrebnih za proizvodnjo. Pri upravljanju odkupa električne energije je družba GEN-I partner, ki s celovitostjo storitev poenostavlja postopke in s strokovnostjo omogoča čim bolj optimalno odločanje.

Med **referenčnimi partnerji** podjetja GEN-I so proizvajalci, združeni pod okriljem družbe GEN energije, d.o.o. Nuklearna elektrarna Krško, Savske elektrarne Ljubljana in Termoelektrarna Brestanica, največji slovenski soproizvajalec električne energije in toplote Termoelektrarna Toplarna Ljubljana in tudi manjši proizvajalci, med katerimi je že več kot 35 malih hidroelektrarn, več sončnih elektrarn in elektrarn na bioplin. Družba GEN-I, d.o.o., ohranja vodilno mesto v Sloveniji pri deležu odkupa energije od proizvajalcev električne energije iz obnovljivih virov energije, odpadkov in soproizvodnji toplote in električne energije z visokim izkoristkom.

TRGOVANJE Z ELEKTRIČNO ENERGIJO
UPRAVLJANJE VIŠKOV IN MANKOV

SKUPINA GEN-I CENTRALNO UPRAVLJA VIŠKE IN MANKE ELEKTRIČNE ENERGIJE, KI IZHAJAJO IZ ODPRTIH POZICIJ PORTFELJA. TA ZDRUŽUJE POGODBE O ODKUPU ELEKTRIČNE ENERGIJE OD PROIZVODNIH VIROV, POGODBE O DOBAVI ELEKTRIČNE ENERGIJE KONČNIM ODJEMALCEM TER MNOGOTERE PRODUKTE IZ DVOSTRANSKEGA IN ORGANIZIRANEGA TRGOVANJA. OPTIMIRANJE PORTFELJA TEMELJI NA STROKOVNEM ZNANJU, MEDNARODNIH IZKUŠNJAH IN USTREZNI INFRASTRUKTURI.

GEN-I ima vzpostavljeno celovito infrastrukturo za trgovanje z električno energijo na domačem in na tujih trgih ter za kupoprodajo čezmejnih prenosnih zmogljivosti. Trgovanje je centralno koordinirano.

Skupina z matično družbo v Sloveniji in s hčerinskimi družbami v različnih državah je usposobljena za samostojno delovanje tako na visokorazvitih zahodnoevropskih trgih z električno energijo (Nemčija, Avstrija, Italija) kakor tudi na manj likvidnem območju Jugovzhodne Evrope (trgi Madžarske, Hrvaške, Bosne in Hercegovine, Srbije, Makedonije, Črne gore, Albanije, Romunije, Bolgarije, Grčije). Družba GEN-I, ki je aktiven član štirih evropskih borz z električno energijo, svojo poslovno infrastrukturo nenehno nadgrajuje. V postopku sta pridobitvi še dveh novih borznih članstev.

Centralno vozlišče aktivnosti pomeni »24/7 Trading Floor«, ki združuje širok nabor storitev in funkcij sklepanja dolgoročnih in srednjeročnih terminskih fizičnih ter finančnih pogodb, produktov tedenskega, dnevnega in »intra-day« trgovanja ter številnih oblik borznega trgovanja. Nenehno delujoči trgovalni podij:

- pomeni **dostop do mednarodnih trgov** in s tem identifikacijo in izrabo najoptimalnejših čezmejnih poti med viri in ponori;

Pri trgovanju z električno energijo GEN-I zmanjšuje cenovna tveganja in presega dilemo hkratnega ščitenja interesov proizvajalcev in odjemalcev tako, da za vsako prodajo izvede ustrezen protinakup. Ker na posameznih trgih večinoma ni mogoče prodati in kupiti ekvivalentnih količin sočasno, je ključnega pomena prisotnost na večjem številu trgov in centralno koordinirana infrastruktura v širši regiji.

- z uporabo ustreznih instrumentov trgovanja zagotavlja **časovno ločitev trenutka odkupa električne energije od proizvajalcev in trenutka prodaje** električne energije končnim porabnikom, s čimer so dosežene optimalne cene za proizvajalce in odjemalce;
- omogoča **transformacijo produktov** odkupa električne energije od proizvajalcev v produkt celovite preskrbe končnih odjemalcev;
- z vzvodi dinamičnega trgovanja omogoča učinkovito **upravljanje viškov in mankov** električne energije;
- zagotavlja nenehno odzivnost »24/7 Trading Floor« za **nadomeščanje električne energije ob izpadih** proizvodnih enot in ob spremembah odjema končnih odjemalcev.

Prilagodljiv, sodoben, predvsem pa globalen pristop do trgovanja z električno energijo z izdelanim sistemom napovedovanja enotnih tržnih cen, ki se generirajo na urni osnovi za vse trge, se uporablja-ta na vseh ravneh poslovanja skupine GEN-I in je rezultat aktivne prisotnosti GEN-I na omenjenih trgih. Skupini zagotavlja učinkovito trženje električne energije, proizvedene v okviru subjektov bilančne skupine GEN-I, infrastruktura za čezmejno trgovanje na debelo pa pri tem zagotavlja vse ustrezne cenovne in količinske podatke ter druge informacije za kratkoročno ekonomsko optimizacijo obratovanja proizvodnih virov.

Zaostrene gospodarske razmere pri vseh poslovnih odjemalcih povečujejo uporabo orodij, ki jih družba GEN-I, d.o.o., razvija za učinkovitejše upravljanje tveganj in stroškov nakupa električne energije.

PRODAJA ELEKTRIČNE ENERGIJE KONČNIM ODJEMALCEM

NAPREDNE STORITVE PO MERI UPORABNIKA

DRUŽBA GEN-I, TRGOVANJE IN PRODAJA ELEKTRIČNE ENERGIJE D.O.O, ZA ODJEMALCE ELEKTRIČNE ENERGIJE RAZVIJA NAPREDNE STORITVE IN PRODUKTE Z RAZLIČNO STOPNJO TRŽNIH TVEGANJ. DRUŽBA JE KOT PRVA V SLOVENIJI VELIKIM ODJEMALCEM PONUDILA INDIVIDUALNO UPRAVLJANJE PORTFELJA IN JIM OMOGOČILA OPTIMALNO IZKORIŠČANJE NIHANJ CEN NA TRGU Z ELEKTRIČNO ENERGIJO. Z LASTNIM ZNANJEM IN IZKUŠNJAMI RAZVIJA PRODUKTE ZA SREDNJE VELIKE IN MANJŠE KUPCE.

Inovativnost in prilagodljivost različnim potrebam kupcev vodita v nenehno povečevanje tržnega deleža v vseh segmentih odjemalcev. Povečevanje je izrazito zlasti pri velikih industrijskih odjemalcih in pri odjemalcih z velikim številom merilnih mest.

Prilagojene ponudbe povečujejo tudi število manjših in srednje velikih podjetij, ki jih z električno energijo preskrbuje GEN-I, d.o.o. Posebne ponudbe, ki so omogočile ugodne cene manjšim porabnikom, je izkoristilo več kot 400 članov Obrtne zbornice Slovenije.

Poslovni partnerji lahko v dinamičnem partnerstvu z družbo GEN-I učinkoviteje upravljajo tveganja, se prilagajajo nihanjem ter tako povečujejo prihodke in zmanjšujejo stroške. Družba GEN-I se s svojimi naprednimi storitvami umešča v prostor med proizvodnjo električne energije in povpraševanjem po njej.

Na stičišču med proizvodnjo in odjemom z naprednimi storitvami vzpostavlja ravnotežje med tveganjem in zanesljivostjo. Prednosti naprednih storitev, ki so novost na trgu, so:

- nenehno spremljanje gibanja cen električne energije je osnova za analize in z njimi povezana svetovanja, ki zagotavljajo odjemalcem **kupovanje takrat, ko je cena nižja;**
- strukturiran nakup delnih količin električne energije omogoča podjetjem odločanje v več korakih, kar je osnova za **razpršitev in zmanjšanje tveganja** ter povečanje prilagodljivosti okolju;
- način obračunavanja električne energije na enem samem računu je specifična prednost, ki jo GEN-I omogoča podjetjem z razvejano mrežo poslovalnic, trgovin ali proizvodnih lokacij; s čimer prispeva k **preglednosti stroškov in enostavnosti poslovanja**;
- spletni portal (aplikacija Terminal), na katerem lahko poslovni partnerji z geslom dostopajo do različnih tržnih informacij, pregledujejo in analizirajo porabo električne energije, oddajajo vloge v elektronski obliki, sporočajo spremembe podatkov, pregledujejo fakture, arhiv ter načrtujejo stroške električne energije, prispeva k **aktivnejšemu načrtovanju, upravljanju in prilagajanju porabe** električne energije;
- prilagojeni paketi z le izbranimi elementi naprednih storitev so zasnovani glede na potrebe posameznega poslovnega partnerja; pri snovanju tovrstnih paketov GEN-I deluje po načelu vzajemne koristnosti in **partnerjem predlaga zanje najbolj optimalne rešitve**.

I.4
LASTNIŠTVO IN ORGANIZIRANOST

LASTNIŠTVO IN KAPITALSKE POVEZAVE
PARTNERSTVO IN HČERINSKA PODJETJA

DRUŽBA GEN-I, TRGOVANJE IN PRODAJA ELEKTRIČNE ENERGIJE D.O.O., JE V ENAKOVREDNI LASTI DRUŽB GEN ENERGIJA, D.O.O. IN ISTRABENZ GORENJE, D.O.O. DRUŽBENIKA RAZPOLAGATA VSAK S POLOVIČNIM LASTNIŠKIM DELEŽEM. NA OSNOVI PARTNERSTVA, SKLENJENEGA LETA 2006, DRUŽBA GEN-I, D.O.O., TRŽI IN PRODAJA VEČINSKI DEL KOLIČIN ELEKTRIČNE ENERGIJE, S KATERIMI RAZPOLAGA DRUŽBENIK GEN ENERGIJA, D.O.O.

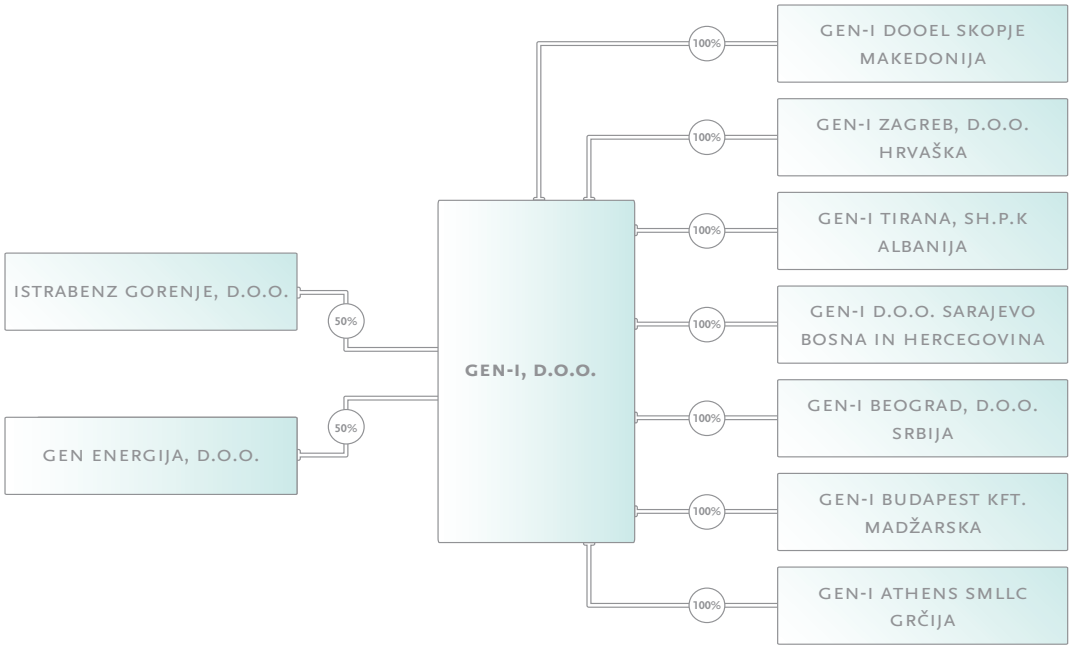
Zaradi potreb po mednarodnem trgovanju, za katero je nujna razvejana trgovalna infrastruktura, je družba GEN-I ustanovila in ima v stoodstotni lasti hčerinska podjetja v tujini, ki skupaj z matično družbo sestavljajo skupino GEN-I. Poleg hčerinskih družb skupino predstavlja še trgovinsko predstavništvo v Bolgariji.

BILANČNE POVEZAVE
SKUPINA BILANČNIH PODSKUPIN

V BILANČNO SKUPINO GEN-I, KI JO UPRAVLJA DRUŽBA GEN-I, D.O.O., SO VKLJUČENE BILANČNE PODSKUPINE PROIZVAJALCEV IN ODJEMALCEV ELEKTRIČNE ENERGIJE. ENI IN DRUGI V SKUPINI IZKORIŠČAJO SINERGIJE, KI NASTAJAJO V REALNEM ČASU MED ODDAJO IN ODJEMOM ELEKTRIČNE ENERGIJE.

V bilančno skupino GEN-I so vključene:
- **bilančna podskupina GEN**, ki jo vodi družba GEN energija, d.o.o.; skupina združuje proizvajalce Nuklearno elektrarno Krško, Savske elektrarne Ljubljana in Termoelektrarno Brestanica, ki pomembno prispevajo k zanesljivi dobavi električne energije slovenskim odjemalcem;

Lastniška struktura družbe in kapitalske povezave



- **bilančna podskupina TE TOL**, za katero je odgovorna Termoelektrarna toplarna Ljubljana kot pomemben vir soproizvodnje toplote in električne energije z visokim izkoristkom v Sloveniji;
- **bilančni podskupini organizacijskih enot GEN-I v Novi Gorici in Ljubljani**, ki združujeta odjemalce in kvalificirane proizvajalce oz. trgovanje.

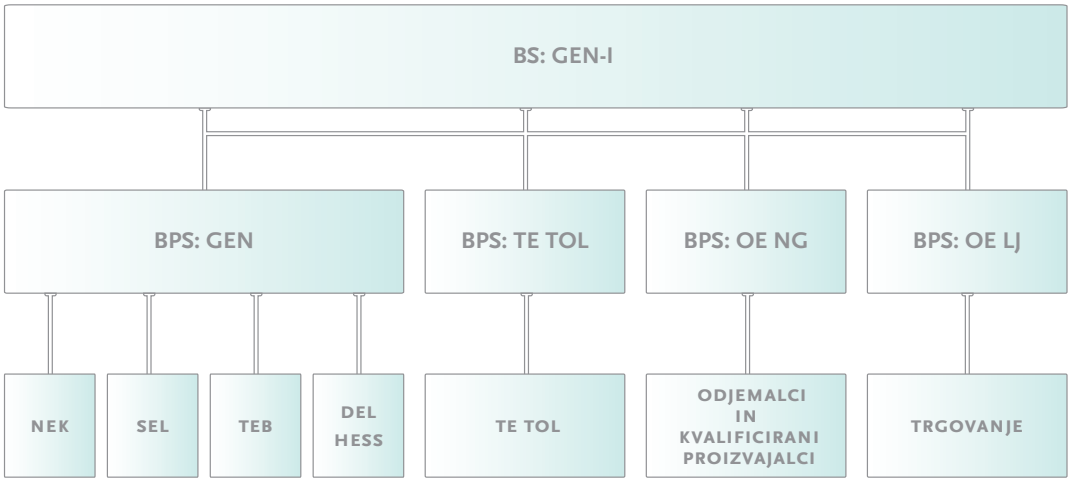
Bilančna skupina GEN-I, ustanovljena in delujoča v skladu z energetsko zakonodajo, skrbi za ravnovesja med nakupnimi in prodajnimi tokovi oz. voznimi redi električne energije med vsemi bilančnimi podskupinami. Vključenost v bilančno skupino proizvajalcem omogoča optimalno prodajo proizvedene električne energije in obvladovanje tveganj, povezanih z nenapovedanimi izpadi posamičnih proizvodnih enot. Skupina pri tem skrbi za najvišjo stopnjo preglednosti.

ORGANIZIRANOST IN VODENJE
STRATEŠKO UČINKOVIT MODEL UPRAVLJANJA

SKUPINA GEN-I SE DINAMIČNO ŠIRI IN RAZVIJA Z UPORABO VSEH SPOSOBNOSTI, ZNANJA IN IZKUŠENJ. POMEMBEN DEL RAZVOJA JE SODOBEN IN CENTRALIZIRAN SISTEM UPRAVLJANJA, KI JE VZPOSTAVLJEN V DRUŽBI GEN-I, D.O.O.

Vodenje družbe ne temelji na ločenih funkcijah uprave in nadzornega sveta, temveč je zaupano štiričlanskemu upravnemu odboru. Del nalog nadzornega sveta opravlja skupščina, del teh nalog pa je v pristojnosti predsednika in namestnika predsednika upravnega odbora. Njuna vloga je predvsem strateška in razvojna. Izvršno vodenje je pretežno zaupano članoma upravnega odbora, ki sta odgovorna za trgovanje in prodajo. Član uprave za trgovanje vodi tudi hčerinske družbe, katerih primarna dejavnost je prav trgovanje.

Notranja shema bilančne skupine GEN-I



Celovit in centraliziran način upravljanja družbe s prepletanjem nadzornih funkcij in funkcij vodenja zagotavlja učinkovitost, povezanost in odzivnost družbe na vseh ravneh. V poslovanju družbe ga težko uvrstimo v enega izmed tradicionalnih organizacijskih struktur, saj je organizacijska podoba družbe GEN-I preplet funkcijske, procesne in projektne organiziranosti. Družba deluje po klasični vertikalni zasnovi, ki jo uspešno dopolnjuje projektno matrična organiziranost. Hitra rast podjetja in usmerjenost v kakovostne storitve spodbujata razvoj organizacijskega modela zlasti na horizontalnih ravneh, kjer organizacijske rešitve podpirajo učinkovito upravljanje kompleksnih notranjih procesov, zagotavljajo ustrezno skrbništvo nad njimi in povečujejo njihovo kakovost.

Učinkovito vodenje in poslovanje je pomemben dejavnik izjemno hitrega in uspešnega razvoja skupine, ki pa ves čas temelji tudi na načrtnem upravljanju človeških virov in na odgovornem zaposlovanju premišljeno izbranih posameznikov.

UPRAVA DRUŽBE GEN-I, D.O.O.

Uprava je petletni mandat nastopila leta 2006. Vsi člani uprave so vrhunski strokovnjaki na elektroenergetskem področju.

DR. ROBERT GOLOB,
predsednik uprave družbe GEN-I, d.o.o.,
in hkrati predsednik uprave družbenika Istrabenz Gorenje, d.o.o.

Robert Golob je diplomiral je na Fakulteti za elektrotehniko v Ljubljani leta 1989, magistriral tri leta pozneje, doktorski naziv pa pridobil leta 1994. Po doktoratu je kot Fulbrightov štipendist gostoval na Georgia Institute of Technology v Atlanti. Danes je poleg vodilnih mest, ki jih zaseda v gospodarstvu, izredni profesor na Fakulteti za elektrotehniko Univerze v Ljubljani.

Leta 1998 je bil imenovan za vodjo pogajalske skupine za Evropsko unijo za energetiko; v letih 1999 in 2002 je opravljal naloge državnega sekretarja za energetiko, najprej na Ministrstvu za gospodarstvo, nato na Ministrstvu za okolje in prostor. V tem času je sodeloval pri nastajanju treh ključnih zakonov iz energetike, ki so postavili temelje za deregulacijo energetike v Sloveniji.

Področje njegovega raziskovalnega dela obsega: obratovanje elektroenergetskega sistema (EES), prestrukturiranje elektrogospodarstva, trge električne energije in energetske strategije. Kot predavatelj je na fakulteti za elektrotehniko predaval predmeta Energetski pretvorniki in elektrarne ter Trg z električno energijo. Bil je ustanovitelj in prvi predstojnik Laboratorija za energetske strategije in avtor številnih znanstvenih objav in referatov s področja trgov, optimizacije virov energije in načrtovanja EES. Vodil je številne temeljnoraziskovalne in industrijsko-aplikativne projekte za potrebe elektrogospodarstva Slovenije.

Novembra leta 2002 je ustanovil in postal direktor podjetja Istrabenz energetski sistemi, ki razvija inventivne energetske rešitve na področju obnovljivih virov energije, učinkovite rabe energije in trgovine z energenti. Od leta 2006 (po prestrukturiranju podjetja Istrabenz energetski sistemi v skupino Istrabenz Gorenje) se celotno trgovanje z električno energijo upravlja in izvaja v družbi GEN-I, trgovanje in prodajo električne energije, d.o.o., predsednik uprave je dr. Robert Golob.

MARTIN NOVŠAK,
namestnik predsednika uprave GEN-I, d.o.o.,
in direktor družbenika GEN energija, d.o.o.

Martin Novšak, dolgoletni vodilni delavec Nuklearne elektrarne Krško in direktor družbe GEN energija d.o.o., je leta 1982 končal šolanje na Visoki tehniški šoli Univerze v Mariboru, smer elektrotehnika, industrijska elektronika. Od takrat se je nenehno dodatno izobraževal in izpopolnjeval na področju vodenja, timskega dela, komunikacij, razvoja osebnosti in projektnega vodenja. Leta 1992 je v centru na Brdu uspešno končal študij MBA, program Executive management development.

Njegovo delo v realnem sektorju slovenske energetike se je začelo takoj po končanem študiju leta 1982, ko se je zaposlil v Nuklearni elektrarni Krško (NEK) in delal na delovnih mestih operaterja reaktorja, glavnega operaterja, inženirja izmene in vodje proizvodnje. Vodil je vzpostavljanje organizacije inženiringa v NEK in bil od leta 1992 direktor inženiringa. Skupaj s sodelavci je izvedel pomembne projekte za nadaljnje obratovanje NEK, kot so modernizacija NEK, zamenjava pomembne opreme, ureditev celovite podobe, in vrsto drugih dodelav, modifikacij in organizacijskih nadgradenj. S svojim delom je precej prispeval k varnemu obratovanju elektrarne.

Martin Novšak je julija 2005 je sprejel petletni mandat direktorja družbe GEN energija, d.o.o. Leta 2006 je nastopil petletni mandat na mestu namestnika predsednika uprave družbe GEN-I, trgovanje in prodaja električne energije, d.o.o.

DR. IGOR KOPRIVNIKAR,
član uprave GEN-I, d.o.o., za trgovanje
in direktor hčerinskih družb skupine GEN-I v tujini

Igor Koprivnikar je diplomiral leta 1999 na Fakulteti naravoslovnih znanosti Tehnične univerze v Gradcu v Avstriji, doktorat iz nuklearne fizike pa je pridobil na Inštitutu za teoretično fiziko Tehnične univerze v Gradcu. V letih 2002–2004 je vodil razvoj avstrijske borze z električno energijo EXAA Energy Exchange Austria.

V podjetju Istrabenz-Gorenje, d.o.o., ki se je pozneje prestrukturiralo, se je zaposlil že ob ustanovitvi, leta 2004. Deloval je kot prokurist in nato kot član uprave družbe. Z delom je pomembno prispeval k razvoju družbe. Postavil je temelje poslovnega modela za mednarodno in čezmejno trgovanje z električno energijo, kot ga po prestrukturiranju podjetja, do katerega je prišlo leta 2006 po vstopu družbenika GEN energija, izvaja skupina GEN-I. V letih 2004–2005 je deloval tudi kot član uprave družbe Austrian Power Vertriebs GmbH na Dunaju.

Dr. Igor Koprivnikar je kot član uprave družbe GEN-I za trgovanje odgovoren za širitev na tuje trge, za vzpostavitev poslovne infrastrukture za trgovanje z električno energijo na domačem in evropskih trgih in za uresničevanje poslovnih strategij trgovanja z električno energijo. Kot član uprave za trgovanje je pristojen tudi za razvoj in operativno vodenje trgovalno usmerjene organizacijske enote GEN-I OE Ljubljana in hčerinskih družb skupine GEN-I.

DR. DEJAN PARAVAN,
član uprave GEN-I, d.o.o., za prodajo

Dejan Paravan je poklicno pot začel leta 1999 kot raziskovalec na Fakulteti za elektrotehniko Univerze v Ljubljani in tam leta 2004 tudi doktoriral iz obvladovanja tveganj na trgu električne energije. Med študijem je večkrat gostoval na Siemensovem razvojnem inštitutu v Erlangnu in na Iowa State University v ZDA. Aktivno je sodeloval pri aplikativnih projektih Laboratorija za energetske strategije Fakultete za elektrotehniko Univerze v Ljubljani.

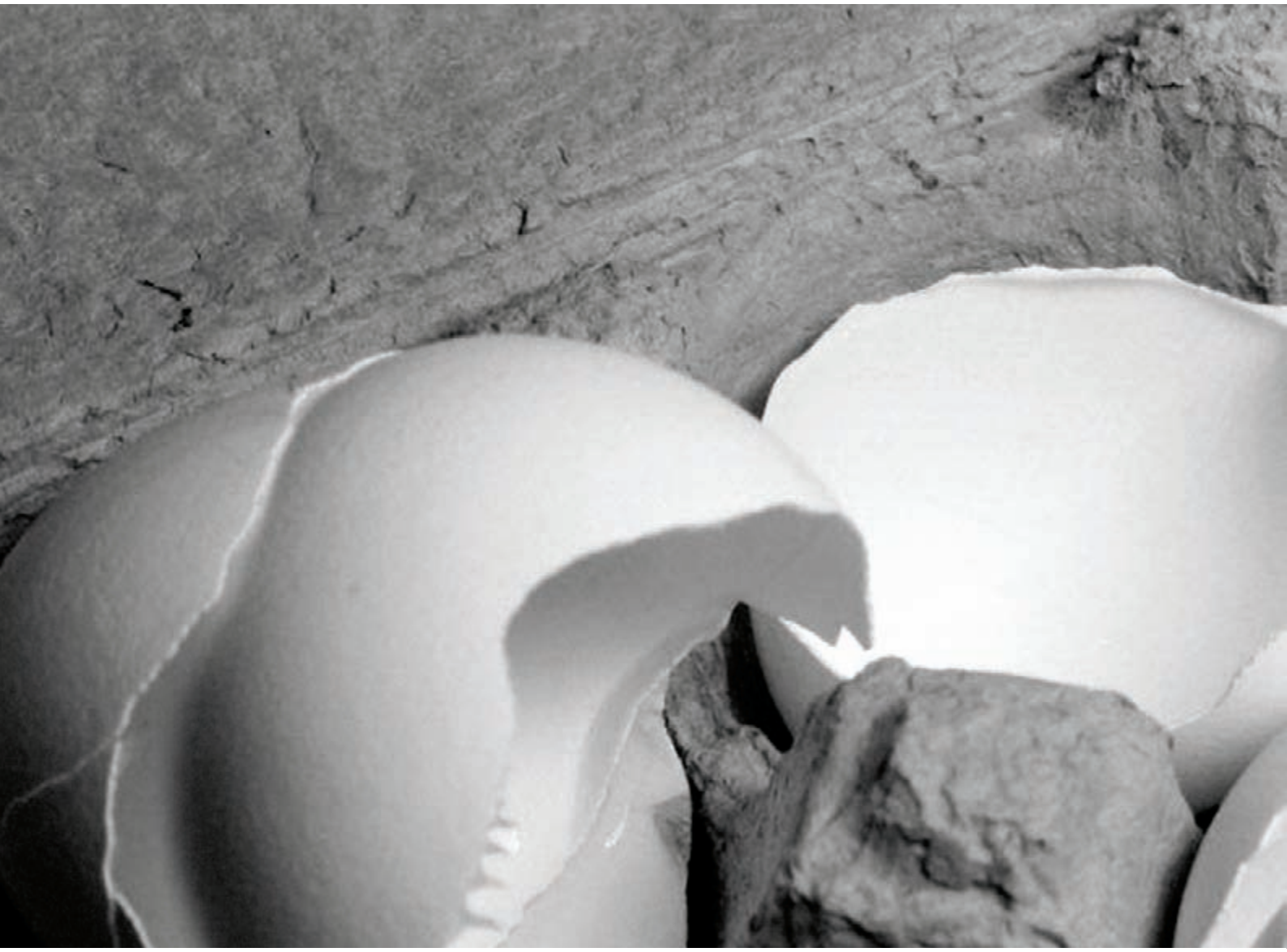
Po doktoratu se je zaposlil v podjetju Istrabenz energetski sistemi, d.o.o., Nova Gorica, kjer je opravljal različne funkcije v podjetjih v okviru skupine, osredotočenih na razvoj dejavnosti prodaje električne energije končnim odjemalcem. Bil je direktor družbe IG Prodaja električne energije, d.o.o., od ustanovitve. V tej družbi je razvijal in vzpostavil infrastrukturo za prodajo električne energije končnim odjemalcem v Sloveniji. Bil je tudi član uprave družbe Austrian Power Vertriebs GmbH na Dunaju in direktor družbe Istrabenz-Gorenje, d.o.o.

Ob preoblikovanju družbe GEN-I v letu 2006 je bil imenovan v upravo kot član, odgovoren za prodajo električne energije, odkup energije od kvalificiranih proizvajalcev ter razvoj in operativno vodenje organizacijske enote GEN-I OE Nova Gorica.

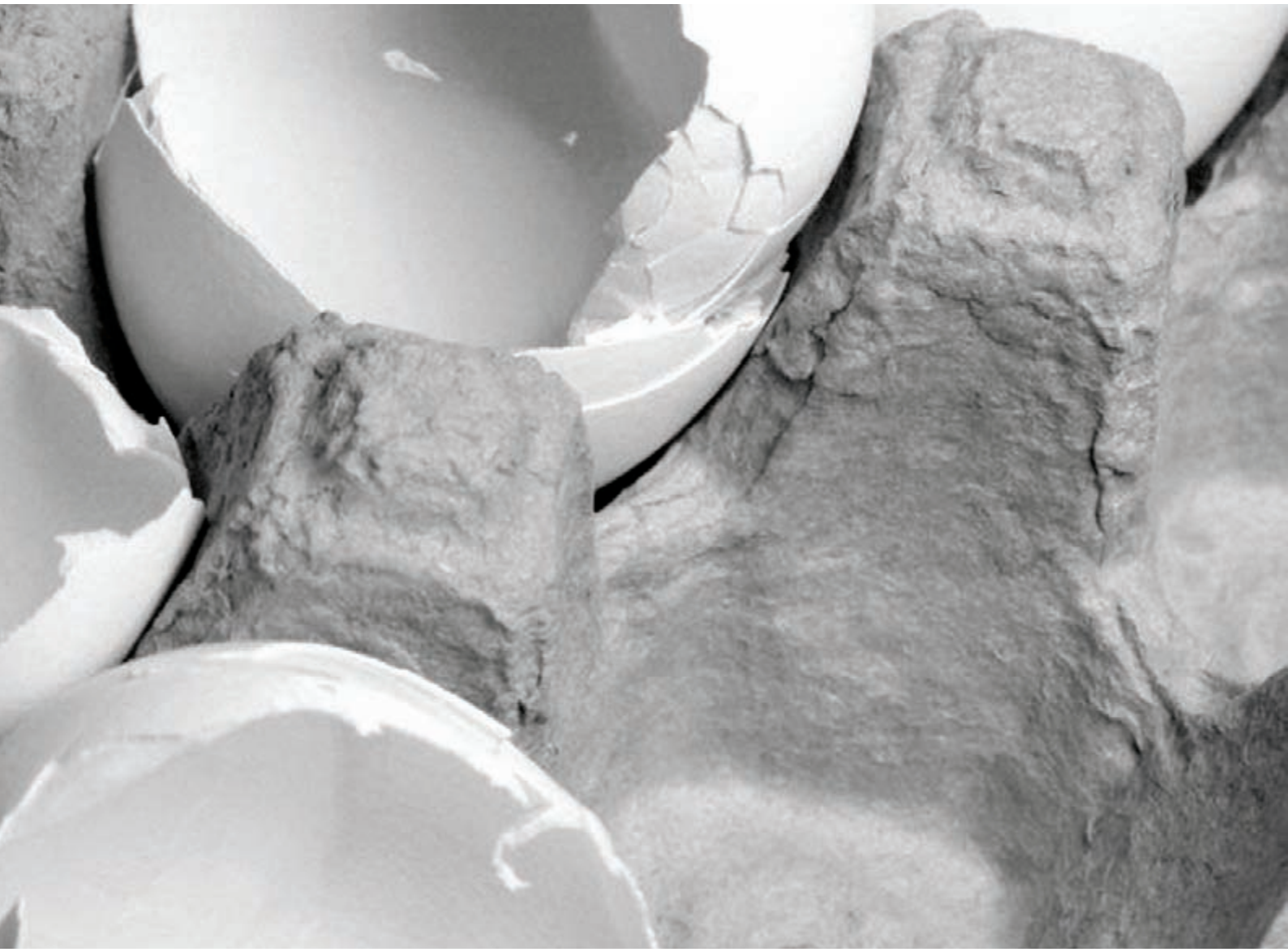
Dr. Dejan Paravan je predsednik študijskega komiteja C5 slovenskega nacionalnega komiteja CIGRÉ, član mednarodne delovne skupine v okviru študijskega komiteja C5 pri organizaciji CIGRÉ in član upravnega odbora društva Slovenski E-forum.

II.
2008:
POSLOVNO POROČILO

Ni energije brez nihanja.



Za varnejše amplitude poskrbijo ustrezna zavarovanja.



dr. Robert Golob,
predsednik uprave

II.1
POROČILO UPRAVE
PRIPRAVLJENI NA VOLATILNOST IN TVEGANJA

Spoštovani,

za nami je leto, v katerem smo se vsi, ki kupujemo, trgujemo ali prodajamo električno energijo, zelo neposredno srečali s pojavom »volatilnosti«, ki se je pokazala v intenzivnih nihanjih cen. Marsikatera stara poslovna paradigma naše panoge je padla v vodo. Če je pretekla leta veljalo, da se cene električne energije z večjo ali manjšo dinamiko nenehno povečujejo, je sredina preteklega leta prinesla padec cen in obdobje močnih cenovnih nihanj. Če je do tedaj vsakdo, ki je kupil prej, kupil ceneje, je jesen prinesla prednost tistim, ki so čakali in se dlje odločali za nakup.

Jezdeci, ki spremljajo volatilnost na pohodu skozi trg, so različne oblike tveganj. Količinska, valutna, kreditna, operativna, tveganja razpoložljivosti prenosnih zmogljivosti in ne nazadnje cenovna tveganja. Za obvladanje teh različnih tveganj je treba imeti informacije in analize za svetovanje kupcem, močne in različne instrumente za trgovanje ter stabilizirano mednarodno mrežo in infrastrukturo za trgovanje. Tega podjetje ne more zgraditi čez noč. Ponovno se je tudi na primeru GEN-I izkazalo, da je med gospodarsko krizo ključno tisto, kar je podjetje zasnovalo in realiziralo pred začetkom krize.

Družba GEN-I se je v letu 2008 še dodatno utrdila na položaju najhitreje rastočega slovenskega podjetja za trgovanje in prodajo električne energije. Na izzive leta 2008 je bila družba izredno dobro pripravljena, kar kažejo vsi kazalniki poslovanja. Prodaja električne energije se je skupaj s finančnimi instrumenti (ki so bili prodani v letu 2008) iz leta 2007 do leta 2008 praktično podvojila, v primerjavi z letom 2006 pa skoraj potrojila, saj se je povečala z 1,9 TWh leta 2006 na 5,4 TWh v preteklem letu. Skokovita rast obsega prodaje v naši panogi ne more biti plod uspešnega »lova za tržnimi priložnostmi«, saj brez odličnih kadrov, znanja, mreže hčerinskih podjetij in potrebnih licenc ter dovoljenj ne pride podjetje niti blizu tržni priložnosti. Gre za plod strateško načrtovanega in taktično dobro upravljanega procesa, za kar gre zasluga zavzeti, odgovorni in visokostrokovno usposobljeni ekipi sodelavcev GEN-I v Ljubljani, Novi Gorici, Krškem in tujini, od Budimpešte prek Beograda pa do Tirane.

Poslovanje skupine GEN-I je v letu 2008 preseglo načrte in ustvarilo 378 milijonov evrov prihodkov od prodaje, kar je glede na leto prej 146 odstotkov več. Ob izjemnem napredku na mednarodnih trgih, kjer je skupina ustvarila polovico vsega dobička, je družba GEN-I odlično poslovala tudi na svojem najpomembnejšem,

Martin Novšak,
namestnik predsednika uprave

slovenskem trgu z električno energijo. Največjo rast tržnega deleža je družba GEN-I dosegla pri velikih industrijskih odjemalcih, z letno porabo večjo od 10 GWh. Za ta del, za katerega pomeni električna energija velik letni strošek, je značilna velika ozaveščenost kupcev in naravnanost k iskanju novih tržnih priložnosti. Zato ne čudi, da se je družba v letu 2008 povzpela na tretje mesto med dobavitelji največjih kupcev v Sloveniji. Tržni delež je družba GEN-I povečala tudi pri odjemalcih z velikim številom merilnih mest. Število merilnih mest, ki so vključena v bilančno skupino, se je povečalo s 1.700 v letu 2007 na 4.200 v letu 2008.

Z začetkom leta 2008 je družba GEN-I vzpostavila tudi 24-urno pripravljenost za potrebe izravnavanja bilančne skupine GEN-I v dnevu.

Družba GEN-I je v letu 2008 uspešno odigrala vlogo dobavitelja nadomestne energije med predvidenimi in nepredvidenimi izpadi proizvodnih virov. Tako v juniju 2008 izpad Nuklearne elektrarne Krško, ki je največji energetski objekt v Sloveniji, ni povzročil prav nikakršnih motenj preskrbe z električno energijo, saj je družba GEN-I zagotovila nadomestno energijo z dodatnim nakupom v tujini. S to kombinacijo zagotavljanja nadomestne energije je bila dosežena tudi uspešna optimizacija stroškov.

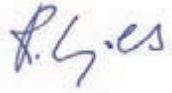
Skupina GEN-I je v preteklem letu kot sponzor prispevala svoj delež k zlati olimpijski medalji vrhunskega atleta Primoža Kozmusa, postopno razvijala projekt Energetsko varčnih šol, s katerim hoče primerno nagrajevati šole in jih motivirati k dodatnemu ozaveščanju otrok za varčno porabo električne energije ter skrbela za razvoj zaposlenih. Opravila je raziskavo notranje klime v podjetju in ukrepe za njeno dodatno izboljšanje ter anketno raziskavo med poslovnimi partnerji, da bi prilagodila ponudbo in se prilagodila željam kupcev. Za zadnje je pripravila poslovno srečanje, ki postaja tradicionalni letni strokovno-poslovni dogodek za ključne partnerje, s katerimi ima GEN-I kakovostne, odprte in dolgoročno partnerske odnose.

Pogled v prihodnost skupine GEN-I in v okolja, od katerih je odvisen uspeh GEN-I, razkriva množico priložnosti in pasti. Pasti so v učinkih, ki jih bo na gospodarstva vseh držav, kjer skupina deluje, imela recesija in se bo pokazala v podaljševanju plačilnih rokov in nezmožnosti plačila že dobavljene energije. Priložnosti so prav tako derivat gospodarske krize, kakorkoli je videti protislovno. Finančna, infrastrukturna in preostala kondicija, ki izhaja iz preteklih obdobij poslovanja, bo v letu 2009 morala zdržati pritiske. Tisti, ki ne bodo zdržali, bodo padli in za njimi bodo ostali prosti tržni deleži.

Preteklo leto je ponovno pokazalo, da ima GEN-I dobre konje, za katerimi se bo tudi v prihodnje dvigalo še veliko prahu.

Z odličnim spoštovanjem,

dr. Robert Golob
predsednik uprave



Martin Novšak
namestnik predsednika uprave

dr. Igor Koprivnikar,
član uprave za trgovanje

OKRETNI V MEDNARODNEM PROSTORU

V trgovanju z električno energijo je GEN-I ponovno imel zelo uspešno leto. Zanesljivo rast dejavnosti trgovanja omogočata dobra funkcijska, procesna in projektna organiziranost ter usklajen kolektiv izkušenih strokovnjakov. Leto 2008 je bilo na evropskem trgu z električno energijo leto nepričakovano hitrih cenovnih sprememb. Cene so se po skoku za več kot 30 odstotkov v začetku leta do konca leta sesule na polovično vrednost. Kljub tako spremenjenim razmeram sta tudi v letu 2008 rast obsega trgovanja skupine GEN-I in skupna količina dobavljene električne energije v višini 5 TWh presegla vsa pričakovanja. Rezultat je bil dosežen z dosledno uporabo sistema za obvladovanje tržnih tveganj portfelja, temelječega na kombinaciji dinamičnih kupoprodajnih aktivnosti, in široke palete instrumentov trgovanja, čezmejnih prenosnih zmogljivosti in finančnih produktov.

Z ustanovitvijo hčerinskih družb v Albaniji, Grčiji, Makedoniji ter Bosni in Hercegovini smo uspešno okrepili našo že zelo razvejano poslovno infrastrukturo in jo povsem zaokrožili s prisotnostjo na 15 trgih od Nemčije, Avstrije in Italije na zahodu pa do Grčije in Albanije na vzhodu. Podvojili smo število aktivnih udeležb na mednarodnih javnih razpisih, zelo smo povečali število sklenjenih transakcij z električno energijo, čezmejnimi prenosnimi zmogljivosti in finančnimi instrumenti, močno intenzivirane trgovske aktivnosti naših že uveljavljenih hčerinskih družb na Hrvaškem, Madžarskem in v Srbiji pa so še izraziteje pripomogle k uspešnemu poslovanju skupine.

V Sloveniji podvojen obseg prodanih količin električne energije neposrednim odjemalcem in distribucijskim podjetjem je omogočil, da smo na podlagi trgovskih aktivnosti v regiji in na zahodnih likvidnih trgih uspeli precej povečati vlogo pri preskrbi slovenskega trga na debelo. Z vnosom večjih količin električne energije smo uspeli doseči pomemben delež preskrbe na domačem trgu in se uspešno uveljavili kot neto uvoznik električne energije v Sloveniji.

Nismo največji, nismo najmočnejši, vendar je prav to lahko naša prednost, saj smo zato vseskozi budno in okretno uperjeni v priložnosti in cilje rasti. Prihodnost trgovanja je v rokah zelo okretnih, drznih in inventivnih, ki znamo obvladovati tveganja. Leto 2009 je za nas nova priložnost!

dr. Igor Koprivnikar
član uprave za trgovanje

PARTNER PRI CELOVITI PRESKRBI SLOVENIJE

dr. Dejan Paravan,
član uprave za prodajo

Podvojene količine, podvojeno število odjemalcev in število merilnih mest v Sloveniji je uspešen rezultat družbe GEN-I v letu 2008.
V zmagoviti enačbi leta so bili najpomembnejši dejavniki poglobljeno poznavanje slovenskega trga z električno energijo, predanost zaposlenih, sinergije, ki jih omogočajo tesne povezave s trgovalnim področjem, in hitra odzivnost. Rast količin temelji na vzpostavljanju dolgoročnih partnerstev z velikimi kupci in na uspešnih sodelovanjih na javnih razpisih.

V letu 2008 je družba GEN-I pri preskrbi slovenskih odjemalcev prvič prebila magično mejo 1 TWh prodane električne energije. S takšnim obsegom družba dosega drugi največji tržni delež na delu velikih poslovnih odjemalcev, priključenih na distribucijsko omrežje.

Skupaj s posredno prodajo odjemalcem v druge bilančne skupine in s prodajo elektrodistribucijskim podjetjem znaša količina električne energije, ki jo je GEN-I v letu 2008 prodal kupcem na slovenskem trgu, kar dobrih 2,5 TWh. S takšnimi količinami postaja GEN-I nepogrešljiv partner pri celoviti preskrbi Slovenije z električno energijo.

Prav partnerski odnosi so ključ uspeha družbe in skupine GEN-I. Pri prodaji se nenehno osredotočamo na potrebe partnerjev, še posebno z vidika obvladovanja stroškov pri nabavi energije. Z znanjem in s prilagodljivostjo, partnerskimi odnosi in z bogatimi izkušnjami ter še zlasti z najnaprednejšim znanjem z mednarodnih trgov lahko GEN-I ustvarja priložnosti in koristi za svoje odjemalce. Zavezo dolgoročnim partnerstvom GEN-I uresničuje tudi s širjenjem znanja – na primer na Srečanju partnerjev GEN-I, ki je bilo v letu 2008 organizirano prvič, in z razvojem podpore, ki povečuje kakovost odločitev partnerjev. V letu 2008 je GEN-I razvil aplikacijo Terminal, ki uporabniku po spletu omogoča dostop do vseh podatkov, povezanih z električno energijo. Terminal je edini tovrstni produkt v Sloveniji.

Razvoj novih produktov in storitev je povezan tudi z ohranjanjem največjega tržnega deleža pri odkupu električne energije od proizvajalcev energije iz obnovljivih virov energije ter proizvajalcev soproizvodenj z nadpovprečnim izkoristkom. Produkti in storitve, ki odjemalcem omogočajo obvladovaje tveganj in stroškov nakupa, najnižje cene energije v akcijah za člane Obrtno-podjetniške zbornice Slovenije in testna preskrba gospodinjskih odjemalcev so dobra popotnica za širitev tržnega deleža družbe GEN-I na vseh delih trga tudi v prihodnje.

dr. Dejan Paravan
član uprave za prodajo

II.2
KLJUČNI REZULTATI LETA 2008

TRŽNO OKOLJE V LETU 2008
OD NAJVEČJEGA PORASTA DO NAJVEČJEGA PADCA CEN V ZGODOVINI

NAJPOMEMBNEJŠI PREDNOSTI SKUPINE GEN-I STA ODZIVNOST IN HITROST PRILAGAJANJA NA SPREMENJENE RAZMERE V OKOLJU. TI PREDNOSTI STA BILI KLJUČNEGA POMENA ZA USPEŠNO POSLOVANJE SKUPINE V LETU 2008, KI JE BILO NAJBOLJ TURBULENTNO LETO V ZGODOVINI ENERGETSKIH TRGOV.

Kriza finančnega sektorja se je prelila na globalne energetske trge in vplivala na velika nihanja cen primarnih energentov. Skupina GEN-I je čas nestanovitnih cen uspešno izkoristila s strateško dobro zastavljeno usmeritvijo in z uveljavljenim modelom obvladovanja tveganj.

ZNIŽEVANJE CEN ENERGENTOV

V prvi polovici leta trend rasti cen primarnih energentov na globalnem trgu še ni kazal na težave, ki so nastajale zaradi neustreznih hipotekarnih kreditov v ZDA. Cene energentov so strmo naraščale in sledile ceni črnega zlata. Cena surove severnomorske nafte IPE brent, s katero se trguje na organiziranem trgu, se je strmo vzpenjala vse do polletja. V začetku julija je dosegla vrh s ceno 146 dolarjev za sod.

Cena nafte kot najbolj prepoznavnega in najbolj upoštevanega indikatorja stanja na trgih energentov je za sabo potegnila cene drugih primarnih energentov, kot sta premog in zemeljski plin. Močno pozitivno korelirane cene primarnih energentov, ki so do polletja izkazovale samo trend rasti, so vplivale tudi na trg električne energije. Na likvidnem nemškem trgu, ki pomembno vpliva na trg z električno energijo v Slovenji, je terminska cena električne energije za dobavo v letu 2009 dosegla vrh prav tako v začetku julija. Maksimalna dosežena cena je bila celo 90 EUR/MWh, to je bilo 47 odstotkov več, kot je bila cena istega terminskega produkta na začetku leta 2008.

Gibanje cene surove severnomorske nafte IPE brent med letom 2008

Strošek za nakup emisijskih kuponov (dovolilnice CO_2) za nakup v letih od 2009 do 2011

Gibanje cene terminskih produktov električne energije na borzi EEX za dobavo v letih od 2009 do 2011

Čedalje večja kriza v finančnem sektorju se je postopoma prenesla v realni sektor, kjer smo se srečali z varčevalnimi ukrepi in z zniževanji širše potrošnje. V drugi polovici leta se je začel trend upadanja cen vseh energentov in s tem tudi cen terminskih produktov električne energije. To je razvidno tudi v prikazu terminske cene za dobavo pasovne električne energije na borzi EEX (European Energy Exchange) za dobavo v letih 2009 do 2011.

ZMANJŠANA PORABA ENERGIJE

Prvi znaki recesije in nato njeno stopnjevanje so negativno vplivali na potrošnjo in s tem tudi na porabo energije. Zmanjšano povpraševanje se je kazalo v viških na ponudbeni strani, ki so še dodatno povzročili padanje cene vseh energentov. Upad porabe električne energije v zadnjem obdobju leta 2008 je zniževanje cen še pospešil. Na koncu leta 2008 je bila raven cen na ravni iz leta 2005, in kar 37 odstotkov nižja kot julija 2008.

Zmanjšano povpraševanje po emisijskih kuponih

Cena električne energije je odvisna tudi od stroškov za nakup emisijskih kuponov (dovolilnice CO_2), ki se z utežnostnim faktorjem prenesejo v končno ceno električne energije. Strah pred recesijo in napovedi o znižanju porabe električne energije, ki so

Ponovno rast cen primarnih energentov in s tem tudi cen električne energije je mogoče pričakovati šele ob ponovni pozitivni gospodarski rasti. Šele takrat je mogoče pričakovati tudi doseganje cenovnih ravni iz prve polovice leta 2008.

zmanjševale proizvedene količine električne energije, so vplivali na nižje povpraševanje po kuponih CO_2, kar je prav tako vodilo v zmanjšanje cen. Spirala padajočih cen se je zaradi kompleksne soodvisnosti med cenami energentov, emisijskimi kuponi in realno pričakovano porabo energije v naslednjem obdobju še hitreje zavrtela.

Vpliv globalnih razmer na trge Jugovzhodne Evrope

Globalne razmere, povezane z negotovimi razmerami na finančnem in energetskem trgu, so se pokazale tudi na regionalnih trgih, na katerih deluje skupina GEN-I. Najpomembnejši trg za skupino GEN-I je še vedno trg električne energije v Sloveniji, ki je močno odvisen od dogajanj v sosednjih sistemih. Raven tržnih cen v Sloveniji določajo predvsem razviti trgi Nemčije, Avstrije in Italije ter razmere na trgih v Jugovzhodni Evropi in na Madžarskem.

Globalni dejavniki, ki so najmočneje vplivali na gibanje cene električne energije v regiji, so posledica finančne krize in strahu pred recesijo ter s tem povezanimi nižjimi potrebami po energiji. Energetsko potratna industrija v jugovzhodni regiji, ki je značilna za države v razvoju, je med recesijo močno znižala potrebo po električni energiji. Upad porabe je vodil v zmanjšano povpraševanje na dražbah čezmejnih prenosnih zmogljivosti, zaradi česar so se cene v Jugovzhodni Evropi približale ravnem trga v centralni Evropi.

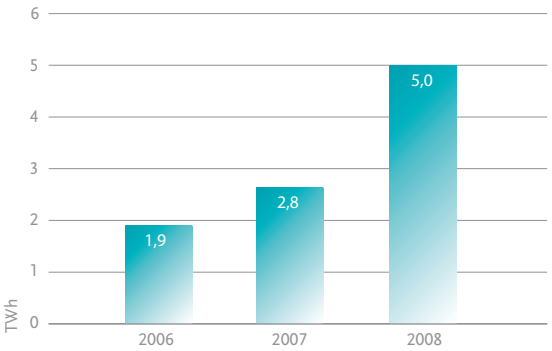
IZZIV NESTANOVITNIH CEN

Strah, da se bo recesija v realnem sektorju nadaljevala in da se bo zato nižala potrošnja, s tem tudi poraba električne energije, povzroča zelo negotove razmere in pričakovanja na globalnih energetskih trgih. Negotovost se kaže v zelo nestanovitnih cenah na vseh trgih.

Cenovna nestanovitnost pomeni visoko tveganje za vse udeležence na trgu, za visoko strokovno, strateško in taktično ustrezno usposobljene strokovnjake takšne razmere pomenijo tudi izziv. Skupina GEN-I v negotovosti vidi izziv in priložnost, saj prav z visoko strokovnostjo ob primerni in nadzorovani drznosti, ki je v težkih finančnih razmerah nujno potrebna, gradi svoj poslovni uspeh.

PRODAJA
S 5 TWh ELEKTRIČNE ENERGIJE SKORAJ PODVOJENA

SKUPINA GEN-I JE V LETU 2008 NA GEOGRAFSKEM OBMOČJU 15 TRGOV, NA KATERIH DELUJE, PRODALA SKUPNO 5 TWh ELEKTRIČNE ENERGIJE, KAR JE 85 ODSTOTKOV VEČ KOT LETO PREJ.



Prodane količine električne energije skupine GEN-I v letu 2008 in preteklih dveh letih

Skupina GEN-I, ki je v letu 2008 poslovala na 15 trgih, je sklenila posle v skupnem obsegu 5 TWh električne energije. Od slovenskih proizvajalcev in partnerjev je družba odkupila 2,2 TWh električne energije, preostale količine (2,8 TWh) pa so bile pridobljene predvsem na trgih Nemčije, Avstrije, Madžarske, Bolgarije in Romunije. Energija slovenskih proizvajalcev je ostala v celoti na slovenskem trgu, saj je družba v letu 2008 na tem trgu prodala 2,5 TWh in se tako v Sloveniji pozicionirala kot neto uvoznik.

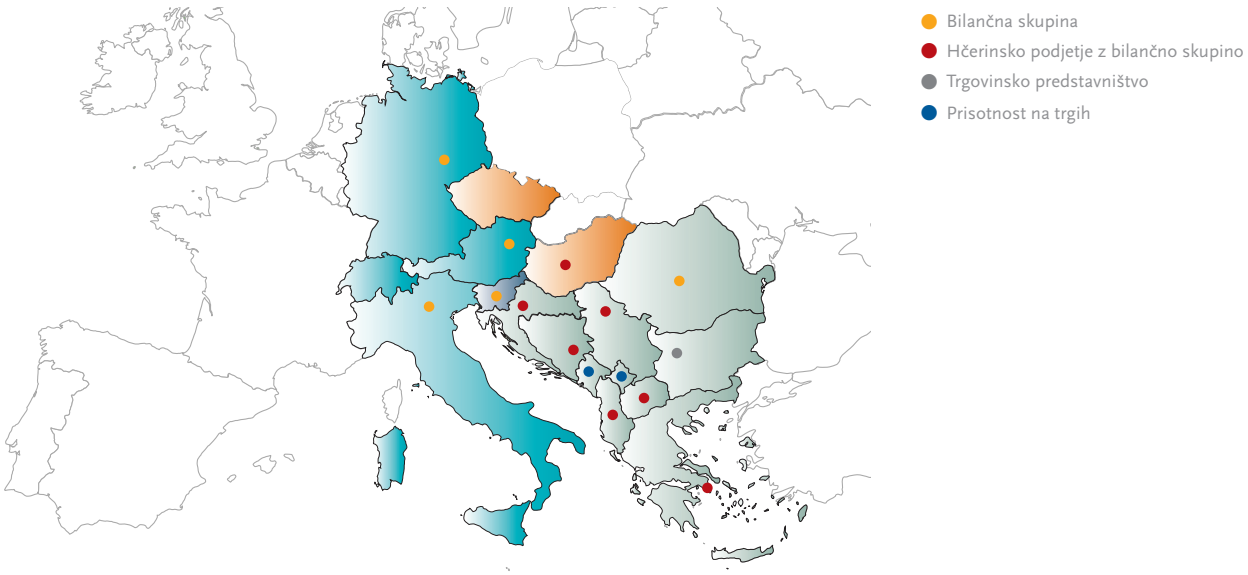
Nadvse izrazita rast poslovanja je razvidna v primeru naše hčerinske družbe, ki deluje na madžarskem trgu z električno energijo na debelo. GEN-I Budapest je v svojem prvem letu celoletnega delovanja, letu 2008, prodala nekaj manj kot 260 GWh električne energije, pri čemer smo na osnovi v letu 2008 izvedenih trgovskih aktivnosti že sklenili pogodbe o dobavi v letu 2009 v skupni količini nad 800 GWh električne energije.

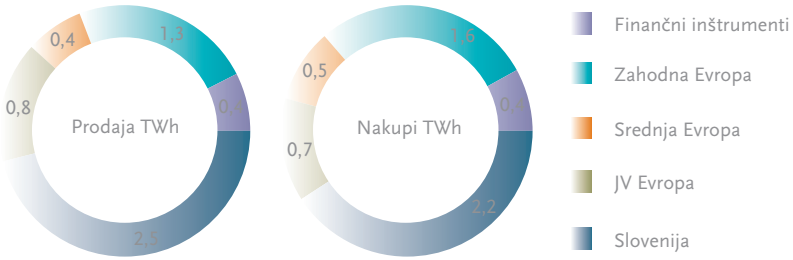
Skupina GEN-I je bila s prodajno dejavnostjo na trgu na debelo vpeta v skoraj vse države nekdanje skupne države vključno z Albanijo in grškimi mejami. Najbolj prodorna hčerinska družba v skupini je bila GEN-I d.o.o. Beograd, ki je v letu 2008 dobavila skoraj 800 GWh električne energije, kar je 15-odstotni delež prodane energije v celotni skupini GEN-I. Pomembna geografska in strateška vpetost Republike Srbije v regionalni elektroenergetski trg in številne sosednje države, ki obkrožajo elektroenergetski trg Republike Srbije, sta pripomogli, da se je družba GEN-I d.o.o. Beograd v letu 2008 uveljavila kot ključen partner skupine GEN-I za številne čezmejne prodaje in nakupe električne energije in čezmejnih prenosnih zmogljivosti za celotno regijo Jugovzhodne Evrope. Še posebno uspešna je bila družba GEN-I d.o.o. Beograd pri prodajah električne energije z dobavo v Albanijo in Črno goro. Z vidika prodaje je treba izpostaviti tudi strateško pomemben makedonski trg, kjer je skupina GEN-I prisotna že od leta

Prodane količine električne energije skupine GEN-I v letu 2008 in preteklih letih

Leto	2006	2007	2008	Indeks rasti 2008/2007
Prodaja skupine GEN-I [TWh]	1,9	2,7	5,0	1,86
Prodaja GEN-I, d.o.o. [TWh]	1,9	2,6	4,4	1,66
Prodaja v Sloveniji [TWh]	1,2	1,1	2,5	2,19
Prodaja v tujini [TWh]	0,8	1,5	2,5	1,60
Prodaja skupaj s finančnimi instrumenti [TWh]	1,9	2,8	5,4	1,96

Prisotnost skupine GEN-I v Evropi





2005, na tamkajšnjem notranjem trgu pa s svojo hčerinsko družbo GEN-I DOOEL Skopje, aktivna od sredine leta 2008. Za skupino GEN-I je makedonski trg z električno energijo eden izmed pomembnejših trgov v smislu širitve našega poslovanja na lokalnem trgu z električno energijo na debelo in v okviru širitve našega poslovanja na ozemlje Grčije.

Kot rezultat širitve obsega prodaje končnim odjemalcem in vključitve proizvodnih enot družbenika GEN energija, d.o.o., v bilančno skupino GEN-I in čedalje obsežnejšega in kompleksnejšega trgovskega delovanja je postala razdrobljenost portfelja čedalje večja. S tem se je izraziteje povečal obseg aktivnosti povezan s kratkoročno optimizacijo portfelja in skokovito je narasla količina tedenskih, dnevnih in intra-day transakcij kot posledica centralnega upravljanja viškov in mankov električne energije izhajajočih iz odprtih pozicij na podlagi srednje- in dolgoročno sklenjenih poslov. Tako se je primerno povečal tudi obseg dnevnega trgovanja na vseh borzah z električno energijo, kjer skupina GEN-I deluje, še najbolj se je povečala količina električne energije, prodana na dnevnem trgu nemške borze z električno energijo EEX (European Energy Exchange), kjer smo prodali več kot 800 GWh električne energije na dnevni osnovi, kar v primerjavi z letom poprej pomeni 118-odstotno rast.

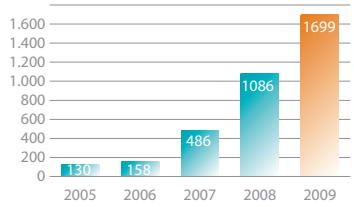
Precej se je povečala prodaja finančnih produktov na nemški in italijanski borzi EEX in GME (Gestore del Mercato Elettrico SpA), ki jih družba vključuje v portfelj za namen obvladovanja tržnih tveganj. V primerjavi s predhodnim letom smo na obeh omenjenih borzah med letom 2008 prodali 0,4 TWh električne energije. Hkrati s tem smo za vsa srednja- in dolgoročna trgovalna obdobja (leto 2009, 2010 in 2011) vnaprej prodali količino 1,8 TWh finančnih produktov, kar v primerjavi z letom prej pomeni petkratno rast.

PRODAJA KONČNIM ODJEMALCEM S PODVOJENO PRODAJO NA TRETJE MESTO MED DOBAVITELJI

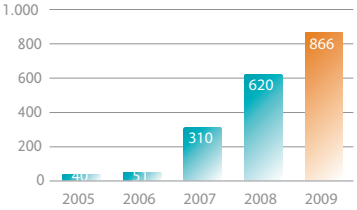
V NEPOSREDNI PRODAJI KONČNIM ODJEMALCEM V SLOVENIJI JE DRUŽBA GEN-I, D.O.O., PRESEGLA POSTAVLJENE CILJE. V LETU 2008 JE S PRODAJO 1,1 TWh ELEKTRIČNE ENERGIJE NAČRTOVAN OBSEG PRODAJE V SLOVENIJI PRESEGLA ZA 0,2 TWh OZIROMA ZA 20 ODSTOTKOV.

Prodaja končnim odjemalcem je v primerjavi z letom 2007 večja za 125 odstotkov, hkrati je družba več kot podvojila število poslovnih partnerjev. Teh je bilo konec leta 2008 že več kot 600, število preskrbovanih merilnih mest pa se je povzpelo na 4.200.

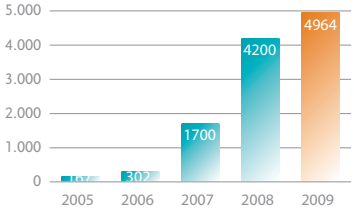
Preskrba odjemalcev v RS



Število odjemalcev



Število merilnih mest



Rast števila prodane energije, partnerjev in preskrbovanih merilnih mest v preteklih letih in ocena za leto 2009

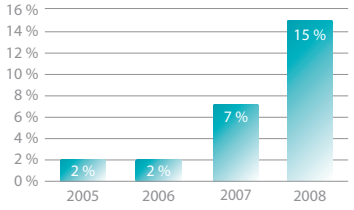
TRETJI NAJVEČJI TRŽNI DELEŽ NA TRGU POSLOVNIH ODJEMALCEV

Največja rast je pri velikih poslovnih odjemalcih, ki na leto porabijo več kot 10 GWh električne energije, in pri odjemalcih z velikim številom merilnih mest. Prav na te porabnike, pri katerih GEN-I že dosega tretji največji tržni delež v Sloveniji, bo družba usmerjena tudi v prihodnje.

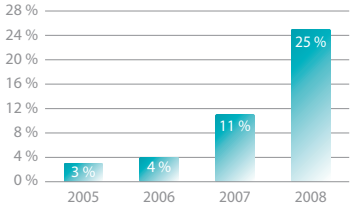
Uspešnost pri pridobivanju velikih končnih odjemalcev temelji na strokovnem znanju in trgovalni infrastrukturi, s katero GEN-I tem odjemalcem omogoča optimizacijo nakupa električne energije, izbor prilagojenih produktov z želeno stopnjo tržnih tveganj in možnost individualnega upravljanja portfelja.

Turbulentne razmere na trgu električne energije v letu 2008 so še spodbudile razvoj novih produktov in storitev, ki omogočajo boljše obvladovanje tveganj nakupa in lažji nadzor stroškov preskrbe z električno energijo. Novosti so namenjene predvsem večjim in

Tržni delež
(poslovni odjemalci priključeni na DO)



Tržni delež (poslovni odjemalci nad 2 GWh)



Tržni deleži prodaje električne energije odjemalcev v Sloveniji po delih v preteklih letih in ocena za leto 2009

kompleksnejšim odjemalcev električne energije, ki v portfeju družbe GEN-I prevladujejo. Skupaj s partnerji je GEN-I proaktivno sprožil diskusijo o vplivu gospodarske krize na odjem in ob preveč zakupljeni električni energiji predlagal rešitve v smeri kritne prodaje in prilagoditve nakupnega portfelja.

NOVI PARTNERJI

Družba GEN-I, trgovanje in prodaja električne energije, d.o.o. je v letu 2008 pridobil številne pomembne partnerje. Med njimi so še posebno pomembni odjemalci, ki se uvrščajo med največje v slovenskem prostoru. To so: Talum, Vipap Videm Krško in Julon. K povečevanju števila odjemalcev, merilnih mest in skupnih količin prodane energije v letu 2009 prispevajo tudi javna naročila. Družba GEN-I je bil v letu 2008 najboljši ponudnik na kar 23 javnih razpisih. Postala je dobavitelj za nekatere najzahtevnejše odjemalce v Sloveniji, kot so Slovenske železnice z razvejano mrežo merilnih mest in več kot 140 javnih ustanov pod okriljem Ministrstva za javno upravo z več kot 1.700 merilnimi mesti.

Že tretje leto zapored je družba GEN-I v sodelovanju z Obrtno-podjetniško zbornico Slovenije zagotavljal najugodnejše pogoje dobave električne energije tudi malim in srednje velikim podjetjem. V letu 2008 se je število partnerjev v primerjavi z letom 2007 povečalo za kar 77 odstotkov.

V letu 2008 je družba GEN-I testno preskrbovala tudi nekaj gospodinjskih odjemalcev. Izkušnje iz poskusne preskrbe so kazale, da v letu 2008 še niso bile vzpostavljene razmere za množično preskrbo tega zahtevnega trga. Družba se je posvetila pripravam, da bo tudi gospodinjskim odjemalcem omogočila izbiro GEN-I kot dobavitelja.

V letu 2008 je družba GEN-I sklepala tudi že pogodbe za 2009. Tržni delež končnih odjemalcev, s katerimi so bile pogodbe sklenjene že za naslednje leto, se je močno povečal. S temi pogodbami je GEN-I za leto 2009 že prodal 1.700 GWh električne energije. V Sloveniji družba GEN-I ostaja najhitreje rastoče podjetje pri prodaji električne energije končnim odjemalcem.

PRAVE INFORMACIJE ZA ODJEMALCE

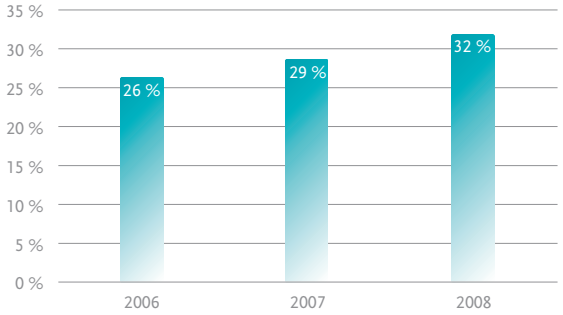
GEN-I pri prodaji električne energije končnim odjemalcem stavi na partnerske odnose. To dokazuje tudi partnersko srečanje, prvič organizirano v začetku leta 2008. Srečanje družbi omogoči boljše razumevanje potreb in pričakovanj partnerjev, odjemalcem pa zagotovi celovit nabor informacij za boljše odločanje pri nakupih električne energije. Vodilni strokovnjaki GEN-I so partnerjem predstavili poglobljeni vpogled v dogajanje na trgu. Partnersko srečanje, ki ga je GEN-I organiziral kot prvi in doslej edini dobavitelj električne energije v Sloveniji, odjemalci ocenjujejo kot poslovno izjemno koristno obliko sodelovanja.

Pri njihovem odločanju jim od začetka leta 2008 pomaga tudi Terminal, napredna spletna aplikacija, ki jo je GEN-I razvil za partnerje. Edinstveno orodje omogoča popoln nadzor nad stroški porabe, prilagojeno poročanje o pretekli in predvideni porabi, vpogled v izdane fakture in stanja terjatev, omogoča tudi dostop do ažurnih informacij o dogajanju na trgu. Terminal je hiter in inventiven kanal za komuniciranje z GEN-I. Aplikacija je bila v prvem letu delovanja vsem odjemalcem na voljo brezplačno.

ODKUP
OPTIMALNE CENE ZA PROIZVAJALCE

DRUŽBA GEN-I KUPUJE ELEKTRIČNO ENERGIJO OD MANJŠIH ELEKTRARN IN RAZLIČNIH KVALIFICIRANIH PROIZVAJALCEV TER OD VELIKIH PROIZVAJALCEV NA DOMAČEM TRGU IN V TUJINI. PROIZVAJALCEM DRUŽBA OMOGOČA RAZNOVRSTNE ARANŽMAJE, KI SE GLEDE NAČINA IN POGOJEV ODKUPA PRILAGAJAJO NJIHOVIM POTREBAM.

V Sloveniji je v letu 2008 družba GEN-I, d.o.o., od proizvajalcev odkupila 2 TWh električne energije. Posebno mesto pri tem zavzemajo slovenski proizvajalci, ki delujejo v okviru družbenika GEN energija, d.o.o., in so z letom 2008 vključeni v bilančno skupino GEN-I.

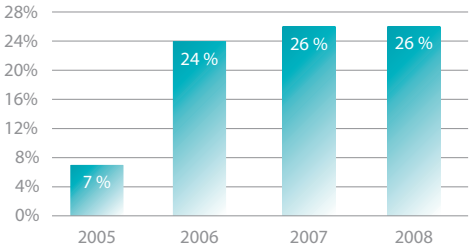


Delež od GEN energije odkupljene električne energije v celotni nakupljeni količini električne energiji skupine GEN-I

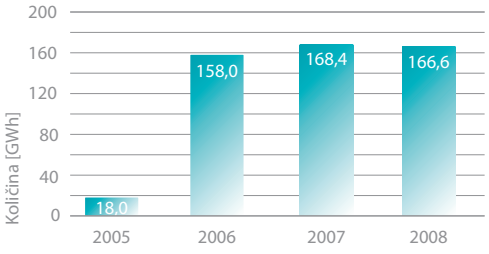
ODKUP OD PROIZVAJALCEV PODSKUPINE GEN ENERGIJA

Iz proizvodnih virov družbenika GEN energija, d.o.o., je družba GEN-I odkupila 1,6 TWh količin električne energije, kar pomeni 32-odstotni količinski delež v celotnem portfelju skupine. Pri tem je večji del količin odkupljen z dolgoročnimi pogodbami, preostale količine pa so zaprte v okviru dnevnega in znotrajdnevnega (intra-day) trgovanja. Nekaj količin je družbenik GEN energija, d.o.o., od družbe GEN-I tudi odkupil, predvsem za pokritje voznih redov sklenjenih pogodb zaradi izpada NEK ali prenizkih pretokov Save. Celoten odkup od družbe GEN energija d.o.o., je v primerjavi s predhodnim letom količinsko podvojen, v deležu portfelja pa je skoraj da nespremenjen.

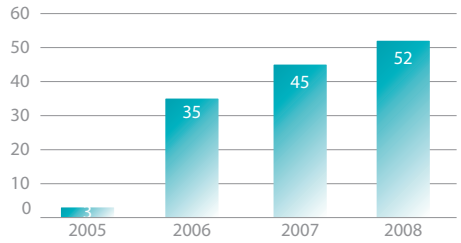
Tržni delež odkupa energije od kvalificiranih proizvajalcev iz OVE in SPTE



Tržni delež odkupa energije od kvalificiranih proizvajalcev iz OVE in SPTE



Število kvalificiranih proizvajalcev



ODKUP IZ OBNOVLJIVIH VIROV IN SOPROIZVODENJ

Družba GEN-I, d.o.o., je v letu 2008 odkupila v Sloveniji že 361 GWh električne energije od proizvajalcev, ki proizvajajo električno energijo iz obnovljivih virov energije (OVE), ter proizvajalcev s postroji za soproizvodnjo toplote in električne energije (SPTE). Največji med njimi je kogeneracija Termoelektrarna Toplarna Ljubljana, ki je v letu 2008 za potrebe družbe GEN-I proizvedla 194 GWh, preostalih 167 GWh električne energije pa pomeni odkup od kvalificiranih proizvajalcev. Portfelj GEN-I je v letu 2008 sestavljalo več soproizvajalcev toplote in električne energije z nadpovprečnih izkoristkom, 35 malih hidroelektrarn, sedem sončnih elektrarn in elektrarne na bioplin.

V letu 2008 je družba GEN-I ohranila vodilno mesto pri deležu odkupa od kvalificiranih proizvajalcev energije iz obnovljivih virov in soproizvodenj. Zaradi nepričakovanega novembrskega izpada proizvodnje Termoelektrarne in toplarne Šiška se je skupna količina odkupljene električne energije iz teh virov v primerjavi z letom prej zmanjšala. Brez tega izpada bi se odkupljene količine povečale skladno s povečanim številom proizvodnih enot, od katerih je družba GEN-I, d.o.o., v letu 2008 odkupovala električno energijo.

OPTIMIZIRANE ODKUPNE CENE

Družba GEN-I prek lastnega trgovalnega podija (24/7 Trading Floor) s prilagodljivostjo in temeljitim poznavanjem tržnih razmer proizvajalcem omogoča, da z ustrezno prilagojenimi produkti uspešneje upravljajo cenovna in količinska tveganja. Z izkoriščanjem tržnih priložnosti proizvajalci s posredovanjem partnerstva z družbo GEN-I uspešno optimizirajo odkupne cene električne energije.

V letu 2008, ko so cene energentov na svetovnih borzah izrazito nihale, je družba GEN-I partnerjem ponudil produkte, pri katerih so odkupne cene vezane na gibanje cene osnovnega proizvodnega energenta. Proizvajalci, ki se odločijo za takšno vrsto produktov, se izognejo tveganjem, ki jih povzroča volatilnost cen energentov. Spreminjanje odkupnih cen v skladu s spremembami cen vhodnih energentov lahko družba GEN-I partnerjem ponudi zaradi razvejanosti svoje infrastrukture.

UVOZ ELEKTRIČNE ENERGIJE IZ TUJINE

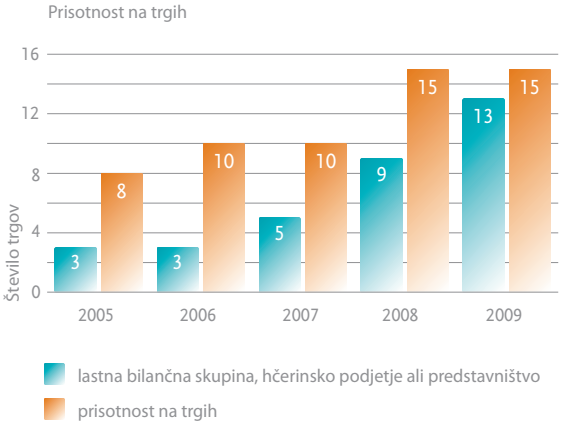
Razlike med količinami električne energije, ki so prodane in odkupljene na slovenskem trgu, družba GEN-I pokriva z odkupom od trgovcev in z uvozom s tujih trgov. Manjkajoče količine električne energije za potrebe slovenskega trga je družba uvozila predvsem iz Nemčije, Avstrije, Madžarske, BiH, Bolgarije in Romunije. V letu 2008 je družba kot neto uvoznik v Slovenijo uvozila 300 GWh električne energije. Ta količina pomeni 12 odstotkov vseh prodaj končnim odjemalcem in elektrodistribucijskim podjetjem v Sloveniji.

TRGOVANJE
GEN-I V SLOVENIJI KOT NETO UVOZNIK

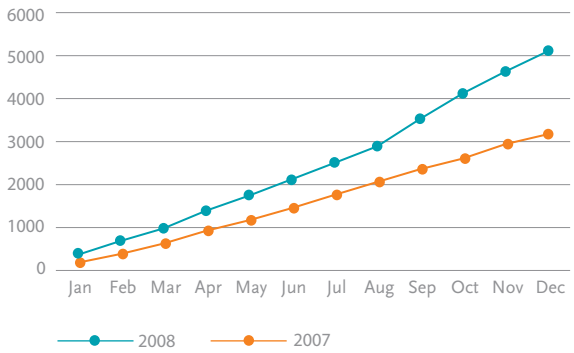
GEN-I IMA NAJBOLJE RAZVITO INFRASTRUKTURO IN ODDELEK ZA MEDNARODNO TRGOVANJE V SLOVENIJI. ODDELEK UPRAVLJA TRGOVSKE AKTIVNOSTI, KI PO LASTNI POSLOVNI INFRASTRUKTURI POTEKAJO V 15 DRŽAVAH. RAZVEJANOST OMOGOČA USTREZNO GEOGRAFSKO IN PRODUKTNO DIVERZIFICIRANOST PORTFELJA IN OPTIMIZACIJO NABAVNIH POTI.

Dejavnost trgovanja je usmerjena v zanesljive, celovite in konkurenčne dobave po meri končnih odjemalcev ter v odkup električne energije od proizvajalcev po zanje najsprejemljivejših pogojih. Trgovanje je ključnega pomena pri zagotavljanju pravilne in pravočasne odzivnosti na naglo spreminjajoče se razmere na trgu z električno energijo.

V letu 2008 je skupina GEN-I nadaljevala gradnjo svojega portfelja na številnih trgih zahodne in Jugovzhodne Evrope. Z ustrezno kombinacijo fizičnega in finančnega trgovanja ter različnih ročnosti in vrst trgovanih produktov je pri tem ohranjala ustrezno razpršenost svojega portfelja. Prav ta razpršenost je skupaj z zakupom dolgo-, srednje- in kratkoročnih produktov čezmejnih prenosnih zmogljivosti pogoj za celovito obvladovanje tržnih tveganj. Učinkovitost obvladovanja tveganj je skupina GEN-I v letu 2008 povečevala tudi s sodobnimi instrumenti trgovanja in z uporabo različnih inventivnih strategij trgovanja.



Prisotnost GEN-I na mednarodnih trgih električne energije in vzpostavljena poslovna infrastruktura za trgovanje



Število sklenjenih transakcij s produktom električne energije

VEČJI TRŽNI DELEŽI V JUGOVZHODNI EVROPI

Na manj likvidnih trgih Jugovzhodne Evrope je GEN-I v letu 2008 povečeval svoje tržne deleže na vseh trgih in na vseh delih trgovanja. Hčerinske družbe v Albaniji, Grčiji, Makedoniji ter Bosni in Hercegovini so zaokrožile že prej razvejano poslovno infrastrukturo, s katero je GEN-I zdaj že na 15 trgih. GEN-I je podvojil število aktivnih udeležb na mednarodnih javnih razpisih, povečal število sklenjenih transakcij z električno energijo s čezmejnimi prenosnimi zmogljivosti in finančnimi instrumenti. Močno intenzivirane trgovske aktivnosti že uveljavljenih hčerinskih družb na Hrvaškem, Madžarskem in v Srbiji so prispevale k uspešnemu poslovanju skupine. Z vedno večjo konkurenco in s številnimi omejitvami pri čezmejnih zmogljivostih je bil razvoj na vzhodnih trgih odvisen od dinamičnosti, odzivnosti, ustvarjalnega pristopa in uporabe inventivnih instrumentov trgovanja.

TRGOVANJE TUDI ZA PRESKRBO SLOVENIJE

V Sloveniji podvojen obseg prodanih količin električne energije neposrednim odjemalcem in distribucijskim podjetjem je omogočil, da je GEN-I s trgovskimi aktivnostmi v regiji in na zahodnih likvidnih trgih precej povečal svojo vlogo pri preskrbi slovenskega trga na debelo. Z vnosom 300 GWh trgovanih količin električne energije v slovenski prostor je dosegel pomemben delež preskrbe z električno energijo na domačem trgu in se uspešno uveljavili kot neto uvoznik električne energije v Slovenijo.

UDELEŽBA NA JAVNIH RAZPISIH JUGOVZHODNE EVROPE

Dostop do ključnih cenovnih informacij za manj likvidna in manj transparentna območja Jugovzhodne Evrope si je GEN-I v letu 2008 zagotavljal z udeležbo na javnih razpisih za nakup in prodajo električne energije. Prek hčerinskih družb je GEN-I sodeloval pri 90 odstotkih javnih razpisov v tej regiji. Z aktivnim sodelovanjem je skupina prispevala k razvoju konkurenčnosti na teh trgih. S svojo cenovno strategijo je bila na številnih razpisih uspešna. GEN-I je tako postal eden ključnih igralcev na trgih z električno energijo v Jugovzhodni Evropi.

TRGOVANJE NA RAZVITIH LIKVIDNIH TRGIH

Že uveljavljeno borzno, posredniško organizirano in bilateralno trgovanje na razvitih likvidnih trgih v Avstriji, Nemčiji in Italiji ter široko paleto produktov čezmejnih prenosnih zmogljivosti je GEN-I maksimalno izkoristil za to, da je končnim odjemalcem lahko zagotovil optimalne konkurenčne cene, ter za to, da je povečal učinkovitost obvladovanja tržnih tveganj, povezanih s kupoprodajnimi aktivnostmi v Sloveniji in v širši regiji.

Zaradi nihanja cen na trgu z električno energijo je družba za obvladovanje teh tveganj uporabljala vse več izvedenih finančnih instrumentov. V letu 2008 je s temi instrumenti trgovala predvsem na nemškem organiziranem trgu EEX futures. Obseg teh finančnih transakcij je v letu 2008 znašal 400 GWh električne energije. Z izvedenimi finančnimi instrumenti je družba GEN-I obvladovala tudi valutna tveganja na trgih, kjer se trguje v tujih valutah.

Posledica vedno bolj diverzificiranega in obsežnega portfelja so sinergijski učinki transakcij, ki skupaj z optimizacijo transportnih poti izboljšujejo ekonomiko poslovanja.

Večji obseg trgovanja v okviru skupine GEN-I je v letu 2008 povečal število sklenjenih transakcij s produktom fizične električne energije. Število teh transakcij se je v primerjavi z letom 2007 povečalo za 61 odstotkov, pri čemer je bilo povečanje še posebno izrazito pri transakcijah z dobavo v Jugovzhodni Evropi.

Z odpiranjem trgov v Jugovzhodni Evropi se je postopoma povečevala tudi mnogovrstnost produktov čezmejnih prenosnih zmogljivosti. Na tem področju se vse več transakcij sklepa na mesečni, tedenski in dnevni osnovi ter količinsko manj na letni ravni. V letu 2008 je GEN-I število transakcij s produktom čezmejnih prenosnih zmogljivosti v primerjavi z letom prej povečalo za 70 odstotkov.

ANALITSKA PODPORA TRGOVANJU

Nenehno vrednotenje portfeljev v skupini GEN-I temelji na vsakodnevnih napovedih v pričakovanih cenah električne energije na vseh trgih, na katerih skupina posluje. Analitski oddelek službe za trgovanje ima za te napovedi izdelan sistem za napovedovanje urnih cenovnih profilov. Sistem je bil v letu 2008, ko se je spremenljivost cen še povečala, ustrezno dopolnjen in nadgrajen.

Napovedi za vseh 15 trgov se generirajo vsak dan, na urni osnovi in za vsa prihajajoča časovna obdobja. To napovedovanje se izvaja na podlagi trenutnih cen terminskih produktov in historičnih urnih profilov. Ustrezne napovedi povečujejo kakovost odločanja pri trgovanju z električno energijo in nakupu čezmejnih prenosnih zmogljivosti, hkrati pa so nepogrešljive za vrednotenje portfelja.

Skupina GEN-I ima za napovedovanje cen na likvidnih trgih Nemčije in Avstrije na razpolago številne historične podatke in dnevno razpoložljive cenovne kvote za terminske produkte. Pri napovedovanju cen na manj likvidnih trgih Jugovzhodne Evrope, kjer

tovrstnih podatkov ni, so potrebne obsežne fundamentalne analize, s katerimi družba ugotavlja, kateri so glavni dejavniki, ki vplivajo na cene električne energije, in s kolikšno mero. V tej regiji imajo velik vpliv na cenovna nihanja tudi hidrološke razmere, ki so težko napovedljive in dodatno povečujejo regijsko razdrobljenost cen.

INTERNACIONALIZACIJA
ŠIRJENJE POSLOVNE INFRASTRUKTURE IN NOVA PARTNERSTVA

ZLASTI V DRŽAVAH ZUNAJ EVROPSKE UNIJE SO TEMELJ ŠIRJENJA SKUPINE GEN-I NA TUJE TRGE HČERINSKA PODJETJA GEN-I Z VSEMI POTREBNIMI DOVOLJENJI, S KOMPETENCAMI ZA PRILAGAJANJE LOKALNIM SPECIFIKAM IN Z USTREZNO INFRASTRUKTURO ZA TRGOVANJE NA TEH TRGIH.

V letu 2008 je družba vzpostavila vso potrebno infrastrukturo na makedonskem trgu, kjer je začela dobavljati energijo prvim končnim odjemalcem, in na albanskem trgu. Ustanovljeni sta bili hčerinski družbi v Bosni in Hercegovini ter v Grčiji. Družbi sta v fazi pridobivanja ustreznih licenc in dovoljenj za trgovanje z električno energijo.

Zaradi doseganja sinergij med različnimi trgi in zaradi boljše ekonomije poslovanja skupina GEN-I ves čas širi poslovno infrastrukturo, ki ji omogoča čezmejno trgovanje in prodoren nastop na evropskih trgih z električno energijo. Pri tem sistematično in strateško povečuje število partnerjev, s katerimi sodeluje. Skupina je v letu 2008 v primerjavi z letom prej število svojih partnerjev podvojila. Na širšem geografskem območju od Nemčije na severu in Italije na zahodu do Grčije na jugu je skupina GEN-I sodelovala z več kot sto trgovskimi partnerji. V letu 2008 je skupina okrepila tudi prisotnost na večini notranjih elektroenergetskih trgov, na katerih je utrjevala dobre poslovne odnose in zaupanje s poslovnimi partnerji in z operaterji prenosnih omrežij na teh trgih. Novi dolgoročni partnerski odnosi temeljijo na transparentnosti, hkrati pa so usmerjeni k čim večjemu prilagajanju potrebam partnerjev.

Vedno večji trgovski portfelj in povečan obseg trgovanja se zrcali v mnogovrstnosti uporabljenih produktov in v številu mej, na katerih družba redno sodeluje pri avkcijah za čezmejne prenosne zmogljivosti. V letu 2008 je skupina GEN-I redno nastopala na letnih, mesečnih, tedenskih in dnevnih avkcijah na mejah Avstrije, Italije, Slovenije, Madžarske, Romunije, Bolgarije, Hrvaške, Bosne in Hercegovine, Črne gore, Srbije, Albanije, Makedonije in Grčije.

Prisotnost na številnih organiziranih dnevnih trgih z električno energijo skupini GEN-I omogoča na dan optimizacijo portfelja. GEN-I na borzah z električno energijo v Nemčiji, Avstriji, Italiji, Sloveniji in Srbiji nastopa kot samostojni član borze (EEX, EXAA, IPEX, Borzen/Southpool), na romunski in grški borzi (OPCOM, HTSO) pa je GEN-I v letu 2008 nastopil s partnerji, ki razpolagajo z ustrezno infrastrukturo za izvedbo želenih posredniških storitev.

Skupina GEN-I poleg slovenske bilančne skupine razpolaga še z lastnimi bilančnimi skupinami, ki so vzpostavljene v Nemčiji, Avstriji, Italiji, na Hrvaškem, v Bosni in Hercegovini, Makedoniji, Srbiji in na Madžarskem. Družba je aktivna tudi na številnih posredniških platformah (ICAP, TFS, SPECTRON ...).

II.3
POMEMBNI POSLOVNI DOGODKI LETA 2008

PRESKRBA SLOVENIJE

- Prvič v zgodovini družbe je družba GEN-I prodala slovenskim odjemalcem **več kot 1 milijardo kWh električne energije.**
- Dosežen je **nov rekord prodane električne energije** končnim odjemalcem: portfelj sklenjenih pogodb v Sloveniji je za leto 2009 povečan na 1700 GWh električne energije.
- Delež odkupa električne energije, s katero razpolaga družba GEN energija, se s 765 GWh v letu 2007 **poveča na 1.582 GWh v letu 2008**.
- Pogodbe o **odkupu električne energije iz obnovljivih virov in iz malih soproizvodenj toplote in električne energije** v letu 2008 obsegajo 167 GWh; pogodba o odkupu električne energije iz velike soproizvodnje Termoelektrarnetoplarne Ljubljana zagotavlja 194 GWh.
- Družba GEN-I je izbrana na javnem naročilu za **dobavo električne energije javnim ustanovam, združenim v okviru Ministrstva za javno upravo;** ena najzahtevnejših skupin odjemalcev v Sloveniji združuje več kot 140 različnih ustanov z več kot 1.700 merilnimi mesti po vsej Sloveniji.
- Kot **najboljši ponudnik na razpisu Slovenskih železnic** družba GEN-I število merilnih mest, ki jim dobavlja energijo, junija 2008 poveča za dodatnih 550 merilnih mest.
- Do konca leta 2008 se **skupno število merilnih mest povzpne na 4.200**.
- Uspešno so **podaljšane pogodbe s številnimi ključnimi partnerji**, kot so Gorenje, Spar Slovenija, Žito, Droga Kolinska, Klinični center Ljubljana, in drugimi; družba pridobi več odjemalcev, ki sodijo med največje v Sloveniji (Vipap Videm Krško, Julon, Leykam tiskarna).
- Aktivnosti za prodajo električne energije članom Obrtne zbornice Slovenije se nadaljujejo; v letu 2008 se **za 25 odstotkov poveča število sklenjenih pogodb za dobavo v letu 2009**.
- Družba GEN-I odgovorno preskrbuje slovenski trg; za potrebe petih distribucijskih podjetij Elektro Ljubljana, Elektro Maribor, Elektro Celje, Elektro Primorska in Elektro Gorenjska **dobavi vso manjkajočo električne energijo za leto 2008** v skupni višini skoraj 1,3 TWh.
- Uspešno je zagotovljena vsa nadomestna energija zaradi izpada Nuklearne elektrarne Krško od 4. do 9. junija 2008.
- K povečevanju zanesljivosti preskrbe prispeva **vključitev skupine GEN energija v bilančno skupino GEN-I**; uvedeno je dnevno optimiranje proizvodnje, združene v skupini GEN.

PARTNERSKE POVEZAVE IN DRUŽBENA ODGOVORNOST

- Za odjemalcem električne energije družba GEN-I **razvije aplikacijo Terminal** – močno spletno orodje, ki partnerjem omogoči dostop do vseh ključnih informacij za optimizacijo odločitev, povezanih z dobavo električne energije.
- Za partnerje družba pripravi **prvo partnersko srečanje** za predstavitev razmer na trgu električne energije ter novih produktov in storitev GEN-I; srečanje omogoča tudi poglobljeno spoznavanju potreb in želja partnerjev.
- V pilotski **projekt Energetsko varčna šola** se vključi 41 izobraževalnih ustanov. Družba GEN-I s projektom ozavešča šolarje in dijake za učinkovito rabo energije ter vodilne v šolah k varčevanju z električno energijo.
- V hitro rastoči družbi GEN-I se **število zaposlenih poveča na 47** konec leta 2008. Na koncu leta 2007 je imela družba zaposlenih 30 ljudi. Število strokovnih sodelavcev GEN-I, vključujoč hčerinske družbe, se do konca leta 2008 poveča na 53 zaposlenih. Družba GEN-I sodi po izobraženosti kadrov v vrh slovenskih podjetji.

POSLOVANJE NA TUJIH TRGIH

- Na začetku leta 2008 je vzpostavljeno nenehno dežurstvo in **24-urna pripravljenost za potrebe izravnavanja bilančne skupine** GEN-I znotraj dneva; število znotrajdnevnih (intra-day) poslov se v letu 2008 v primerjavi z letom 2007 podvoji.
- Skupina GEN-I **v Makedoniji začne dobavljati električno energijo največjim** končnim odjemalcem. V letu 2008 trem končnim industrijskim porabnikom dobavi 150 GWh električne energije. Marca 2008 je v Makedoniji ustanovljena hčerinska družba GEN-I DOOEL SKOPJE, ki junija pridobi licenco za trgovanje in novembra postane polno operativna. Decembra skupina GEN-I sklene nove pogodbe za prodajo električne energije končnim odjemalcem v Makedoniji za dobavo v letu 2009**.**
- Januarja 2008 je podpisan akt o ustanovitvi družbe v Albaniji; skupina GEN-I z rednim sodelovanjem na javnih razpisih postane **ključni dobavitelj električne energije v Albaniji.**
- Februarja 2008 je izvedena prva večja **dobava električne energije v Grčijo**. Dobave potekajo na dveh grških mejah.
- Aprila 2008 je **v Bolgariji presežen prag moči 100 MW** kupljene in izvožene pasovne električne energije; izvedeni so tudi prvi neposredni odkupi električne energije od bolgarskih proizvajalcev.
- V Srbiji je **dokapitalizirana družba GEN-I, d.o.o. Beograd**, ki je v letu 2008 najprodornejša hčerinska družba skupine GEN-I.
- Maja 2008 je **v Bosni in Hercegovini registrirana hčerinska družba** GEN-I, d.o.o., Sarajevo; z ustanovitvijo stečejo tudi postopki za vzpostavitev trgovalne infrastrukture in njene prilagoditve lokalnim posebnostim.
- Junija 2008 GEN-I **z nakupi v tujini uspešno zagotovi vso nadomestno električno energijo** za izpad Nuklearne elektrarne Krško.
- Septembra 2008 skupina GEN-I uspešno sodeluje na javnem razpisu za prodajo električne energije državni družbi KEK na Kosovu in že oktobra izvede **prve večje dobave električne energije na Kosovo.**
- Oktobra 2008 je podpisan akt o **ustanovitvi družbe v Grčiji**; registracija družbe je izvedena decembra.
- Oktobra 2008 skupina GEN-I z dosledno uporabo v letu 2008 nadgrajenega sistema za obvladovanje tržnih tveganj portfelja **brez večjih težav prebrodi prve drastične padce cen**, ki so posledica finančne krize.
- Od novembra 2008 pristojne regulatorne institucije hrvaško družbo **GEN-I Zagreb d.o.o., obravnavajo kot veliko družbo**.
- Do konca leta 2008 je **na Madžarskem prodanih več kot 800 GWh** električne energije za poslovno leto 2009. Novembra 2008 hčerinska družba GEN-I Budapest Kft. po uspešnem sodelovanju na javni dražbi ene izmed največjih madžarskih proizvodnih družb podpiše letno pogodbo za dobavo električne energije letu 2009.
- Decembra 2008 je sklenjena **5000. transakcija skupine GEN-I s produktom fizične električne energije**, kar pomeni porast transakcij za 61 odstotkov v primerjavi s predhodnim letom.

II.4
POMEMBNI DOGODKI PO ZAKLJUČKU POSLOVNEGA LETA

NOVI PRODUKTI ZA OBVLADOVANJE TVEGANJ

- Februarja 2009 je družba GEN-I organizirala **2. partnersko srečanje,** namenjeno predvsem ustreznemu partnerskemu odzivu na gospodarsko krizo. Na srečanju, ki postaja tradicionalno, so strokovnjaki družbe partnerje opozorili na priložnosti za ugodnejše nakupe električne energije; partnerjem so bili predstavljeni novi produkti in storitve, s katerimi je mogoče obvladovati tveganja pri nakupu električne energije.

PRILAGAJANJE KRIZNIM RAZMERAM

- Skupina GEN-I se je že v letu 2008 pripravila na učinke svetovne gospodarske krize in **pravočasno prilagodila portfelje za poslovno leto 2009.** Družba in skupina se spopadata z upadanjem porabe električne energije v Sloveniji. Manjša porabe električne energije pri poslovnih odjemalcih vpliva na prilagajanje poslovne strategije in portfelja.

VSTOP NA TRG GOSPODINJSKIH ODJEMALCEV

- Marca 2009 je družba GEN-I z obsežno akcijo vstopila na trg prodaje električne energije gospodinjskim odjemalcem. Že v prvih treh tednih je družba prejela več kot 4200 vlog gospodinjstev za zamenjavo dosedanjega dobavitelja za GEN-I. Maja 2009 je GEN-I začel dobavljati električno energijo **skoraj dva tisoč gospodinjstvom**.

II.5
RAZVOJNA STRATEGIJA IN NAČRTI ZA LETO 2009

LETO IZZIVOV
NAČRTOVANJE VEČJIH TRŽNIH DELEŽEV

V LETU 2009 SKUPINA GEN-I NAČRTUJE NADALJNJO RAST SKUPNO PRODANIH KOLIČIN ELEKTRIČNE ENERGIJE ZA 25 ODSTOTKOV. ZARADI ZNIŽEVANJA CEN PRIMARNIH ENERGENTOV IN S TEM TUDI NIŽJIH CEN ELEKTRIČNE ENERGIJE SKUPINA OB VEČJIH PRODANIH KOLIČINAH PRIČAKUJE MANJŠO RAST PRIHODKOV OD PRODAJE.

Tudi v času, zaznamovanem z gospodarsko krizo, namerava skupina GEN-I slediti poslanstvu. S hitrostjo, prilagodljivostjo in vrhunskim znanjem bo izkoriščala priložnosti na razvijajočih se elektroenergetskih trgih in krepila položaj in prepoznavnost v regiji. Spremembe na finančnih trgih in na trgih blaga in surovin bodo sicer vplivale na zniževanje cen električne energije. Predvideno zmanjševanje povpraševanja bo zahtevalo več prizadevanj za ohranjanje tržnih deležev, razlike v cenah, ki jih bo mogoče dosegati, bodo v primerjavi s prejšnjimi obdobji nižje.

VEČJA PRODAJA KONČNIM ODJEMALCEM V SLOVENIJI

Slovenija je še vedno najpomembnejši trg družbe GEN-I. Tu namerava družba precej povečati prodajo električne energije končnim odjemalcem. Ta cilj je poseben izziv, saj so številni kupci že sklenili dolgoročne odkupne pogodbe za dobave do konca leta 2009. Najpomembnejše aktivnosti na tem področju bodo zato usmerjene v sklepanje novih dolgoročnih pogodb z večjimi poslovnimi odjemalci. GEN-I namerava v letu 2010 osvojiti največji tržni delež na delu poslovnih odjemalcev, priključenih na distribucijsko omrežje z letnim odjemom več kot 4 GWh. Svoj delež namerava GEN-I povečevati tudi na delu manjših poslovnih odjemalcev in na trgu gospodinjskih odjemalcev, kjer bo temeljna konkurenčna prednost najnižja cena električne energije.

POVEČEVANJE ODKUPA ENERGIJE IZ OBNOVLJIVIH VIROV

Pri odkupu električne energije od slovenskih proizvajalcev so partnerji družbe GEN-I tudi proizvajalci iz skupine GEN energija. V letu 2009 bo družba od teh proizvajalcev odkupila malo manj kot 2 TWh električne energije, kar je manj kot tretjina vseh pričakovanih nabav električne energije. Družba GEN-I deluje v smeri povečanja odkupa od proizvajalcev energije iz obnovljivih virov ter iz malih soproizvodenj toplote in električne energije z nadpovprečnim izkoristkom, saj želi na tem segmentu proizvajalcev ohraniti največji tržni delež v Sloveniji.

OKREPITEV TRGOVANJA V EVROPSKIH REGIJAH

Družba GEN-I namerava še naprej krepiti trgovalno infrastrukturo s hčerinskimi družbami v tujini. V letu 2009 namerava ustanoviti hčerinsko družbo v Bukarešti, Romuniji, v prihodnjih letih pa načrtuje tudi širjenje v države vzhodne Evrope.

GEN-I je s trgovalnimi aktivnostmi razen v Sloveniji že vse bolj prisoten na trgih centralne Evrope (Avstrija, Nemčija, Madžarska), južne Evrope (Italija) in še posebno Jugovzhodne Evrope (Hrvaška, Bosna in Hercegovina, Srbija, Črna gora, Makedonija, Albanija, Romunija, Grčija, Bolgarija). Na teh trgih bo GEN-I v letu 2009 še krepil svoj položaj. Med drugim je za leto 2009 načrtovan vstop na notranji trg Grčije in Romunije.

V letu 2009 namerava skupina GEN-I delovanje na tujih trgih okrepiti odkup električne energije od proizvajalcev in prodajo električne energije končnim odjemalcem.

Izjemna rast družbe GEN-I je v preteklih letih vodila k povečevanju števila zaposlenih in uvajanju poslovnih procesov, podprtih z naprednimi informacijskimi rešitvami. V letu 2009 namerava družba posebno pozornost posvetiti osebni in strokovni rasti zaposlenih, optimizaciji poslovnih procesov in obvladovanju stroškov poslovanja.

NAČRTOVANJE PRIHODKOV Z DOLGOROČNIMI POGODBAMI

Družba GEN-I namerava večino prihodkov ustvarjati z dolgoročnejšimi pogodbami s končnimi odjemalci ter z zaprtimi pogodbami s trgovskimi partnerji, ki imajo ročnost do enega leta. Na dnevnem trgu družba trguje predvsem zaradi usklajevanja pogodbenih obveznosti do posameznih poslovnih partnerjev in zaradi optimizacije portfelja bilančne skupine GEN-I. Na dnevnem trgu družba in skupina uspešno izkoriščata dnevne tržne priložnosti.

Glede na razpoložljive in predhodno pridobljene čezmejne prenosne zmogljivosti bo GEN-I presežke in manke energije v posameznih urah uravnaval s trgovanjem s partnerji v Sloveniji in čezmejnim trgovanjem. Pri tem se usmerja predvsem na nakupe in prodaje električne energije v Jugovzhodni Evropi, Italiji, Avstriji in Nemčiji.

II.6
UPRAVLJANJE TVEGANJ

TRŽNA TVEGANJA
GLOBALNO DELOVANJE ZA MANJŠA CENOVNA TVEGANJA

TRŽNA OZIROMA CENOVNA TVEGANJA DRUŽBE GEN-I SO POSLEDICA NEGOTOVIH GIBANJ CEN NA DOMAČEM IN NA TUJIH TRGIH ELEKTRIČNE ENERGIJE. NJIHOV VIR SO FINANČNO ODPRTE POZICIJE TRGOVALNIH PORTFELJEV DRUŽBE. MEDREGIONALNA CENOVNA TVEGANJA SE POJAVIJO PRI PRENOSU ELEKTRIČNE ENERGIJE MED RAZLIČNIMI TRGI ZARADI PREZASEDENOSTI ALI SPREMENJENIH RAZPOLOŽLJIVOST ČEZMEJNIH PRENOSNIH ZMOGLJIVOSTI. KLJUČ ZA OBVLADOVANJE TEH TVEGANJ JE VEDNO BOLJ GLOBALNO DELOVANJE SKUPINE GEN-I.

Cenovna tveganja so se v vedno bolj konkurenčnem okolju in ob večji volatilnosti cen na večini trgov z električno energijo v letu 2008 še zaostrila. V drugi polovici leta, ko je finančna kriza povzročila tudi padec cen električne energije, ni bilo mogoče več dosegati pozitivnih cenovnih razlik na osnovi posamičnih nakupov električne energije na enem trgu in sočasne prodaje te energije na drugem trgu. Družba GEN-I je zato svoj portfelj zastavila globalno; tako lahko ustvarja dodano vrednost na podlagi sinergij med posameznimi časovnimi in geografskimi komponentami portfelja. Pri tem tveganja obvladuje tako, da je vsaka prodaja zaznamovana z ustreznim protinakupom in nasprotno.

Temelj tovrstnega obvladovanja in zmanjševanja tveganj je prisotnost družbe na večjem številu trgov ter med seboj trdno povezana mednarodno razvejana infrastruktura za trgovanje, ki je centralno koordinirana z organizacijsko enoto v Ljubljani. Globalna prisotnost zmanjšuje razliko med nakupnimi in prodajnimi cenovnimi krivuljami družbe, s tem se zmanjšujejo tudi cenovna tveganja. Tak pristop omogoča učinkovito in konkurenčno delovanje družbe na vseh segmentih.

Odprte pozicije na posameznih trgih z električno energijo pomenijo tržno tveganje, ko agregirana količina električne energije, kupljene po fiksni ceni, v določenem obračunskem obdobju odstopa od količine, ki je bila prodana po fiksni ceni. Za ščitenje odprtih pozicij družba GEN-I poleg pogodb z obveznostjo dobave s fiksno ceno uporablja različne finančne instrumente. V večjem obsegu vključuje standardizirane izvedene instrumente nemške borze z električno energijo EEX futures. Vse odprte pozicije skupine GEN-I se gibljejo v okviru parametrov in omejitev, ki so določene s pravilniki veljavne politike obvladovanj tveganj GEN-I. Odprte pozicije so nenehno nadzorovane in na dan združene v ustrezna krovna poročila. Vse odprte pozicije po posameznih trgih so na dan ovrednotene glede na urne cenovne krivulje, ki jih družba na podlagi trenutnih cen terminskih produktov in historičnih urnih profilov vsak dan in na urni osnovi generira za vsa prihajajoča časovna obdobja ter za vse trge, na katerih deluje skupina GEN-I. S takšnim nadzorom in vrednotenjem je zagotovljen celovit in natančen dnevni pregled vrednosti in doprinosov posamičnih portfeljev. Izpostavljenosti omenjenih vrednosti tržnim tveganjem so nenehno nadzorovane, ustreznost uporabljenih metodologij vrednotenja pa se preverja na podlagi skrbno razvitih algoritmov.

Medregionalna cenovna tveganje nastopijo, ko sta nakup in prodaja določene količine električne energije odvisna od čezmejnega prenosa. Tovrstna tveganja družba obvladuje s sodelovanjem na razpisih oz. avkcijah za pridobitev čezmejnih prenosnih zmogljivosti. Postopki alokacije so še izredno različni. Za uspešnost na avkcijah je nujen temeljit vpogled v stanje tokov električne energije v regiji, zato sta tudi za obvladovanje teh tveganj ključnega pomena razvejana poslovna infrastruktura in širša geografska prisotnost.

KOLIČINSKA IN KOLIČINSKO-LIKVIDNOSTNA TVEGANJA
Sistemska zaščita pred dominantnimi tveganji

KOLIČINSKA TVEGANJA SO POSLEDICA RAZLIK MED NAPOVEDANO IN DEJANSKO PREVZETO OZIROMA DOBAVLJENO KOLIČINO ELEKTRIČNE ENERGIJE. KOLIČINSKO LIKVIDNOSTNA TVEGANJA SO ZNAČILNA ZA NELIKVIDNE TRGE, KJER JE IGRALCEV NA TRGU MALO, KJER SO TRGOVANE KOLIČINE RELATIVNO MAJHNE, VOLATILNOST CEN PA JE VELIKA.

Količinska tveganja se pojavljajo pri količinsko odprtih pogodbah, to pomeni, da se pojavljajo pri vseh z upravičenimi odjemalci in kvalificiranimi proizvajalci. Ta tveganja družba GEN-I obvladuje s celovito informacijsko podporo za dolgo- in kratkoročno napovedovanje profilov odjema in oddaje električne energije ter z doslednim sprotnim spremljanjem količinskih odstopanj večine odjemnih in oddajnih mest, vključenih v bilančno skupino GEN-I.

Količinsko-likvidnostna tveganja nastopajo pri trgovanju z električno energijo, ko se odprte pozicije v določenem časovnem obdobju ne da zapreti zaradi pomanjkanja globine trga. Še posebno na nelikvidnih trgih so takšna tveganja pogosta, omejevanje tovrstnih tveganj pa je povezano z nenehnim povečevanjem števila trgovalnih odnosov s poslovnimi partnerji.

Količinska in količinsko-likvidnostna tveganja GEN-I so pri trgovanju in prodaji električne energije specifična. Družba upravlja ta tveganja s svojimi razvitimi algoritmi in z metodologijo, ki je skupaj s sodobno in specifičnim potrebam trgovanja prilagojeno tehnologijo povezana v celovit sistem. Posebnega pomena pri obvladovanju teh tveganj so kompetence sodelavcev službe za upravljanje tveganj in oddelkov za analitike portfeljev.

Pri trgovanju na debelo skupina GEN-I sklepa predvsem količinsko zaprte pogodbe z vnaprej določenimi fiksnimi cenami, pri prodaji končnim odjemalcem pa količinsko odprte pogodbe, pri katerih je ključna pravilna količinska prognoza odjema. Dejavnosti odkupa električne energije, trgovanja in prodaje električne energije se vodijo z ločenimi portfelji. Vzpostavljen model tržnih transfernih cen med posameznimi portfelji in njihovimi segmenti omogoča vsakodnevno spremljanje učinkovitosti celovitega delovanja skupine. Pri tem je ključna ustrezna razmejitev tveganj. Ta je naravnana tako, da se na portfeljih trgovanja zrcali večina tržnih tveganj, na portfeljih prodaje končnim odjemalcem pa večina količinskih tveganj.

Skupina GEN-I vsa ključna tveganja obvladuje centralno. V letu 2008 so bili izvedeni številni projekti za nadgradnjo celovitega sistema za obvladovanje tveganj skupine, uvedeni so bili tudi stalni postopki za identificiranje in vrednotenje vseh novih tveganj.

FINANČNA TVEGANJA
ANALIZE, ZAVAROVANJA IN VISOKI POGODBENI STANDARDI

VALUTNIM TVEGANJEM, KI NASTAJAJO ZARADI NIHANJ TEČAJEV VALUT, JE DRUŽBA ČEDALJE IZRAZITEJE IZPOSTAVLJENA PRI POSLOVANJU V DRŽAVAH, KJER EVRO NI DOMAČA VALUTA. DRUŽBA POSEBNO POZORNOST POSVEČA TUDI LIKVIDNOSTNIM TVEGANJEM TER AŽURNEMU IN CELOVITEMU NADZORU VSEH KREDITNIH OZIROMA PLAČILNOSPOSOBNOSTNIH TVEGANJ.

Valutna tveganja zlasti na tujih trgih, ki ne sodijo na evro območje, GEN-I obvladuje s postopno vzpostavljeno infrastrukturo za sklepanje valutnih poslov in z uporabo mehanizmov valutnih zavarovanj, ki vključujejo terminske posle in valutne klavzule. Ti mehanizmi preprečujejo, da bi stroški obvladovanja teh tveganj izraziteje posegli v marže, ki jih je skupina sicer sposobna dosegati v okviru lastnih osnovnih dejavnosti. Skupina je izpostavljena valutnemu tveganju na nakupni in prodajni strani, še posebno pri trgovanju in prodaji električne energije ter pri čezmejnih prenosnih zmogljivostih, na posojilnem področju in na področju kapitala hčerinskih družb. Ta tveganja so povezana z dogodki v valutah, ki niso funkcijske valute družbe. Glede na obseg poslovanja so to predvsem srbski dinar (RSD), madžarski forint (HUF) in hrvaška kuna (HRK).

Kreditna ali plačilnosposobnostna tveganja so tveganja, ki so zaradi zagotavljanja večje lastne likvidnosti in usklajenosti finančnih tokov med prilivi in odlivi za družbo še posebno pomembna. Tu gre predvsem za tveganja, da družba utrpi finančno škodo, če posamezni poslovni partner pravočasno ne izpolni pogodbeno opredeljenih plačilnih obveznosti. Obravnava tovrstnih tveganj je odvisna zlasti od značilnosti posameznih pogodbenih partnerjev. Kreditna ali plačilno sposobnostna tveganja pri tem zajemajo tveganja plačilne sposobnosti (likvidnostna tveganja), ki jih povzroči primanjkljaj razpoložljivih finančnih virov poslovnega partnerja, in tveganja, ki izvirajo iz kršitev prevzetih pogodbenih obveznosti od poslovnega partnerja ne glede na njegov sicer ugoden likvidnostni položaj.

Tovrstna tveganja upravlja družba GEN-I z aktivno politiko, ki temelji na doslednem izvajanju sprejetih internih pravilnikov družbe in v njih natančno opredeljenih postopkov prepoznavanja tveganj ter ocenjevanja izpostavljenosti, določanja ravni (limitov) dovoljene izpostavljenosti in sprotnega spremljanja (monitoringa) izpostavljenosti družbe v razmerju do posameznega poslovnega partnerja.

Službe za obvladovanje tveganj v skladu s sprejetimi pravilniki za vsakega novega poslovnega partnerja pri trgovanju in za vse večje odjemalce električne energije pri prodaji električne energije izvaja ustrezne analize kreditne sposobnosti poslovnega partnerja. Pripravljena ocena tveganj je osnova za opredelitev okvirov bodočega poslovnega sodelovanja, ustreznih kreditnih linij za zavarovanje tveganj ter za tveganju prilagojeno ponudbo pogojev plačila in dobave.

Družba GEN-I ob sklepanju transakcij posebno pozornost posveča uporabi ustreznih finančno-pravnih instrumentov za zavarovanje pogodbenih obveznosti. Pri zavarovanju terjatev družba uporablja le najbolj učinkovite instrumente zavarovanj, ki zagotavljajo uspešno poplačilo zapadlih pogodbenih obveznosti, če poslovni partner teh obveznosti ne izpolni. Zlasti pri trgovanju z električno energijo na debelo, kjer je zaradi delovanja na mednarodnih trgih tveganje neizterljivosti terjatev še večje, družba za zavarovanje pogodbenih obveznosti uporablja predvsem bančne garancije. Pri teh namreč banka, ki garancijo izda, prevzame nepogojno obveznost plačila obveznosti poslovnega partnerja – dolžnika. Zavarovanja z bančnimi garancijami so v družbi GEN-I uveljavljena tako pri dolgoročnih krovnih

pogodbenih razmerjih kakor pri posamičnih kratkoročnih pogodbenih razmerij z ročnostjo dobave mesec ali več.

Kot relativno varno obliko zavarovanj za zavarovanje predvsem krovnih pogodbenih razmerij pri mednarodnem trgovanju z električno energijo se v poslovni praksi družbe uporabljajo tudi zavarovanja v obliki izdaje nepogojnih poroštev, izdanih od matičnih podjetij poslovnih partnerjev (t. i. Parent Company Guarantees – PCG). Ob neizpolnitvi pogodbenih obveznosti posameznega poslovnega partnerja njegovo obveznost plačila prevzame matično podjetje kot izdajatelj zavarovanja. Tovrstna zavarovanja se sklepajo na podlagi predhodno potrjene ustrezne bonitete izdajatelja predmetnega zavarovanja.

Pri prodaji električne energije na domačem trgu se poleg zavarovanj v obliki bančnih garancij pri manj tveganih poslovnih partnerjih uporabljajo zavarovanja v obliki izdaje t. i. bianko menic. Ob individualni obravnavi posameznih poslovnih partnerjev se v posameznih primerih uporabljajo tudi inventivne uporabe različnih oblik stvarno-pravnih zavarovanj, ki so na trgu električne energije sicer manj značilne.

Obvladovanje tveganj ni povezano le z zavarovanji, temveč primarno tudi s čim bolje definiranimi pogodbami. Družba na delu trgovanja z električno energijo na debelo sklepa pogodbena razmerja predvsem na podlagi uporabe standardnih EFET krovnih pogodb, predlaganih od Evropske federacije trgovcev z energijo. Te pogodbe namreč podrobno urejajo vprašanja obvladovanja tveganj – tako z vidika terjatev za že izvršene dobave električne energije kakor z vidika terjatev za povrnitve škode zaradi potrebe po sklenitve morebitnih nadomestnih transakcij, nujnih ob neizpolnitvi pogodbenih obveznosti partnerja. Podobno visoko raven pogodbenih določil in pogodbeno kulturo nasplošno družba uveljavlja tudi pri prodaji električne energije.

Likvidnostna tveganja nastopijo, če družba oziroma skupina ne bi bila zmožna poravnati finančnih obveznosti ob njihovi dospelosti. Najvišjo možno finančno likvidnost zagotavlja skupina tako, da vselej razpolaga z zadostnimi likvidnimi sredstvi za poravnanje svojih obveznosti v roku – v vsakdanjih in tudi v nepredvidljivih okoliščinah.

Za zmanjševanje likvidnostih tveganj družba na dnevni osnovi spremlja in načrtuje kratkoročno plačilno sposobnost, ki jo zagotavljajo ažurna usklajevanja in načrtovanja denarnih tokov. Spremljanje in optimizacija kratkoročnih viškov in mankov denarnih sredstev je vzpostavljeno na ravni posameznih družb in skupine. Likvidnostna rezerva v obliki odobrenih kreditnih linij pri poslovnih bankah, razpršenost finančnih obveznosti, sprotno usklajevanje ročnosti terjatev in obveznosti ter dosledna izterjava terjatev omogočajo učinkovito obvladovanje denarnih tokov, kar družbi in skupini zagotavlja plačilno moč in zato nizko stopnjo tveganja kratkoročne plačilne sposobnosti. Z aktivnim odnosom do finančnih trgov, z uspešnim poslovanjem in s trajnim denarnim tokom iz poslovanja je tveganje likvidnostne sposobnosti v obsegu sprejemljivih parametrov in povsem obvladljivo.

Obrestna tveganja so povezana predvsem z možnostjo nepričakovane rasti stroškov financiranja poslovanja skupine, ki so vezani na spremenljivo obrestno mero glede na situacijo na trgu. Glede na obseg po potrebah financiranja je izpostavljenost tovrstnim tveganjem nizka.

Na področju človeških virov je največje tveganje za družbo in skupino GEN-I morebitna izguba ključnih kadrov. To tveganje GEN-I preprečuje z nenehnimi izboljšavami vodenja, s povečevanjem kakovosti medčloveških odnosov in komuniciranjem.

KONTROLNI SISTEM
ZAŠČITA PRED OPERATIVNIMI IN KADROVSKIMI TVEGANJI

POLEG ZUNANJIH TVEGANJ, KI IZHAJAJO IZ SKLENJENIH POSLOV, DRUŽBA OBVLADUJE TUDI NOTRANJA TVEGANJA, KI IZHAJAJO IZ OPERATIVNEGA POSLOVANJA DRUŽBE IN IZ NJENE NOTRANJE ORGANIZIRANOSTI. MOŽNOSTI NAPAK, PREMAJHNE UČINKOVITOSTI IN PODOBNA TVEGANJA DRUŽBA GEN-I PREPREČUJE, OMEJUJE IN UPRAVLJA CELOVIT KONTROLNI SISTEM FUNKCIJ IN POSAMIČNIH PROCESOV SKUPINE.

Operativna tveganja so prisotna pri vseh poslovnih operacijah, ki jih skupina GEN-I izvaja v okviru svojega delovanja. To je tveganje, da zaradi premajhne učinkovitosti informacijske tehnologije, kakovosti procesov in kontrolnih procesov družba utrpi finančno škodo. Skupina GEN-I operativna tveganja omejuje s kontrolnim sistemom, ki temelji na načelu, da so vse bistvenejše operacije sklenjene po principu »najmanj štirih oči«. Družba tveganja omejuje z jasno opredeljenimi procesi, nedvoumno določenimi vlogami, odgovornostmi in pooblastili oseb, kodeksi in pravilniki. Družba prav tako nenehno vlaga v posodobitev informacijske strukture in avtomatsko kontrolo posameznih faz poslovnih procesov, kar še dodatno zmanjšuje možnosti človeških napak. Visoka strokovnost, izkušenost, motiviranost in znanje zaposlenih so najpomembnejši temelj za preprečevanje in omejevanje operativnih tveganj, hkrati pa zagotovilo za pravilen, pravočasen in dovolj prilagodljiv odziv na novo nastale situacije.

Tveganja na področju človeških virov so za družbo GEN-I, d.o.o., izjemno pomembna. Sama dejavnost skupine GEN-I, njena bliskovita rast in osvajanje novih trgov ter stalno uresničevanje postavljenih poslovnih načrtov zahtevajo od zaposlenih ne samo neprestano dograjevanje obstoječega ter pridobivanje novega znanja in kompetenc, temveč predvsem kakovostno timsko delo, izjemno fleksibilnost, dinamičnost, samoiniciativnost in odlične medsebojne odnose ter komunikacijo. Družba posebno pozornost posveča najpomembnejšemu tveganju: morebitni izgubi ključnih zaposlenih posameznikov. To tveganje družba preprečuje z zdravo organizacijsko klimo, ki je redno analizirana, s stalno strokovno rastjo sodelavcev, zagotavljanjem stimulativnih delovnih razmer in kakovostno komunikacijo z zaposlenimi in med njimi. S takšnimi pristopi GEN-I tovrstna tveganja dobro obvladuje.

II.7
RAZVOJ INFORMACIJSKE IN POSLOVNE INFRASTRUKTURE

INFORMACIJSKE IN KOMUNIKACIJSKE TEHNOLOGIJE
KAKOVOSTNA PODPORA POSLOVNIM PROCESOM

POVEČEVANJE ROBUSTNOSTI, ZANESLJIVOSTI IN UČINKOVITOSTI INFORMACIJSKIH IN KOMUNIKACIJSKIH TEHNOLOGIJ, SPREMLJANJE RAZVOJA POSLOVNIH PROCESOV Z USTREZNIMI INFORMACIJSKO-TEHNOLOŠKIMI ORODJI TER SPROTNO ZAGOTAVLJANJE KAKOVOSTNE PODPORE VSEM UPORABNIKOM TEH ORODIJ V DRUŽBI – TO SO KLUČNI STRATEŠKI CILJI DRUŽBE GEN-I V INFORMACIJSKI IN KOMUNIKACIJSKI TEHNOLOGIJI.

V letu 2008 so bile aktivnosti usmerjene predvsem v medsebojno povezovanje in kontinuirano izboljševanje IKT-storitev, orodij in tehnologij, s katerimi se je družba celovito opremila že v letu 2007. Obdobje absorbcije, integracije in konsolidacije teh tehnologij je bilo v letu 2008 povezano s povečevanjem zanesljivosti delovanja, avtomatizacijo delovnih procesov in z odzivnim odpravljanjem napak ter preprečevanjem tveganj.

Povečevanje zanesljivosti delovanja je bilo najpomembnejši cilj nadgradenj, izboljšav in posodabljanj večjega števila IKT-sistemov za učinkovito podporo poslovnih procesov, ki so bili uvedeni v letu 2008. Med njimi so najpomembnejši sistem za podporo trgovanju z električno energijo, sistem za podporo prodaji električne energije, sistem elektronskega poslovanja in ERP-sistem – integriran poslovni sistem za upravljanje resursov. Z vzdrževanjem in posodobitvami so se na teh sistemih ter na njihovih podpornih sistemih povečale zanesljivost, robustnost in odpornost na nepredvidene zunanje vplive. Nadgradnje so bile potrebne zaradi povečanega obsega poslovanja in s tem zaradi večjega obsega transakcij.
Avtomatizacija delovnih procesov ter fleksibilna podpora različnih segmentov poslovanja z nadzorovanimi in varnimi obdelavami in hrambami različnih dokumentov se povečujeta z razvojem in s postopno uvedbo orodja MS Office Sharepoint Services platforma. Eno najpomembnejših novih orodij, ki se je začelo uvajati v delovne procese družbe GEN-I v letu 2008, omogoča preprosto prilagajanje vrsti končnega uporabnika in procesa, ki ga to orodje podpira. Novost je v skladu s strateškim spremljanjem razvoja poslovnih procesov in iz njih izhajajočih potreb po novih IT-orodjih. Pri uvajanju novih rešitev je vselej temeljito ocenjena njihova ustreznost tako s stališča razmerja med ceno in kakovostjo kakor tudi z vidika potrebnega lastnega dodatnega razvoja in internih virov, potrebnih za dejansko uvedbo rešitve.

Zmanjševanje tveganj zaradi motenj v delovanju IKT-sistemov je ena najpomembnejših nalog pri sprotnem zagotavljanju kakovostne osnove IT-podpore vsem uporabnikom v družbi. Tveganja so se povečevala ob povečevanju števila med seboj povezanih, a različno kompatibilnih IT-sistemov. Preprečevanje motenj, ki je bilo zato med prioritetami leta 2008, temelji na centraliziranem sistemu zbiranja vseh prijav izrednih dogodkov na enem mestu, na enoten način za vse IT-sisteme. Tak sistem omogoča hitro analizo in oceno stopnje pomembnosti ter s tem nujnosti obravnave, ki je po potrebi zagotovljena v sodelovanju z ustreznimi zunanjimi izvajalci. Enovit sistem zbiranja prijav in njihova strokovna obravnava zagotavljata minimalne odzivne čase za lokalizacijo, identifikacijo in diagnostiko dogodkov, obravnavo in po potrebi ureditev vmesnih rešitev.

Na področju človeških virov je največje tveganje za družbo in skupino GEN-I morebitna izguba ključnih kadrov. To tveganje GEN-I preprečuje z nenehnimi izboljšavami vodenja, s povečevanjem kakovosti medčloveških odnosov in komuniciranjem.

III.
2008:
TRAJNOSTNI RAZVOJ

Mednarodno trgovanje z energijo
je polno nepredvidljivosti.

Temeljito poznavanje posameznih pasti
olajša poti do želenega cilja.

III.1
ODGOVORNOST DO ZAPOSLENIH

VISOKOIZOBRAŽENA DRUŽBA
ENERGIJA MLADOSTI IN STROKOVNOSTI

GEN-I, d.o.o., je najhitreje rastoča družba v elektroenergetski panogi v Sloveniji, kar je opazno tudi pri zaposlovanju. Na koncu leta 2007 je imela zaposlenih 30 ljudi, na koncu leta 2008 jih zaposluje 47. Zaradi hitre rasti in potrebe po kadrih je uprava družbe GEN-I, d.o.o., v letu 2008 sprejela novo sistematizacijo delovnih mest, ki temelji na poslovnem načrtu in predvidenem nadaljnjem povečevanju števila zaposlenih za 30 odstotkov v prihodnjih petih letih.

V ekipi GEN-I je zaposlenih 53,2 odstotka moških in 46,8 odstotka žensk. Večina zaposlenih je starih od 25–35 let, povprečna starost pa je 31,6 let.

Po izobrazbeni strukturi se družba uvršča v vrh slovenskega gospodarstva. Več kot 50 odstotkov zaposlenih ima visokošolsko izobrazbo, več kot osem odstotkov jih ima magisterij ali doktorat. S povečevanjem števila zaposlenih se izobrazbena struktura še dodatno zvišuje. Nekateri zaposleni izvajajo nadaljnji študij na magistrski in doktorski ravni, kar bo v prihodnjih letih že tako nadpovprečno visokoizobrazbeno strukturo še izboljšalo.
Družba zaposluje strokovnjake s področja elektrotehnike, strojništva, informatike in računalništvo, ekonomija in različnih družboslovnih smeri. Specifično znanje, ki ga za razvoj potrebuje družba, je zmes tehničnega poznavanja delovanja elektroenergetskega sektorja in poznavanja finančnih instrumentov ter trga.

Struktura zaposlenih je neločljivo povezana z organizacijo dela in z razpoloženjem na delovnem mestu. Raziskava o organizacijski klimi in zadovoljstvu zaposlenih, izvedena maja 2008, kaže, da so zaposleni zadovoljni, da podjetje dojemajo kot proaktivno in prodorno, še posebno veliko pa jim pomenijo sproščeno razpoloženje in neformalni odnosi, ki pozitivno vplivajo na opravljanje delovnih nalog in

	Raven po bolonjskih programih	Število zaposlenih na 31. 12. 2008	Delež
srednješolska izobrazba	5	10	21,3 %
višješolska izobrazba	6/2	9	19,1 %
visokošolska izobrazba	7	24	51,1 %
magisterij znanosti	8/1	2	4,3 %
doktorat znanosti	8/2	2	4,3 %
Skupaj zaposlenih		47	100,0 %

na sodelovanje pri delu. Pričakovanja do zaposlenih so sicer visoka, a so pri tem zaposleni zadovoljni s količino in načinom spremljanja delovnih ciljev ter z razpoložljivostjo resursov za delo. Raziskava je bila izvedena zato, da bi z ustreznimi organizacijskimi orodji lahko še povečevali zadovoljstvo zaposlenih.

RAZVOJ ZNANJA IN KOMPETENC ZA KARIERO IN OSEBNOSTNO RAST

Zaposleni cenijo, da podjetje od njih pričakuje strokovnost in samoiniciativnost, hkrati pa jim z ustreznimi organizacijskimi rešitvami oboje tudi omogoča. Družba ima urejeno sistematizacijo delovnih mest, fleksibilen in pregleden sistem nagrajevanja, urejene pogodbene odnose. Skrbi za razvoj perspektivnih kadrov in načrtovanje karier posameznikov, pri čemer so pomembno orodje letni kadrovski razgovori, namenjeni pregledu dela in postavljanju kariernih ciljev.

Visokoizobraženi zaposleni se tako zaradi potreb podjetja kot zaradi lastnih kariernih ambicij nenehno izobražujejo. Sredstva za izobraževanje je družba GEN-I v letu 2008 glede na leto prej skoraj potrojila.

Izobraževanje je usmerjeno predvsem v specialistična področja trgovanja. Zaposleni se udeležujejo seminarjev za pridobitev certifikatov za trgovalne pooblaščence na organiziranih trgih z električno energijo, ki se izvajajo v tujini, pa tudi številnih formalnih izobraževanj na domačih fakultetah in strokovnih seminarjih v Sloveniji.

V družbi so uveljavljena interna predavanja in predstavitve, na katerih zaposleni širijo pridobljeno znanje v okviru posamezne službe ter tudi med službami in meddisciplinarno. Podjetje organizira tudi strokovne izlete za zaposlene. V letu 2008 so bili izvedeni strokovni ogledi Nuklearne elektrarne Krško, Termoelektrarne Brestanica in hčerinskega podjetja GEN-I d.o.o. Beograd.

Pri izobraževanjih za posameznike družba upošteva predloge, ki jih zaposleni podajo v sklopu letnih kadrovskih pogovorov. Tudi tako družba skrbi, da se zaposleni kar najbolje vključijo v razvojno strategijo družbe in da znanje čim hitreje uvedejo v prakso.

ZDRAVSTVENA IN POKOJNINSKA VARNOST SKRB ZA SEDANJOST IN PRIHODNOST

Organizacija delovnih mest in sistemizacije vključujeta urejenost delovnih razmer in varnostnih ukrepov, ki zmanjšujejo zdravstvena in varnostna tveganja za zaposlene. Vsi zaposleni pred zaposlitvijo opravijo zdravstveni pregled, podjetje skrbi za njihovo dolgoročno socialno varnost z dopolnilnim pokojninskim zavarovanjem – vsi zaposleni v GEN-I imajo sklenjeno dodatno kolektivno pokojninsko zavarovanje.

V letu 2008 so bili zaposleni zaradi bolezenskih stanj, porodniškega dopusta, očetovskega dopusta in neplačanega dopusta odsotni z dela skupno 225 dni (odsotnosti v breme delodajalca), kar je v povprečju pet dni na vsakega zaposlenega.

Odsotnosti, ki niso neposredno bremenile delodajalca in jih pokriva proračunska državna blagajna, je bilo v preteklem letu 34 dni, kar je v povprečju manj kot en dan na zaposlenega. Zaradi porodniškega dopusta je bilo 300 dni odsotnosti, za očetovski dopust pa je bilo porabljenih 44 dni v letu 2008. Triinštirideset dni je bilo uporabljenih za neplačani študijski dopust.

INTERNO KOMUNICIRANJE
NAJSODOBNEJŠE POVEZAVE

Dinamična dejavnost, zagotavljanje fleksibilnosti za partnerje in skrb za hitro odzivnost v vseh poslovnih procesih povečujejo pomen internega komuniciranja in še posebej medosebnih komunikacij med zaposlenimi. Delovno okolje in organizacija dela spodbujata čim več neposrednega komuniciranja med ljudmi, vsi zaposleni pa imajo na voljo tudi ustrezno sodobno komunikacijsko tehnologijo.

Ker družba posluje na več lokacijah, je za medosebno komuniciranje na daljavo poskrbljeno z videokonferenčnimi zmogljivostmi, ki so ves čas v uporabi v organizacijskih enotah v Ljubljani in Novi Gorici. Z njihovo pomočjo so opravljeni številni sestanki in koordinacije dela na projektih. Sejna soba GEN-I v Ljubljani, kjer poteka večina notranjih izobraževanj, je opremljena z najsodobnejšimi sredstvi za predstavitve in predavanja.

PROSTOČASNE UGODNOSTI
REKREACIJA IN DRUŽENJE

Motivacija in spodbude za učinkovito delo, ki pogosto zahteva tudi časovno fleksibilnost zaposlenih, niso omejeni le na ustrezno finančno nagrajevanje in emocionalne spodbude na delovnem mestu, temveč se povezujejo tudi z omogočanjem kakovostnega preživljanja prostega časa zaposlenih. Za šport in rekreacijo zaposlenih ima družba najet stalen termin v dvorani za skupinske športe, omogoča jim pridobitev brezplačnih kart za uporabo savne, fitnesa, plavanja. Zaposleni se udeležujejo zimskih in po letnih športnih iger in imajo organizirane tudi svoje interne skupinske športne in družabne dogodke.

Kar petina zaposlenih iz družbe GEN-I se je v letu 2008 udeležila 13. ljubljanskega maratona, kjer so tekli polmaraton in rekreativni tek. Družba skrbi tudi za otroke zaposlenih; ob novem letu je organizirano obdarovanje otrok in druženje družin ob otroški predstavi.

III.2
ODGOVORNOST DO OKOLJA

ENERGIJA S POTRDILI O IZVORU
SPODBUDE ZELENI ELEKTRIKI

Družba GEN-I, d.o.o., ima vzpostavljen sistem za pridobivanje in trgovanje s certifikati PoI (potrdila o izvoru). Ti certifikati dokazujejo poreklo električne energije iz do okolja prijaznih virov. V letu 2008 je družba odkupila 166 GWh električne energije s certifikati PoI. Z nakupi energije, ki je dokazano proizvedena na način, ki ne obremenjuje okolja (obnovljivi viri energije, visoko učinkovita soproizvodnja), družba posredno spodbuja take načine pridobivanja električne energije, hkrati pa okoljsko ozaveščenim kupcem omogoča dobavo takšne energije.

Družba do okolja prijazne oblike pridobivanja energije spodbuja tudi z vključevanjem tovrstnih proizvajalcev v lastno skupino oziroma z odkupi njihove energije. V letu 2008 je energijo odkupovala od več kot 30 malih hidroelektrarn v Sloveniji.

ENERGETSKO VARČNA ŠOLA
PROJEKT Z VEČ KOT 200.000 KWh PRIHRANKA

GEN-I je v letu 2008 skupaj s svojim družbenikom GEN energija, d.o.o., izvajal projekt Energetsko varčna šola. Glavni namen projekta je spodbujanje učinkovite rabe energije pri mladih in vodstvih vzgojno-izobraževalnih ustanov. Projekt lahko s spreminjanjem vzorcev obnašanja mladih dolgoročno prispeva k varčnejši rabi energije na vseh področjih, z nagrajevanjem zmanjšane rabe energije v šolah pa že zdaj k prihrankom energije.

Za strokovno oceno dejanskih prihrankov je analitska služba GEN-I v sodelovanju z E-forumom in strokovnjakom za energetska vprašanja s Šolskega centa Velenje pripravila model za primerjavo porabe električne energije v dveh različnih obdobjih. Cilj izračunavanja je bil izničiti objektivne zunanje dejavnike (povečanja ali zmanjšanja površin, števila uporabnikov ipd.), ki lahko pomembno vplivajo na porabo električne energije na posamezni šoli.

Za pripravo modela je bila uporabljena multivariatna regresijska analiza, s katero so bili določeni deleži vpliva posameznih dejavnikov, kot so npr. število ljudi na šoli, število razredov, površina šole in skupno število računalnikov v šoli. Ta formula je bila uporabljena pri izračunavanju prihrankov in določanju višine nagrade pri ustanovah. Izračuni omogočajo oceno, ali so šole resnično uveljavile energijsko učinkovitost v primerjavi s predhodnim obdobjem. V projekt se je v letu 2008 vključilo 40 vzgojno-izobraževalnih ustanov iz vse Slovenije. Za vsako MWh električne energije prihranka v primerjavi z letom prej sodelujoči šoli pripada sto evrov nagrade.

V projekt vključene šole so v letu 2008 ustvarile absolutni prihranek v višini 192.000 kWh, ob upoštevanju vseh dejavnikov, izračunanih po modelu GEN-I, pa se je poraba dejansko znižala za več kot 200.000 kWh električne energije. Organizatorja projekta bosta šolam v skladu z njihovimi količinami prihranjene energije tako namenila nagrade v vrednosti več kot 20.000 evrov. Rezultati tako postavljenega ocenjevanja kažejo, da je 23 od 40 sodelujočih šol oziroma več kot 50 odstotkov šol resnično zmanjšalo porabo.

Projektna partnerja GEN energija in GEN-I sta se z namenom nadaljnjega spodbujanja projekta povezala z nosilci projekta Ekošola kot način življenja. Ker se osnovni cilji obeh projektov med seboj povezujejo, so načrtovane sinergične povezave za še večje prihranke pri porabi električne energije.

III.3
DRUŽBENA ODGOVORNOST

ŠPORT
OLIMPIJSKO SPONZORSTVO VELIKEGA META

Družba GEN-I, d.o.o., največ sponzorskih sredstev namenja športu. Družba je sponzor vrhunskega športnika Primoža Kozmusa, ki je na olimpijskih igrah 2008 v Pekingu osvojil zlato medaljo v metu kladiva. Konec leta 2008 je družba GEN-I, d.o.o., skupaj z družbo GEN energija, d.o.o., podpisala novo pogodbo za sponzorstvo atleta Kozmusa za prihodnje leto. Logotip podjetja je na dresu tega vrhunskega športnika, ki tako na vseh tekmovanjih povečuje prepoznavnost imena družbe v splošni javnosti. Hkrati je sponzorirani športnik vedno pripravljen sodelovati tudi na dogodkih, ki jih prireja GEN-I. V letu 2008 je sodeloval pri odprtju vrtca podjetja Istrabenz Gorenje, solastnika družbe GEN-I.

ZNANJE – PARTNERSTVO
PODPORA IZOBRAŽEVANJU

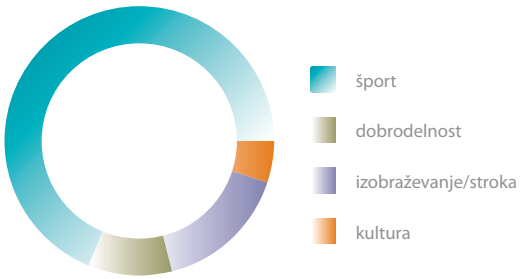
Družba GEN-I, d.o.o., ki pri svojem delu stavi na vrhunsko znanje, s sponzorstvi in donacijami podpira izbrane izobraževalne dogodke, srečanja in institucije. V letu 2008 je družba med drugimi finančno podprla mednarodno konferenco »Nuclear Energy for New Europe 2008« in Drugo Slovensko fotovoltaično konferenco 2008. GEN-I in hčerinska družba GEN-I Zagreb d.o.o., sta skupaj finančno podprli delovanje Mednarodnega inštituta za bližnjevzhodne in balkanske študije IFIMES.

HUMANITARNOST – ZA ZDRAVJE
POMOČ ONKOLOŠKIM BOLNIKOM

Družba GEN-I je med humanitarnimi projekti v letu 2008 podprla akcijo zbiranja sredstev za nakup infuzijskih sistemov za avtomatizirano infuziranje zdravil. Sistemi so bili namenjeni Onkološkemu inštitutu Ljubljana, oddelku, ki zdravi največ bolnikov z rakom debelega črevesa.

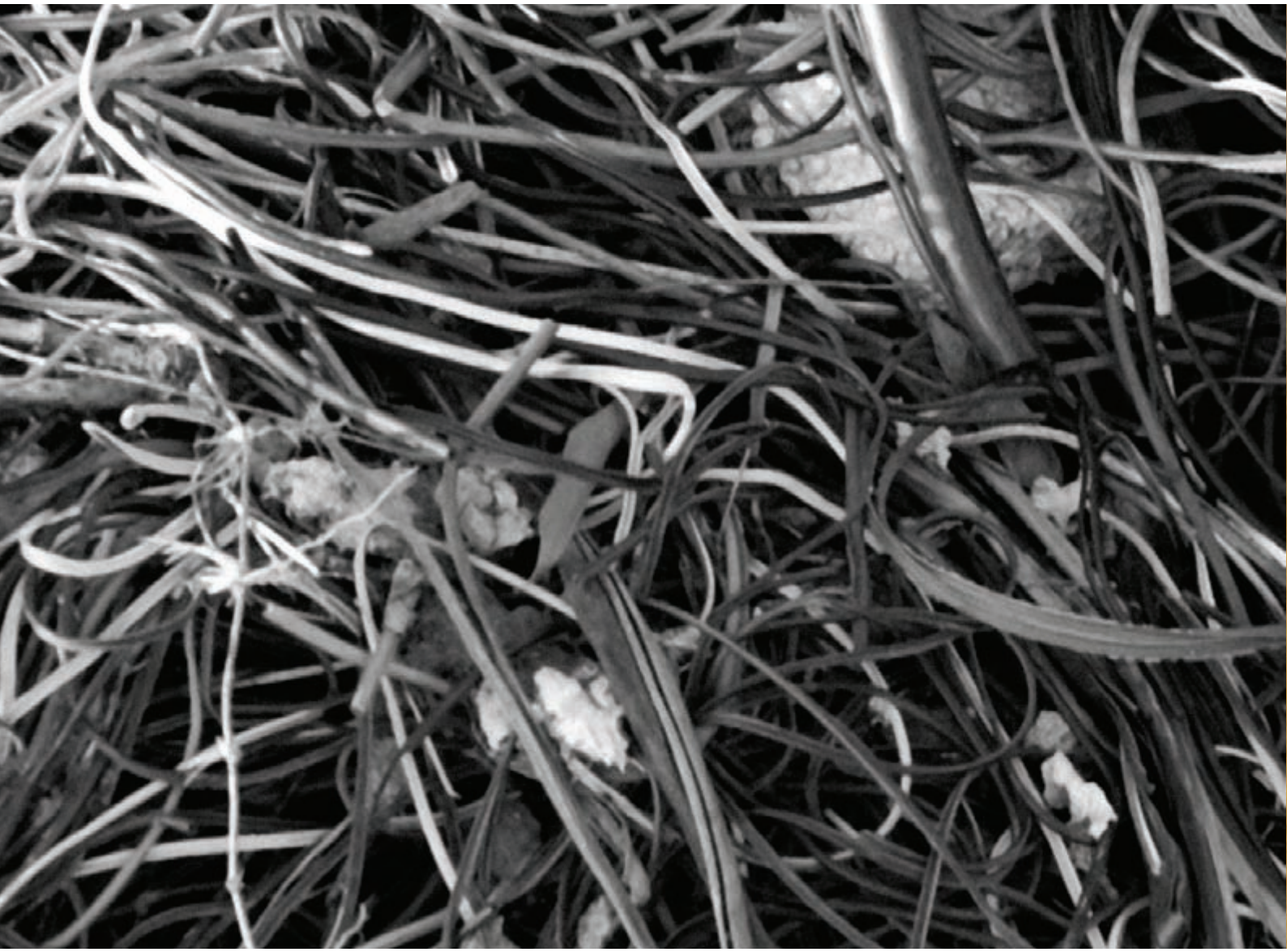
PRIHODNOST – ZA OTROKE
POMEŽIK NOVIM GENERACIJAM

Družba GEN-I je sodelovala tudi pri projektu Ključ življenja, s katerim so se zbirala sredstva za pomoč brežiški porodnišnici za nakup ultrazvočnega aparata. Že v letu 2007 je bila družba GEN-I proglašena za donatorja leta v humanitarni pobudi Pomežik soncu na Goriškem in tudi v letu 2008 je velik del sredstev za donacije namenila tej pobudi, ki omogoča brezplačne počitnice otrokom iz socialno ogroženih družin.



IV.
DRUŽBA GEN-I RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2008

Operativna tveganja zmanjšujejo popolnost notranjega kontrolnega sistema.



Deluje le, če deluje vse.

IV.1
RAČUNOVODSKI IZKAZI DRUŽBE

IV.1.1 BILANCA STANJA

Zneski v €

Postavke	Razkritje	31. 12. 2008	31. 12. 2007
Nepremičnine, naprave in oprema	2	307.089	261.963
Neopredmetena sredstva	1	477.490	308.133
Deleži v odvisnih družbah	3	889.486	216.639
Druge finančne naložbe in izvedeni finančni instrumenti		27.200	3.600
Dolgoročne poslovne terjatve in posojila	4	50.075	50.075
Terjatve za odloženi davek	11	32.011	19.432
Dolgoročna sredstva		**1.783.351**	**859.842**
Poslovne terjatve	5	78.207.292	31.955.578
Druge finančne naložbe in izvedeni finančni instrumenti	6 , 7	5.408.985	2.680.180
Denar in denarni ustrezniki	8	2.233.200	2.393.722
Kratkoročna sredstva		**85.849.477**	**37.029.480**
Sredstva		**87.632.828**	**37.889.322**
Vpoklicani kapital		8.000.000	8.000.000
Zakonske rezerve		488.192	227.390
Zadržani dobički		4.955.222	2.628.199
Kapital	**9**	**13.443.414**	**10.855.589**
Dolgoročne rezervacije	10	44.645	36.101
Dolgoročne obveznosti		**44.645**	**36.101**
Kratkoročne finančne obveznosti	12	14.085.051	4.673.731
Kratkoročne poslovne obveznosti	13	60.059.718	22.323.901
Kratkoročne obveznosti		**74.144.769**	**26.997.632**
Obveznosti		**74.189.414**	**27.033.733**
Skupaj kapital in obveznosti		**87.632.828**	**37.889.322**

IV.2
IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

Zneski v €

Postavke	Razkritje	Realizacija od 01. 01. do 31. 12. 2008	Realizacija od 01. 01. do 31. 12. 2007
Prihodki od prodaje	17	320.744.875	148.707.810
Drugi poslovni prihodki	17	142.203	0
Stroški blaga, materiala in storitev	18	-309.223.509	-141.302.262
Stroški prodanega blaga		-306.957.570	-136.827.508
Stroški materiala		-98.929	-77.628
Stroški storitev		-2.167.010	-4.397.126
Stroški dela	19	-2.240.234	-1.359.812
Amortizacija	20	-236.719	-110.213
Drugi poslovni odhodki	21	-142.428	-100.116
Poslovni izid iz poslovanja		**9.044.188**	**5.835.407**
Prihodki iz finančnih naložb		218.884	0
Prihodki iz obresti, tečajnih razlik in drugi finančni prihodki		236.164	958.823
Finančni prihodki	**22**	**455.048**	**958.823**
Odhodki za obresti, tečajne razlike in drugi finančni odhodki		-2.439.942	-3.073.188
Slabitve finančnih sredstev		-277.142	-1.850
Finančni odhodki	**22**	**-2.717.084**	**-3.075.038**
Izid financiranja		**-2.262.036**	**-2.116.215**
Dobiček pred obdavčitvijo		**6.782.152**	**3.719.192**
Davki	23	-1.566.128	-858.508
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja		5.216.024	2.860.684

IV.3
IZKAZ FINANČNEGA IZIDA

Zneski v €

Postavke	Realizacija od 01. 01. do 31. 12. 2008	Realizacija od 01. 01. do 31. 12. 2007
Finančni tokovi pri poslovanju		
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	5.216.024	2.860.684
Prilagoditve za		
Amortizacija	236.719	110.213
Odpisi obratnih sredstev	277.142	1.850
Odprava odpisov in odpisi dolgov	-227	0
Izgube pri prodaji nepremičnin, naprav in opreme, neopredmetenih sredstev in naložbenih nepremičnin	0	339
Finančni prihodki	-455.048	-958.823
Finančni odhodki	2.439.942	3.073.188
Davek iz dobička	1.566.128	858.508
Dobiček iz poslovanja pred spremembami čistih obratnih sredstev in davki	9.280.680	5.945.959
Spremembe čistih obratnih sredstev in rezervacij		
Sprememba terjatev	-46.389.058	-20.678.676
Sprememba poslovnih obveznosti	37.423.428	13.994.827
Sprememba rezervacij	8.544	7.875
Plačani davek iz dobička	-1.266.316	-808.580
Denarna sredstva iz poslovanja	**-942.722**	**-1.538.595**
Finančni tokovi pri naložbenju		
Prejete obresti	314.819	49.959
Prejemki od prodaje nepremičnin, naprav in opreme in neopredmetenih sredstev	0	800
Prejemki od zmanjšanja danih posojil	6.629.000	571.000
Izdatki za nakup nepremičnin, naprav in opreme, neopredmetenih sredstev	-451.203	-428.413
Izdatki za nakup odvisnih družb	-672.847	-203.916
Izdatki za nakup drugih finančnih naložb	-23.600	-3.600
Izdatki za povečanje danih posojil	-9.357.805	-2.891.182
Izdatki iz poravnave izvedenih finančnih instrumentov	-1.882.349	-2.012.708
Denarna sredstva iz naložbenja	**-5.443.985**	**-4.918.060**
Finančni tokovi pri financiranju		
Plačane obresti	-557.056	-160.893
Prejemki pri prejetih kratkoročnih posojilih	9.411.321	4.359.785
Tečajne razlike	120	5
Sprememba kapitala	0	5.819.378
Izplačane dividende	-2.628.199	-1.666.049
Denarna sredstva iz financiranja	**6.226.186**	**8.352.226**
Začetno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	**2.393.722**	**498.151**
Finančni izid v obdobju	**-160.522**	**1.895.571**
Končno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	**2.233.200**	**2.393.722**

V izkazu finančnega izida so prikazane spremembe stanja denarnih sredstev za poslovno leto. Denarna sredstva družbe so gotovina, denar na transakcijskih računih in depoziti na odpoklic. Družba sestavlja izkaz finančnega izida po posredni metodi.

IV.4
IZKAZ GIBANJA KAPITALA

Leto 2007

Zneski v €

Gibanje kapitala	Osnovni kapital	Nevpoklicani kapital	Zakonske rezerve	Zadržani dobički	Skupaj kapital
Stanje 01.01.2007	**4.172.926**	**-2.086.463**	**89.063**	**1.666.049**	**3.841.575**
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	0	0	138.327	2.722.358	2.860.685
Skupaj prihodki in odhodki pripoznani v kapitalu	**0**	**0**	**138.327**	**2.722.358**	**2.860.685**
Vpis vpoklicanega osnovnega kapitala	3.827.074	2.086.463	0	0	5.913.537
Izplačilo (obračun) dividend in nagrad	0	0	0	-1.666.049	-1.666.049
Druge odprave sestavin kapitala	0	0	0	-94.159	-94.159
Stanje 31.12.2007	**8.000.000**	**0**	**227.390**	**2.628.199**	**10.855.589**

Leto 2008

Zneski v €

Gibanje kapitala	Osnovni kapital	Zakonske rezerve	Zadržani dobički	Skupaj kapital
Stanje 01.01.2008	**8.000.000**	**227.390**	**2.628.199**	**10.855.589**
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	0	260.802	4.955.222	5.216.024
Skupaj prihodki in odhodki pripoznani v kapitalu	**0**	**260.802**	**4.955.222**	**5.216.024**
Izplačilo (obračun) dividend in nagrad	0	0	-2.628.199	-2.628.199
Stanje 31.12.2008	**8.000.000**	**488.192**	**4.955.222**	**13.443.414**

IV.5
POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

IV.5.1 POROČAJOČA DRUŽBA

Poročajoča družba GEN-I, trgovanje in prodaja električne energije d.o.o., (v nadaljevanju družba) je podjetje s sedežem v Sloveniji. Naslov registriranega sedeža je Slovenija, Cesta 4. julija 42, 8270 Krško. Računovodski izkazi družbe so pripravljeni za leto, ki se je končalo 31. decembra 2008.

IV.5.2 PODLAGA ZA SESTAVITEV

(a) Izjava o skladnosti
Računovodski izkazi so bili pripravljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP) in pojasnili, ki jih je objavil Odbor za mednarodne računovodske standarde (International Accounting Standards Board, IASB) ter jih je sprejela Komisija Evropske unije. Uprava družbe je računovodske izkaze potrdila dne 17. 3. 2009.

(b) Podlaga za merjenje
Računovodski izkazi so narejeni ob upoštevanju izvirne vrednosti, razen v spodnjih primerih, kjer se upošteva poštena vrednost:
- izpeljani finančni instrumenti,
- finančni instrumenti po pošteni vrednosti skozi poslovni izid.

(c) Funkcijska in predstavitvena valuta
Priloženi računovodski izkazi so sestavljeni v EUR, torej v funkcijski valuti družbe. Vse računovodske informacije so predstavljene v EUR, brez centov.

(d) Uporaba ocen in presoj
Uprava je pri sestavi računovodskih izkazov v skladu z MSRP podala ocene, presoje in predpostavke, ki so vplivale na uporabo računovodskih usmeritev, in na izkazane vrednosti sredstev, obveznosti, prihodkov ter odhodkov. Dejanski rezultati lahko od teh ocen odstopajo.

Ocene in navedene predpostavke je treba stalno pregledovati. Popravki računovodskih ocen se pripoznajo za obdobje, v katerem se ocene popravijo, ter za vsa prihodnja leta, na katera popravek vpliva.

IV.5.3 POMEMBNE RAČUNOVODSKE USMERITVE

Družba je dosledno uporabila spodaj opredeljene računovodske usmeritve za vsa obdobja, ki so predstavljena v priloženih računovodskih izkazih.

(a) Tuja valuta

Posli v tuji valuti
Denarna sredstva in obveznosti, izražene v tuji valuti na dan bilance stanja, se preračunajo v funkcijsko valuto po takrat veljavnem menjalnem tečaju. Pozitivne ali negativne tečajne razlike so razlike med odplačno vrednostjo v funkcijski valuti na začetku obdobja, popravljeno za višino efektivnih obresti in plačil med obdobjem, kot tudi odplačno vrednost v tuji valuti preračunano po menjalnem tečaju na koncu obdobja. Nedenarna sredstva in obveznosti, izražena v tuji valuti in izmerjena po pošteni vrednosti, se pretvorijo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju na dan, ko je določena višina poštene vrednosti. Tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida, kar pa ne velja za razlike, ki nastanejo pri preračunu kapitalskih instrumentov, razvrščenih kot na razpolago za prodajo, za nefinančne obveznosti, ki so določena kot varovanje pred tveganjem, ali za denarnotokovna varovanja pred tveganji, ki se pripoznajo neposredno v kapitalu.

(b) Finančni instrumenti

Neizpeljani finančni instrumenti
Neizpeljani finančni instrumenti vključujejo poslovne in druge terjatve, denarna sredstva in njihove ustreznike, prejeta in dana posojila, ter poslovne in druge obveznosti. Neizpeljani finančni instrumenti se na začetku pripoznajo po njihovi pošteni vrednosti, povečani za (instrumente, ki prek poslovnega izida niso pripoznani po pošteni vrednosti) stroške, ki se neposredno nanašajo na posel. Finančni instrument se pripozna, če družba postane stranka pogodbenih določil instrumenta. Pripoznanje finančnih sredstev se odpravi, ko pogodbene pravice družbe do denarnih tokov potečejo, ali če družba finančno sredstvo prenese na drugo stranko, vključno obvladovanje ali vsa tveganja in koristi sredstva.

Denarna sredstva in njihovi ustrezniki obsegajo denar v blagajni in vloge na vpogled. Prekoračitve na tekočem računu pri banki, ki jih je mogoče poravnati na poziv in so sestavni del vodenja denarnih sredstev v družbi, so v izkazu finančnega izida vključene med sestavine denarnih sredstev in njihovih ustreznikov.

Naložbe po pošteni vrednosti skozi poslovni izid
Instrument je razvrščen po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, če je v posesti za trgovanje ali če je določen kot takšen po začetnem pripoznanju. Finančni instrumenti so določeni po pošteni vrednosti skozi poslovni izid pod pogojem, da je družba zmožna voditi te naložbe kot tudi odločati o nakupih in prodajah na podlagi poštene vrednosti v skladu z dokumentacijo družbe o varovanju pred tveganjem ali njeno naložbeno strategijo. Po začetnem pripoznanju se pripadajoči stroški posla pripoznajo v poslovnem izidu ob njihovem nastanku. Finančni instrumenti po pošteni vrednosti skozi poslovni izid so merjeni po pošteni vrednosti, znesek spremembe poštene vrednosti pa se pripozna v poslovnem izidu.

Ostalo
Ostali neizpeljani finančni instrumenti so merjeni po odplačni vrednosti z uporabo metode efektivnih obresti, zmanjšani za znesek izgub zaradi oslabitve.

(c) Izpeljani finančni instrumenti

Družba uporablja naslednje izpeljane finančne instrumente za varovanje pred izpostavljenostjo tržnim in valutnim tveganjem:
- terminske posle,
- terminske pogodbe.

Nestandardizirana rokovna pogodba (terminski posel) je izpeljani finančni instrument, ki je pogodba o nakupu ali prodaji izbranega osnovnega instrumenta z rokom izpolnitve v prihodnosti po ceni, dogovorjeni ob sklenitvi pogodbe. Terminski posel sklepata izključno dve stranki, najpogosteje dve finančni instituciji ali pa finančna institucija in njena stranka, pri čemer so določila takšne pogodbe povsem prilagojene potrebam strank. Cene terminskih poslov se določajo v odvisnosti od osnovnega finančnega instrumenta. Ob sklenitvi je vrednost pogodbe enaka nič, ker je izvršilna cena (dogovorjena poravnalna cena) enaka terminski ceni. Če zanemarimo stroške dostave, je vrednost terminskega posla ob zapadlosti enaka razliki med trenutno ceno osnovnega instrumenta ob zapadlosti in pogodbeno terminsko ceno oziroma dogovorjeno poravnalno ceno. Terminska cena se med trajanjem pogodbe spreminja v odvisnosti od gibanja trenutnih (tudi promptnih) tržnih cen in preostale ročnosti terminskega posla.

Standardizirane rokovne pogodbe (terminske pogodbe) pa so zavezujoči dogovori o nakupu oziroma prodaji standardne količine nekega natančno opisanega instrumenta standardne kakovosti na standardiziran dan v prihodnosti (standardna specifikacija) po ceni, dogovorjeni v sedanjosti. Standardiziranost je nujen pogoj za borzno trgovanje, saj so standardizirane rokovne pogodbe borzni proizvod. Prednost standardizacije je v minimiziranju transakcijskih stroškov trgovanja z njimi. Kupcem in prodajalcem se ni treba dogovarjati ob vsaki sklenitvi posla o posameznih elementih pogodbe, temveč se dogovorijo le o ceni posamezne terminske pogodbe. Posli se sklepajo brez fizične prisotnosti blaga. Veljavnost standardizirane rokovne pogodbe pa nastane šele z njeno registracijo pri klirinški (obračunski) hiši. Takšna pogodba je zaradi trgovanja na borzi prosto prenosljiva, njena likvidnost pa je pogojena z obsegom trgovanja na borzi, medtem ko so nestandandardizirane rokovne pogodbe nelikvidne, ker pri njih praktično ne prihaja do zamenjave. Pri trgovanju s terminskimi pogodbami je treba pri nakupih in prodajah deponirati varnostno kritje pri klirinški hiši. Varnostno kritje je sestavljeno iz začetnega in gibljivega kritja.

Izpeljani finančni instrumenti se na začetku pripoznajo po pošteni vrednosti; stroški, povezani s poslom, se pripoznajo v poslovnem izidu ob njihovem nastanku.

Varovanje denarnega toka pred tveganji
Spremembe poštene vrednosti izpeljanega finančnega instrumenta, ki je določen za varovanje denarnega toka pred tveganji, so pripoznane neposredno v kapitalu, toda le pod pogojem, da je varovanje uspešno. Če je varovanje neuspešno, se spremembe poštene vrednosti izkažejo v poslovnem izidu.

Gospodarska varovanja pred tveganji
Pri izpeljanih finančnih instrumentih, ki varujejo denarna sredstva, in obveznosti, izraženi v tuji valuti, se gospodarsko varovanje pred tveganji ne izvaja. Spremembe poštene vrednosti izpeljanih finančnih instrumentov so pripoznane v izkazu poslovnega izida kot del pozitivnih in negativnih tečajnih razlik.

(d) Osnovni kapital

Celotni kapital družbe sestavljajo vpoklicani kapital, rezerve iz dobička in zadržani dobički. Osnovni kapital sestavljata dva poslovna deleža.

(e) Opredmetena osnovna sredstva

Pripoznanje in merjenje
Opredmetena osnovna sredstva so izkazana po svoji nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in nabrano izgubo zaradi oslabitve. Opredmetena osnovna sredstva na dan prehoda na MSRP se izmerijo na osnovi njihove domnevne nabavne vrednosti na ta datum. Nabavna vrednost zajema stroške, ki se neposredno pripisujejo nabavi sredstev. Nabavljene računalniške programe, ki pomembno prispevajo k funkcionalnosti sredstev, je treba usredstviti kot del te opreme. Stroški izposojanja v zvezi z nabavo ali gradnjo zadevnih sredstev se izkažejo v poslovnem izidu ob njihovem nastanku. Deli opredmetenih osnovnih sredstev, ki imajo različne dobe koristnosti, se obračunavajo kot posamezna opredmetena osnovna sredstva.

Dobiček oziroma izguba ob odsvojitvi opredmetenega osnovnega sredstva se določi kot razlika med prihodki iz odsvojitve sredstva z njegovo knjigovodsko vrednostjo in izkaže v izkazu poslovnega izida med »drugimi poslovnimi prihodki«.

Amortizacija
Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega opredmetenega sredstva.

Ocenjene dobe koristnosti za tekoče in primerljivo obdobje so naslednje:

• naprave in oprema	2–5 let
• pohištvo in vgrajena oprema	4–5 let

Metode amortiziranja, dobe koristnosti in preostale vrednosti se ponovno pregledajo na dan poročanja. Ocene v zvezi z nekaterimi deli opredmetenih osnovnih sredstev so bile v letu 2008 popravljene.

(f) Neopredmetena sredstva

Ostala neopredmetena sredstva
Ostala neopredmetena sredstva, ki jih je pridobila družba in katerih dobe koristnosti so omejene, so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti.

Amortizacija
Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti neopredmetenih sredstev in se začne, ko je sredstvo na razpolago za uporabo. Za vlaganja v tuja osnovna sredstva velja metoda funkcionalnega amortiziranja. Ocenjene dobe koristnosti za tekoče in primerljivo leto so naslednje:
• programska oprema 2–5 let
• vlaganja v tuja osnovna sredstva 1–5 let

(g) Oslabitev sredstev

Finančna sredstva
Družba na datum poročanja oceni vrednost finančnega sredstva, da presodi, ali obstaja kakšno objektivno znamenje oslabitve sredstva. Za finančno sredstvo se šteje, da je oslabljeno, če obstajajo objektivni dokazi, iz katerih je razvidno, da je zaradi enega ali več dogodkov prišlo do zmanjšanja pričakovanih bodočih denarnih tokov iz naslova tega sredstva.

Izguba zaradi oslabitve v zvezi s finančnim sredstvom, izkazanim po odplačni vrednosti, se izračuna kot razlika med neodpisano vrednostjo sredstva in pričakovanimi bodočimi denarnimi tokovi, razobrestenimi po izvirni veljavni obrestni meri.

Pri pomembnih finančnih sredstvih se ocena oslabitve izvede posamično. Ocena oslabitve preostalih finančnih sredstev se izvede skupinsko glede na njihove skupne značilnosti pri izpostavljenosti tveganjem.

Vse izgube zaradi oslabitve družba izkaže v poslovnem izidu obdobja. Morebitno nabrano izgubo v zvezi s finančnim sredstvom, ki je na razpolago za prodajo, in je bila pripoznana neposredno v kapitalu, se prenese na poslovni izid. Izguba zaradi oslabitve se odpravi, če je odpravo izgube zaradi oslabitve mogoče nepristransko povezati z dogodkom, ki je nastal po pripoznanju oslabitve. Pri finančnih sredstvih, izkazanih po odplačni vrednosti in finančnih sredstvih, razpoložljivih za prodajo, ki so dolgovni instrumenti, se odprava izgube zaradi oslabitve izkaže v poslovnem izidu.

Nefinančna sredstva
Družba ob vsakem datumu poročanja preveri preostalo knjigovodsko vrednost nefinančnih sredstev družbe, da ugotovi, ali so prisotni znaki oslabitve. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva. Ocena oslabitve neopredmetenih sredstev z nedoločeno dobo koristnosti, ki še niso na voljo za uporabo, se izvede vsakič na datum poročanja.

Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je njena vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je višja. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na njihovo sedanjo vrednost z uporabo diskontne mere pred obdavčitvijo, ki kaže na sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za sredstvo. Za namene preizkusa oslabitve se sredstva združijo v najmanjše družbe sredstev, ki ustvarjajo denarne pritoke iz trajne uporabe, veliki meri neodvisnih od tistih iz drugih sredstev ali skupin sredstev (»denar ustvarjajoče enote«).

Oslabitev sredstva ali denar ustvarjajoče enote se pripozna v primeru, ko njegova knjigovodska vrednost presega njegovo nadomestljivo vrednost. Oslabitev se izkaže v poslovnem izidu.

(h) Zaslužki zaposlenih

Drugi dolgoročni zaslužki zaposlenih – rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade
Čista obveznost družbe, ki nastane v zvezi z dolgoročnimi zaslužki zaposlenih, je seštevek prihodnjih zaslužkov, pridobljenih v zameno za njihovo delo, opravljeno v tekočem in prejšnjih obdobjih.

Družba je v skladu z zakonskimi predpisi, kolektivno pogodbo in sprejeto Sistematizacijo delovnih mest družbe GEN-I, d.o.o., zavezana k plačilu jubilejnih nagrad zaposlenim in odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane dolgoročne rezervacije. Drugih pokojninskih obveznosti ni. Rezervacije so oblikovane v višini ocenjenih bodočih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontirane na dan bilance stanja. Izračun je narejen za vsakega zaposlenega tako, da upošteva stroške odpravnin ob upokojitvi in stroške vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Izbrana diskontna obrestna mera za Slovenijo znaša 7,75 odstotka na leto, kolikor je konec novembra 2008 znašala donosnost 10-letnih obveznic z visoko boniteto v evro območju. Izračun višine obveznosti se izvede z uporabo metode projicirane enote (Projected Unit Credit Method). Izračun pripravi pooblaščeni aktuar.

(i) Kratkoročni zaslužki zaposlenih
Obveze za kratkoročne zaslužke zaposlenih se merijo brez diskontiranja in se izkažejo med odhodki, ko je delo zaposlenega v zvezi z določenim kratkoročnim zaslužkom opravljeno. Obveznost se izkaže v višini, za katero se pričakuje plačilo v obliki premije, izplačljive v dvanajstih mesecih po preteku obdobja opravljanja dela, ali programa delitve dobička, če ima družba sedanjo pravno ali posredno obvezo za takšna plačila zaradi preteklega opravljanja dela zaposlene osebe in je obveznost mogoče zanesljivo izmeriti.

(j) Rezervacije
Rezervacije se pripoznajo, če ima družba zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Družba rezervacije določi z diskontiranjem pričakovanih prihodnjih denarnih tokov po meri pred obdavčitvijo, ki kaže obstoječe ocene časovne vrednosti denarja in po potrebi tudi tveganja, ki so značilna za obveznost.

(k) Prihodki

Prihodki iz prodaje blaga
Prihodki iz prodaje blaga se pripoznajo po pošteni vrednosti prejetega poplačila ali terjatve iz tega naslova, in sicer zmanjšani za vračila, rabate za nadaljnjo prodajo in količinske popuste. Prihodki se izkažejo, ko je kupec prevzel vse pomembne oblike tveganja in koristi, povezanih z lastništvom sredstva, ko obstaja gotovost glede poplačljivosti nadomestila in z njim povezanih stroškov ali možnosti vračila proizvodov, ko družba preneha nadaljnje odločanje o prodanih proizvodih in ko je višino prihodkov mogoče zanesljivo izmeriti.

Prihodki iz opravljenih storitev
Prihodki iz opravljenih storitev se v izkazu poslovnega izida pripoznajo glede na stopnjo dokončanosti posla na datum poročanja. Stopnja dokončanosti se oceni s pregledom opravljenega dela.

Provizije
Ko družba v določenem poslu nastopa kot posrednik, in ne kot matična družba, se izkažejo prihodki v višini neto zneska provizije družbe.

Prihodki od najemnin
Prihodki od najemnin se pripoznajo med prihodki enakomerno med trajanjem najema.

Finančni prihodki in finančni odhodki
Finančni prihodki obsegajo prihodke iz obresti od naložb, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po pošteni vrednosti skozi poslovni izid in dobički od instrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v poslovnem izidu. Prihodki iz obresti se pripoznajo v poslovnem izidu ob njihovem nastanku z uporabo metode efektivne obrestne mere.

Finančni odhodki obsegajo stroške izposojanja, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, izgube zaradi oslabitve vrednosti finančnih sredstev in izgube od instrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Stroški izposojanja se v izkazu poslovnega izida pripoznajo po metodi efektivnih obresti.

Dobički in izgube iz tečajnih razlik se izkažejo v čistem znesku.

(l) Davek iz dobička

Davek iz dobička oziroma izgube poslovnega leta obsega odmerjeni in odloženi davek. Davek iz dobička se izkaže v izkazu poslovnega izida, razen v tistem delu, v katerem se nanaša na postavke, ki se izkazujejo neposredno v kapitalu in se zato izkazuje med kapitalom.

Odmerjeni davek je davek, za katerega se pričakuje, da bo plačan od obdavčljivega dobička za poslovno leto, ob uporabi davčnih stopenj, uveljavljenih na datum poročanja, in morebitne prilagoditve davčnih obveznosti v povezavi s preteklimi poslovnimi leti.

Odloženi davek se izkazuje po metodi obveznosti po bilanci stanja, pri čemer se upoštevajo začasne razlike med knjigovodsko vrednostjo sredstev in obveznosti za potrebe finančnega poročanja in zneski za potrebe davčnega poročanja.

Odložena terjatev za davek se pripozna v obsegu, za katerega obstaja verjetnost, da bo na razpolago prihodnji obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev. Odložene terjatve za davek se zmanjšajo za znesek, za katerega ni več verjetno, da bo mogoče uveljaviti davčno olajšavo, povezano s sredstvom.

(m) Poročanje po odsekih

Odsek je prepoznavni sestavni del družbe, ki se ukvarja s proizvodi ali storitvami (področni odsek) ali proizvodi in storitvami v posebnem gospodarskem okolju (območni odsek) ter je predmet tveganj in donosov, drugačnih od tistih v drugih odsekih.

Družba nima opredeljenih področnih in območnih odsekov.

(n) Novi standardi in pojasnila, ki še niso stopili v veljavo

Številni novi standardi, dopolnitve standardov in pojasnila za leto, ki se je končalo na dan 31. december 2008, še ne veljajo in jih družba pri pripravi uskupinjenih računovodskih izkazov ni upoštevala:

- **MSRP 8 Poslovni odseki** (v veljavi od 1. januarja 2009) v poročanje po odsekih uvaja t. i. »poslovodni pristop«. MSRP 8, ki ga bo družba morala upoštevati pri pripravi računovodskih izkazov za poslovno leto 2009, določa razkritja o odsekih na podlagi internih poročil, ki jih bo redno preverjal glavni nosilec odločanja v družbi (Chief Operating Decision Maker), da oceni poslovno uspešnost vsakega odseka in jim dodeli sredstva. Družba trenutno informacij o odsekih ne izkazuje po področnih in območnih odsekih.

- **Prenovljeni MRS 23 Stroški izposojanja** (v veljavi od 1. januarja 2009) Prenovljeni standard ne dajejo več možnosti pripoznavanja stroškov izposojanja kot odhodkov in zahteva, da podjetje stroške izposojanja, ki jih je mogoče pripisati neposredno nakupu, gradnji ali proizvodnji sredstva v pripravi, usredstvi kot del nabavne vrednosti zadevnega sredstva. Prenovljeni MRS 23 bo družba morala začeti uporabljati pri pripravi uskupinjenih računovodskih izkazov za poslovno leto 2009, kar bo pomenilo spremembo v računovodskih usmeritvah družbe. Družba bo prenovljeni MRS 23 uporabila pri tistih sredstvih, pri katerih se usredstvenje stroškov izposojanja začne na dan, ko sprememba stopi v veljavo ali pozneje.

- **Dopolnila k MSRP 2 Plačilo z delnicami** (v veljavi od 1. januarja 2009) Dopolnilo natančneje določa pojem odmerni pogoji in uvedba koncepta neodmernih (nezajamčenih) pogojev. Neodmerni pogoji se morajo odražati v pošteni vrednosti na dan podelitve, nezmožnost izpolnitve neodmernih pogojev pa se obravnava kot preklic. Dopolnila k MSRP 2 nimajo pomembnega vpliva na poslovanje družbe, saj ta nima sistema ugodnosti v obliki deležev.

- **Spremenjen MSRP 3 Poslovne združitve** (v veljavi od 1. julija 2009). Obseg spremenjenega standarda je dopolnjen in definicija pojma »posel« razširjen. Dopolnjen standard zajema tudi številne druge spremembe, med drugim:
  - vsi sestavni deli plačila, ki jih prenese prevzemnik, so pripoznani in izmerjeni po pošteni vrednosti na datum prevzema, vključno zneski, katerih plačilo je odvisno od prihodnjih dogodkov;
  - naknadne spremembe zneskov, katerih plačilo je odvisno od prihodnjih dogodkov, se pripoznajo v poslovnem izidu;
  - stroški prenosa, z izjemo stroškov izdaje delnic ter stroškov izdaje dolgovnega instrumenta, se obravnavajo kot odhodek na dan nastanka;
  - prevzemnik se lahko odloči, da bo neobvladujoč delež izmeril po pošteni vrednosti na datum prevzema (celotna vrednost goodwilla), ali po sorazmernem deležu poštene vrednosti opredeljivih sredstev in dolgov prevzetega;
  - dopolnjen MSRP 3 za poslovanje družbe ni pomemben, saj družba nima takšnih deležev v odvisnih družbah, na katere bi omenjeno dopolnilo lahko vplivalo.

- **Dopolnila k MRS 1 Predstavitev računovodskih izkazov** (v veljavi od 1. januarja 2009). Dopolnjen standard zahteva, da se podatki v računovodskih izkazih združijo na podlagi skupnih značilnosti ter uvaja »izkaz celotnega dobička«. Postavke stroškov in odhodkov kot tudi sestavine ostalega celotnega dobička so prikazani bodisi v izkazu celotnega dobička (ki v enem samem izkazu zajema izkaz uspeha ter vse nelastniške spremembe v kapitalu) bodisi dveh ločenih izkazih (izkaz uspeha ter izkaz celotnega dobička). Družba bo za računovodske izkaze 2009 uporabila dva ločena izkaza.

- **Dopolnilo k MRS 27 Konsolidirani in ločeni računovodski izkazi** (v veljavi od 1. januarja 2009) Spremembe se nanašajo na ukinitev definicije »na-

ložbena metoda« ki jo trenutno navaja MRS 27; namesto tega se vse dividende odvisnega podjetja, skupaj obvladovanega podjetja ali pridruženega podjetja pripoznajo kot prihodek v posameznih računovodskih izkazih naložbenika, ko se uveljavi pravica do izplačila dividende. Ker so priloženi računovodski izkazi konsolidirani oz. skupinski, dopolnila k MRS 27 niso pomembna. V posamičnih bo dopolnilo imelo vpliv, ker bodo dividende pripoznane že prej, in ne šele ob izplačilu.

- **Spremenjen MRS 27 Konsolidirani in ločeni računovodski izkazi** (v veljavi od 1. julija 2009) Spremenjen standard obravnava izraz »manjšinski delež«, ki se nadomešča z izrazom »neobvladujoč delež« in je definiran kot »kapitalski delež v odvisnem podjetju, ki ni last obvladujočega podjetja niti neposredno niti posredno«. Nadalje dopolnjen standard spreminja obravnavanje neobvladujočega deleža, izgubo obvladovanja odvisnega podjetja, kot tudi razporeditev dobička ali izgube ter ostalega celotnega dobička med obvladujočim in neobvladujočim deležem. Družba še ni zaključila analize učinka tega dopolnila.

- **Dopolnila k MRS 32 Finančni instrumenti: razkrivanje in MRS 1** Predstavitev računovodskih izkazov (v veljavi od 1. januarja 2009). Dopolnila uvajajo izjemo od načela, ki se praviloma uporablja v sklopu MRS 32 v zvezi z razvrščanjem instrumentov kot lastniški kapital; sprememba namreč omogoča, da se določeni prodajljivi instrumenti, ki jih družba izda in običajno razvrsti kot obveznost, razvrstijo kot lastniški kapital, toda le če izpolnjujejo določene pogoje. Dopolnila za družbo niso pomembna, saj v preteklosti ni izdala prodajljive instrumente.

- **Dopolnilo k MRS 39, Finančni instrumenti: Pripoznavanje in merjenje** (v veljavi od 1. julija 2009) Dopolnjen standard podrobneje opisuje uporabo obstoječih načel, ki določajo ali lahko posebne oblike tveganja denarnih tokov ali deli denarnih odražajo razmerja varovanja pred tveganji. Da bi se odražalo razmerje varovanja pred tveganji, je treba tveganja ali dele ločeno pripoznati in izmeriti; vendar pa inflacije ne moremo določiti, razen v omejenih okoliščinah. Družba še ni zaključila analize učinka tega dopolnila.

- **OPMSRP 13 Programi zvestobe kupcev** (v veljavi od 1. julija 2008) se nanaša na računovodstvo podjetij, ki izvajajo ali so drugače udeležena v programih zvestobe kupcev. Nanaša se na tiste programe zvestobe kupcev, v katerih ti pridobijo pravico do nagrade kot na primer brezplačno ali cenovno ugodnejše blago ali storitve. Pričakujemo, da bo družba morala OPMSRP 13 upoštevati pri pripravi izkazov za poslovno leto 2009.

IV.5.4 DOLOČANJE POŠTENE VREDNOSTI

Glede na računovodske usmeritve družbe in razčlenitve je v številnih primerih potrebna določitev poštene vrednosti finančnih in tudi nefinančnih sredstev in obveznosti. Poštene vrednosti posameznih skupin sredstev za potrebe merjenja oziroma poročanja je družba določila po metodah, ki so opisane v nadaljevanju. Kjer so potrebna dodatna pojasnila v zvezi s predpostavkami za določitev poštenih vrednosti, so ta navedena v razčlenitvah k posameznim postavkam sredstev oziroma obveznosti družbe.

(a) Opredmetena osnovna sredstva

Poštena vrednost opredmetenih osnovnih sredstev iz poslovnih združitev je njihova tržna vrednost. Tržna vrednost naprav, opreme in inventarja temelji na ponujeni tržni ceni podobnih predmetov.

(b) Neopredmetena sredstva

Poštena vrednost ostalih neopredmetenih sredstev se določi kot sedanja vrednost ocenjenih bodočih denarnih tokov, za katere se pričakuje, da bodo izhajali iz njihove uporabe in morebitne prodaje.

(c) Poslovne in druge terjatve

Poštena vrednost poslovnih in drugih terjatev se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, razobrestenih po tržni obrestni meri na datum poročanja.

(d) Izpeljani instrumenti

Poštena vrednost rokovnih poslov je enaka njihovi ponujeni tržni ceni na datum poročanja, če je ta na voljo. Če ta ni na voljo, se poštena vrednost določi kot razlika med pogodbeno in trenutno ponujeno vrednostjo rokovnega posla ob upoštevanju preostale dospelosti posla z obrestno mero brez tveganja (na podlagi državnih obveznic).

(e) Neizpeljane finančne obveznosti

Poštena vrednost se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti bodočih izplačil glavnice in obresti, diskontirani po tržni obrestni meri na datum poročanja.

IV.5.5 OBVLADOVANJE TVEGANJ

Preudarno upravljanje tveganj na ravni skupine GEN-I sledi cilju ohranjanja visoke kakovosti poslovanja in je ključnega pomena za doseganje zastavljenih ciljev. Uporaba standardnih metodologij in postopkov upravljanja tveganj omogoča kakovostno ocenjevanje tveganj, pravočasno reagiranje in zmanjševanje izpostavljenosti skupine GEN-I vsem ključnim tveganjem. Vsa posamezna tveganja in postopki njihovih obvladovanj so podrobno obravnavana v poslovnem delu letnega poročila.

IV.5.6 POROČANJE PO ODSEKIH

Družba trenutno še nima opredeljenih področnih in območnih odsekov, zato za leto 2008 ne poroča po odsekih.

IV.5.7 POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

Pojasnilo 1: Neopredmetena sredstva
Zneski v €

Neopredmetena sredstva	31. 12. 2008	Delež (v %)	31. 12. 2007	Delež (v %)
Dolgoročno odloženi stroški poslovanja	153.244	32,1	83.749	27,2
Druga neopredmetena sredstva	324.246	67,9	194.954	63,2
Nepredmetena sredstva v pridobivanju in razvijanju ter predujmi	0	0,0	29.430	9,6
Skupaj neopredmetena sredstva	**477.490**	**100,0**	**308.133**	**100,0**

Neopredmetena sredstva v višini 477.490 EUR se nanašajo na:
- vlaganja v tuja opredmetena osnovna sredstva (poslovni prostor) v višini 153.244 EUR;
- informacijsko tehnologijo in licence v višini 324.246 EUR (predvsem specifična programska oprema, namenjena prodaji in trgovanju z električno energijo).

Gibanje neopredmetenih sredstev 2007
Zneski v €

Neopredmetena sredstva	Dolgoročno odloženi stroški poslovanja	Druga neopredmetena sredstva	Neopredmetena sredstva v pridobivanju in razvijanju ter predujmi	Skupaj
NABAVNA VREDNOST				
Stanje 01.01.2007	542	279.636	0	280.179
Ostale nabave	94.268	32.840	29.430	156.537
Stanje 31.12.2007	**94.810**	**312.476**	**29.430**	**436.716**
POPRAVEK VREDNOSTI				
Stanje 01.01.2007	0	53.422	0	53.422
Amortizacija v obdobju	11.061	64.100	0	75.162
Stanje 31.12.2007	**11.061**	**117.522**	**0**	**128.584**
Knjigovodska vrednost 01.01.2007	**542**	**226.214**	**0**	**226.757**
Knjigovodska vrednost 31.12.2007	**83.749**	**194.954**	**29.430**	**308.133**

Gibanje neopredmetenih sredstev 2008
Zneski v €

Neopredmetena sredstva	Dolgoročno odloženi stroški poslovanja	Druga neopredmetena sredstva	Neopredmetena sredstva v pridobivanju in razvijanju ter predujmi	Skupaj
NABAVNA VREDNOST				
Stanje 01.01.2008	94.810	312.476	29.430	436.716
Ostale nabave	97.402	217.802	0	315.204
Drugi prenosi	0	29.430	-29.430	0
Stanje 31.12.2008	**192.212**	**559.708**	**0**	**751.920**
POPRAVEK VREDNOSTI				
Stanje 01.01.2008	11.061	117.522	0	128.583
Amortizacija v obdobju	27.907	117.940	0	145.847
Stanje 31.12.2008	**38.968**	**235.462**	**0**	**274.430**
Knjigovodska vrednost 01.01.2008	**83.749**	**194.954**	**29.430**	**308.133**
Knjigovodska vrednost 31.12.2008	**153.244**	**324.246**	**0**	**477.490**

Povečanje neopredmetenih dolgoročnih sredstev v višini 315.204 EUR se nanaša na vlaganja v tuja opredmetena osnovna sredstva v višini 97.402 EUR (poslovni prostor), na druga neopredmetena dolgoročna osnovna sredstva v višini 217.802 EUR (predvsem nabava specifične programske opreme za podporo prodaji in trgovanju z električno energijo).

Druga pojasnila neopredmetenih sredstev
Zneski v €

Amortizacija po skupinah sredstev	Realizacija od 01. 01. do 31. 12. 2008	Realizacija od 01. 01. do 31. 12. 2007
Dolgoročno odloženi stroški poslovanja	27.907	11.061
Druga neopredmetena sredstva	117.940	64.101
Skupaj	**145.847**	**75.162**

Pojasnilo 2: Nepremičnine, naprave in oprema
Zneski v €

Nepremičnine, naprave in oprema	31. 12. 2008	Delež (v %)	31. 12. 2007	Delež (v %)
Druge naprave in oprema	307.089	100,0	236.068	90,1
Nepremičnine, naprave in oprema v gradnji in izdelavi	0	0,0	25.895	9,9
Skupaj nepremičnine, naprave in oprema	**307.089**	**100,0**	**261.963**	**100,0**

Opredmetena osnovna sredstva v višini 307.089 EUR predstavljajo sredstva za pridobitev:
- pisarniškega pohištva in opreme v višini 256.223 EUR;
- osebnega vozila v višini 10.936 EUR;
- tehnične opreme in pripomočkov v višini 39.930 EUR.

Gibanje v letu 2007
Zneski v €

Nepremičnine, naprave in oprema	Druge naprave in oprema	Nepremičnine, naprave in oprema v gradnji in izdelavi	Skupaj
NABAVNA VREDNOST			
Stanje 01. 01. 2007	47.025	0	47.025
Ostale nabave	245.981	25.895	271.876
Odtujitve	-3.904	0	-3.904
Stanje 31. 12. 2007	**289.102**	**25.895**	**314.997**
POPRAVEK VREDNOSTI			
Stanje 01. 01. 2007	20.748	0	20.748
Odtujitve	-2.765	0	-2.765
Amortizacija v obdobju	35.051	0	35.051
Stanje 31. 12. 2007	**53.034**	**0**	**53.034**
Knjigovodska vrednost 01. 01. 2007	**26.277**	**0**	**26.277**
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2007	**236.068**	**25.895**	**261.963**

Gibanje v letu 2008
Zneski v €

Nepremičnine, naprave in oprema	Druge naprave in oprema	Nepremičnine, naprave in oprema v gradnji in izdelavi	Skupaj
NABAVNA VREDNOST			
Stanje 01. 01. 2008	289.102	25.895	314.997
Ostale nabave	161.893	-25.895	135.998
Stanje 31. 12. 2008	**450.995**	**0**	**450.995**
POPRAVEK VREDNOSTI			
Stanje 01. 01. 2008	53.034	0	53.034
Amortizacija v obdobju	90.872	0	90.872
Stanje 31. 12. 2008	**143.906**	**0**	**143.906**
Knjigovodska vrednost 01. 01. 2008	**236.068**	**25.895**	**261.963**
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2008	**307.089**	**0**	**307.089**

Vrednost vlaganj v opremo v letu 2008 v skupni višini 135.998 EUR se nanaša na pridobitev:
- pisarniškega pohištva v višini 68.258 EUR;
- tehnične opreme v višini 14.636 EUR;
- ostale opreme v višini 53.104 EUR.

Pojasnilo 3: Naložbe v odvisne družbe

Zneski v €

Družbe v skupini	% Lastništva		Vrednost naložbe		Kapital odvisne družbe		Osnovni kapital večinskega lastnika		Sredstva odvisne družbe	
	31. 12. 2008	31. 12. 2007	31. 12. 2008	31. 12. 2007	31. 12. 2008	31. 12. 2007	31. 12. 2008	31. 12. 2007	31. 12. 2008	31. 12. 2007
GEN-I d.o.o. Beograd	100,00 %	100,00 %	150.000	10.000	4.241.472	792.822	138.327	10.000	25.157.300	7.799.142
GEN-I Zagreb d.o.o.	100,00 %	100,00 %	2.724	2.724	119.819	2.724	2.719	2.724	9.007.643	4.666.503
GEN-I Budapest Kft.	100,00 %	100,00 %	203.915	203.915	1.298.760	168.372	187.477	197.021	12.528.817	928.659
GEN-I d.o.o. Sarajevo	100,00 %		512.847	0	511.292	0	511.292	0	522.973	0
GEN-I DOOEL Skopje	100,00 %		20.000	0	-35.032	0	20.271	0	16.448	0
Skupaj			**889.486**	**216.639**	**6.136.311**	**963.918**	**860.086**	**209.745**	**47.233.181**	**13.394.304**

Družbe v skupini	Obveznosti odvisne družbe		Prihodki odvisne družbe		Čisti poslovni izid odvisne družbe		Število zaposlenih v odvisni družbi	
	31. 12. 2008	31. 12. 2007	31. 12. 2008	31. 12. 2007	31. 12. 2008	31. 12. 2007	31. 12. 2008	31. 12. 2007
GEN-I d.o.o. Beograd	20.915.828	7.006.320	77.942.238	23.854.915	3.710.248	778.473	2	1
GEN-I Zagreb d.o.o.	8.887.823	4.610.290	18.120.249	12.361.891	91.546	47.563	1	1
GEN-I Budapest Kft.	11.230.058	0	42.813.402	151.069	1.207.297	-28.649	1	0
GEN-I d.o.o. Sarajevo	11.681	0	0	0	0	0	1	0
GEN-I DOOEL Skopje	51.950	0	0	0	-54.780	0	1	0
Skupaj	**41.097.340**	**11.616.610**	**138.875.889**	**36.367.875**	**4.954.311**	**797.387**	**6**	**2**

Vrednost naložb v odvisne družbe se je v letu 2008 v primerjavi z letom 2007 povečala za 672.847 EUR ali za 310 odstotkov, in sicer iz naslova ustanovitve hčerinskih družb GEN-I d.o.o. Sarajevo in GEN-I dooel Skopje. Za naložbi v odvisni družbi GEN-I Tirana Sh.p.k. in GEN-I Athens SMLLC (podjetji v 100-odstotni lasti GEN-I, d.o.o.) ni bilo potrebno takojšnje vplačilo osnovnega vložka, temveč le registracija pri pristojnem organu.

Zneski v €

Deleži odvisnih podjetij	2008	2007
Začetno stanje 01.01.	**216.639**	**12.723**
Naložbe v odvisne družbe	672.847	203.916
Končno stanje 31.12.	**889.486**	**216.639**

Pojasnilo 4: Dolgoročne poslovne terjatve in posojila
Gibanje dolgoročnih poslovnih terjatev
Zneski v €

Gibanje dolgoročnih poslovnih terjatev	Poslovne terjatve do drugih	
	2008	2007
Začetno stanje 01.01.	**50.075**	**50.075**
Končno stanje 31.12.	**50.075**	**50.075**

Dolgoročne poslovne terjatve se nanašajo na dolgoročno dano varščino organizatorju trga z električno enerijo družbi Borzen, organizator trga z električno energijo, d.o.o.

Pojasnilo 5: Poslovne terjatve
Zneski v €

Poslovne terjatve	31. 12. 2008	Delež (v %)	31. 12. 2007	Delež (v %)
Terjatve do kupcev - odvisne družbe	12.104.515	15,5	7.178.515	22,5
Terjatve do kupcev - druge	49.419.947	63,2	15.628.483	48,9
Terjatve do kupcev	**61.524.462**	**78,7**	**22.806.998**	**71,4**
Terjatve za obresti do odvisnih družb	89.441	0,1	14.378	0,0
Terjatve za obresti do drugih	65.175	0,1	440	0,0
Terjatve za obresti	**154.616**	**0,2**	**14.818**	**0,0**
Druge poslovne terjatve	**12.665.988**	**16,2**	**3.221.428**	**10,1**
Terjatve iz poslovanja za tuj račun	**521**	**0,0**	**0**	**0,0**
Dani predujmi	**2.966.781**	**3,8**	**755.399**	**2,4**
Kratkoročno odloženi stroški oziroma odhodki	**346.399**	**0,4**	**2.361.657**	**7,4**
Kratkoročno nezaračunani prihodki	**548.525**	**0,7**	**2.795.278**	**8,7**
Skupaj poslovne terjatve	**78.207.292**	**100,00**	**31.955.578**	**100,00**

Največji delež terjatev iz poslovanja se nanaša na terjatve do kupcev, ki so nastale v običajnem toku poslovanja.

Kupci svoje terjatve večinoma poravnavajo v pogodbeno določenem roku ali le z manjšo zamudo. Ob zamudi plačila se kupcem v Sloveniji in tujini zaračunajo zamudne obresti, dogovorjene s pogodbo. Z izjemo dvomljivih in spornih terjatev so bile do izdelave tega poročila zapadle terjatve večinoma poravnane.

Terjatve do kupcev električne energije in čezmejnih prenosnih zmogljivosti na osnovi letnih pogodb so praviloma zavarovane z menicami, bančnimi garancijami ter proštvi matičnih podjetij. Tako zavarovane so terjatve, ki presegajo kupčeve limite. Z nekaterimi kupci ima družba terjatev podrobno regulirane s sklenjenimi EFET krovnimi sporazumi, pri nekaterih pa zaradi kupčeve strateške pozicije in/ali finančne stabilnosti zavarovanje ni zahtevano.

Oslabitev terjatev

Zneski v €

Slabitev terjatev po usmeritvah	**Skupaj odprte terjatve**	**Nezapadle terjatve**	**Zapadle terjatve na dan**			
	31. 12. 2008	31. 12. 2008	do 90 dni	od 91 do 180 dni	od 181 do 360 dni	nad 360 dni
Kratkoročne terjatve do kupcev	61.744.513	47.705.061	9.234.072	4.442.341	310.206	52.834
Ostale kratkoročne terjatve	12.821.125	12.808.658	0	0	0	12.467
Kratkoročne terjatve za dane predujme	2.966.782	563.264	1.219.189	1.123.500	50.000	10.828
Skupaj kratkoročne terjatve	**77.532.420**	**61.076.983**	**10.453.261**	**5.565.841**	**360.206**	**76.129**
Slabitev terjatev	**220.051**	**0**	**16.634**	**142.227**	**60.750**	**440**
Tožene in dvomljive terjatve	57.091	0	23	492	14.187	42.389
Slabitev toženih in dvomljivih terjatev	**57.091**	**0**	**23**	**492**	**14.187**	**42.389**
Skupaj terjatve	**77.589.511**	**61.076.983**	**10.453.284**	**5.566.332**	**374.393**	**118.518**
Skupaj slabitev terjatev	**277.142**	**0**	**16.657**	**142.719**	**74.937**	**42.829**

Med dvomljive oziroma sporne terjatve je družba v letu 2008 prenesla 277.142 EUR terjatev. Posebej je izkazala terjatve v skupnem znesku 57.091 EUR, za katere se je v letu 2008 začel postopek izterjave preko sodišča; stečajni postopek ali postopek izbrisa in likvidacije. Preostanek spornih terjatev se nanaša na neplačane terjatve v višini 220.051 EUR, saj obstaja realno pričakovanje, da te terjatve zaradi dolžnikove plačilno-sposobnostne situacije ne bodo v celoti poplačane.

Sprememba oslabitev terjatev

Zneski v €

Slabitve terjatev po usmeritvah družbe	Slabitev	Povečanje slabitve	Odpis terjatve	Slabitev
	Stanje 01. 01. 2008	Realizacija od 01. 01. do 31. 12. 2008		Stanje 31. 12. 2008
Kratkoročne terjatve do kupcev	0	218.201	1.850	220.051
Tožene in dvomljive terjatve	0	57.091	0	57.091
Skupaj	**0**	**275.292**	**1.850**	**277.142**

Zneski v €

Kratkoročne terjatve	31. 12. 2008			31. 12. 2007
	Bruto vrednost terjatev	Slabitev terjatev	Knjigovodska vrednost	Knjigovodska vrednost
Kratkoročne terjatve do kupcev	61.744.513	-220.051	61.524.462	22.806.998
Ostale kratkoročne terjatve	12.821.125	0	12.821.125	3.236.246
Kratkoročne terjatve za dane predujme	2.966.782	0	2.966.782	755.399
Tožene in dvomljive terjatve	57.091	-57.091	0	0
Skupaj	**77.589.511**	**-277.142**	**77.312.369**	**26.798.643**

Družba je slabila dvomljive in sporne terjatve v znesku 277.142 EUR. Oslabljene terjatve do kupcev pomenijo 0,3 odstotka vseh kratkoročnih poslovnih terjatev.

Predujmi

Zneski v €

Dani predujmi	31. 12. 2008	31. 12. 2007
Ostali dani predujmi	2.966.781	755.399
Skupaj dani predujmi	**2.966.781**	**755.399**

Kratkoročni predujmi družbe se nanašajo na:

- predujme za obratna sredstva v višini 829.311 EUR;
- kratkoročno dane varščine (avkcije za čezmejne prenosne zmogljivosti; depozit za varnostno kritje, vezano na osnovno infrastrukturo za trgovanje na nemški borzi z električno energijo EEX (European Energy Exchange) in italijanski borzi (GME – Gestore del Mercato Elettrico SpA) v višini 2.137.470 EUR.

Pojasnilo 6: Dana posojila

Zneski v €

Dana posojila	31. 12. 2008	Delež (v %)	31. 12. 2007	Delež (v %)
Posojila odvisnim družbam	2.908.985	53,8	2.680.180	100,0
Posojila ostalim	2.500.000	46,2	0	0,0
Skupaj kratkoročne finančne naložbe in posojila	**5.408.985**	**100,0**	**2.680.180**	**100,0**

Kratkoročno dana posojila v višini 5.408.985 EUR se nanašajo na posojila, dana povezanim družbam:
- Istrabenz Gorenje, d.o.o., v višini 2.500.000 EUR;
- GEN-I Zagreb d.o.o., v višini 60.000 EUR;
- GEN-I d.o.o. Beograd v višini 1.100.000 EUR;
- GEN-I Budapest Kft. v višini 1.706.450 EUR;
- GEN-I DOOEL Skopje v višini 42.535 EUR.

Obrestna mera za posojilo družbi Istrabenz Gorenje, d.o.o., je enaka obrestni meri za dana posojila med povezanimi osebami na podlagi Pravilnika o priznani obrestni meri (Ur. l. RS, št. 141/2006 z dne 30. 12. 2006). Obrestne mere za ostala posojila so določene s posamezno posojilno pogodbo.

Gibanje posojil

Zneski v €

Gibanje posojil	Posojila odvisnim družbam		Posojila ostalim	
	2008	2007	2008	2007
Začetno stanje 01.01.	**2.680.180**	**359.998**	**0**	**0**
Povečanja - odobritve	6.857.805	2.891.182	2.500.000	0
Odplačila - zmanjšanja	-6.629.000	-571.000	0	0
Končno stanje 31.12.	**2.908.985**	**2.680.180**	**2.500.000**	**0**

Pojasnilo 7: Donos in zapadlosti posojil

Dana posojila in depoziti	Valuta	31. 12. 2007	31. 12. 2008	Od 6 do 12 mesecev	Leto zapadlosti zadnjega obroka	Efektivna obrestna mera - fiksna
GEN-I d.o.o. Beograd	EUR	129.000	1.100.000	1.100.000	2008	0,0000
GEN-I Zagreb d.o.o.	EUR	10.000	10.000	10.000	2009	3,0500
GEN-I Zagreb d.o.o.	EUR	50.000	50.000	50.000	2009	4,0300
GEN-I Budapest Kft.	EUR	591.180	591.180	591.180	2009	5,4500
GEN-I Budapest Kft.	EUR	0	1.115.270	1.115.270	2009	5,3790
GEN-I DOOEL Skopje	EUR	0	42.535	42.535	2009	6,5000
Istrabenz Gorenje, d.o.o.	EUR	1.900.000	2.500.000	2.500.000	2009	6,1710
Skupaj dana posojila		**2.680.180**	**5.408.985**	**5.408.985**		

Pojasnilo 8: Denar in denarni ustrezniki

Zneski v €

Denar in denarni ustrezniki	31.12.2008	31.12.2007
Sredstva na računih	2.233.023	2.393.701
Denarna sredstva v blagajni	177	21
Denar in denarni ustrezniki	**2.233.200**	**2.393.722**
Skupaj	**2.233.200**	**2.393.722**

Denarna sredstva v družbi so gotovina v blagajni, denarna sredstva na transakcijskih računih in depoziti na odpoklic pri poslovnih bankah. Knjigovodska vrednost denarnih sredstev je enaka njihovi začetni nominalni vrednosti, ki se pozneje pri denarnih sredstvih v tuji valuti zaradi spremembe tečaja lahko spremeni.

Pojasnilo 9: Kapital in rezerve

Osnovni kapital in kapitalske rezerve pomenijo denarne vložke lastnikov obvladujočih družb in zneske, ki so se pojavili pri tekočem poslovanju in pripadajo lastnikom.

Rezerve

Zneski v €

Rezerve	31.12.2008	31.12.2007
Zakonske rezerve	488.192	227.390
Skupaj	**488.192**	**227.390**

V skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah (Ur. l. RS, št. 42/2006 z dne 19. 4. 2006) je družba iz čistega dobička poslovnega leta oblikovala zakonske rezerve v znesku 260.802 EUR, ki tako znašajo na dan 31. 12. 2008 488.192 EUR.

Zadržani dobiček
Dobiček preteklega leta (2.628.199 EUR) je bil v poslovnem letu skladno s sklepom skupščine, izvedene v aprilu 2008, v celoti izplačan družbenikoma.

Čisti dobiček poslovnega leta znaša 5.216.024 EUR. Del čistega dobička je družba skladno z zakonskimi določili uporabila za oblikovanje zakonskih rezerv v višini 260.802 EUR. Zadržani (bilančni) dobiček tako po stanju na dan 31. 12. 2008 znaša 4.955.222 EUR in ga v celoti sestavlja preostali dobiček poslovnega leta 2008.

Zneski v €

Zadržani dobiček	**31. 12. 2008**	**31. 12. 2007**
Zadržani poslovni izid obračunskega obdobja	4.955.222	2.628.199
Skupaj	**4.955.222**	**2.628.199**

Uprava družbe je na podlagi določila 20. člena Družbene pogodbe ter v skladu z določilom 494. člena ZGD-1 sprejela sklep, da skupščini družbe poda predlog, da se ugotovljeni bilančni dobiček poslovnega leta 2008, ki znaša 4.955.222 EUR, v celoti razporedi med družbenike in sicer tako, da pripade:
• družbeniku Istrabenz Gorenje, d.o.o., 50 odstotkov bilančnega dobička, kar znaša 2.477.611 EUR,
• družbeniku GEN energija, d.o.o., 50 odstotkov bilančnega dobička kar znaša 2.477.611 EUR.

Pojasnilo 10: Dolgoročne rezervacije
2007
Zneski v €

Rezervacije	**Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade**	**Skupaj rezervacije**
Stanje 01.01.2007	**28.226**	**28.226**
Oblikovanje rezervacije	7.875	7.875
Stanje 31.12.2007	**36.101**	**36.101**
Od tega dolgoročni del	36.101	0

2008
Zneski v €

Rezervacije	**Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade**	**Skupaj rezervacije**
Stanje 01.01.2008	**36.101**	**36.101**
Oblikovanje rezervacije	8.544	8.544
Stanje 31.12.2008	**44.645**	**44.645**
Od tega dolgoročni del	44.645	0

Družba je oblikovala dolgoročne rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi kot sedanjo vrednost obveznosti delodajalca do zaposlenca. Izračun dolgoročnih rezervacij je opravil pooblaščeni aktuar. Znesek dolgoročnih rezervacij družbe na dan 31. 12. 2008 znaša 44.645 EUR.

Gibanje dolgoročnih rezervacij
Zneski v €

Rezervacije	Rezervacije za odpravnine in jubiljene nagrade	
	2008	**2007**
Začetno stanje 01.01.	**36.101**	**28.226**
Oblikovanje rezervacije	8.544	7.875
Končno stanje 31.12.	**44.645**	**36.101**
Od tega dolgoročni del	44.645	36.101

Pojasnilo 11: Odloženi davki
Zneski v €

Oblikovani odloženi davki, ki se nanašajo na naslednje postavke	**Terjatve**		**Obveznosti**		**Neto učinek**	
	2008	**2007**	**2008**	**2007**	**2008**	**2007**
Nepremičnine, naprave in oprema	23.542	12.356	0	0	23.542	12.356
Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine	8.469	7.076	0	0	8.469	7.076
Odložene terjatve (obveznosti) za davek	32.011	19.432	0	0	32.011	19.432
Čiste odložene davčne terjatve (obveznosti)	**32.011**	**19.432**	**0**	**0**	**32.011**	**19.432**

Odloženi davki so namenjeni pokrivanju začasne razlike med knjigovodsko in davčno vrednostjo sredstev in obveznosti do virov sredstev. Izkazane terjatve za odloženi davek pomenijo višino obračunanega davka od dohodka pravnih oseb od odbitnih začasnih razlik, kar pomeni manjše plačilo davka v prihodnjih obdobjih.

Vse terjatve za odloženi davek so pripoznane v izkazu poslovnega izida. V letu 2008 so se terjatve za odloženi davek povečale, gibanje pa je bilo sledeče:
- oblikovanje 50 odstotkov davčno nepriznanih rezervacij v letu 2008 za odpravnine in jubilejne nagrade;
- oblikovanje za amortizacijo osnovnih sredstev, kjer poslovna amortizacija presega davčno priznano.

Gibanje začasnih razlik
Zneski v €

Gibanje začasnih razlik v obdobju	31. 12. 2007	Izkazane v izkazu poslovnega izida	31. 12. 2008
Neopredmetena sredstva	12.356	11.186	23.542
Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine	7.076	1.393	8.469
Skupaj	**19.432**	**12.579**	**32.011**

Družba ima po stanju na dan 31. 12. 2008 skupaj oblikovanih 32.011 EUR odloženih terjatev za davek, ki se nanašajo na začasne razlike v povezavi z neopredmetenimi dolgoročnimi sredstvi v višini 23.542 EUR in rezervacijami za jubilejne nagrade in odpravnine v višini 8.469 EUR.

Pojasnilo 12: Kratkoročne finančne obveznosti
Zneski v €

Kratkoročne finančne obveznosti	31. 12. 2008	Delež (v %)	31. 12. 2007	Delež (v %)
Posojila bank	14.082.098	100,0	4.655.000	99,6
Druge finančne obveznosti	2.953	0,0	18.731	0,4
Skupaj kratkoročne finančne obveznosti	**14.085.051**	**100,0**	**4.673.731**	**100,0**

Vrednost kratkoročnih finančnih obveznosti do bank v znesku 14.082.098 EUR pomenijo kratkoročna revolving posojila, najeta pri slovenskih poslovnih bankah z zapadlostjo enega leta; razen kratkoročnega posojila, prejetega za dobo treh mesecev. Obrestna mera posojil je eno- oziroma trimesečni EURIBOR z minimalnim pribitkom.

Druge finančne obveznosti iz naslova obresti znašajo 2.953 EUR.

Gibanje kratkoročnih finančnih obveznosti
Zneski v €

Gibanje kratkoročnih finančnih obveznosti	Posojila bank		Druge finančne obveznosti	
	2008	2007	2008	2007
Začetno stanje 01. 01.	**4.655.000**	**313.946**	**18.731**	**0**
Nova posojila - povečanja	9.427.098	4.341.054	-15.778	18.731
Končno stanje 31. 12.	**14.082.098**	**4.655.000**	**2.953**	**18.731**

Družba je v letu 2008 povečala svoje finančne obveznosti iz naslova posojil za 9.427.098 EUR ter zmanjšala druge finančne obveznosti v primerjavi s predhodnim letom za 15.778 EUR.

Pojasnilo 13: Kratkoročne poslovne obveznosti

Zneski v €

Kratkoročne poslovne obveznosti	31. 12. 2008	Delež (v %)	31. 12. 2007	Delež (v %)
Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	884.072	1,5	74.104	0,3
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	31.692.606	52,8	11.846.360	53,1
Kratkoročne obveznosti do odvisnih družb - dobavitelji	15.189.961	25,3	9.156.500	41,0
Kratkoročne obveznosti iz poslovanja za tuj račun	535	0,0	263	0,0
Kratkoročne obveznosti do zaposlenih	238.602	0,4	156.908	0,7
Kratkoročne obveznosti do državnih in drugih inštitucij	11.158.923	18,5	505.039	2,2
Kratkoročne obveznosti do drugih	9.046	0,0	58.373	0,3
Kratkoročne poslovne obveznosti	**59.173.745**	**98,5**	**21.797.547**	**97,6**
Vnaprej vračunani stroški oziroma odhodki	**885.973**	**1,5**	**526.352**	**2,4**
Kratkoročne obveznosti iz poslovanja	**60.059.718**	**100,0**	**22.323.899**	**100,0**

Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov se nanašajo na domače in tuje prejete predujme vezane na prodajo električne energije.

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev večinoma pomenijo kratkoročne obveznosti do dobaviteljev električne energije in z električno energijo povezanih odvisnih stroškov.

Kratkoročne obveznosti do odvisnih družb pomenijo obveznosti za kupljeno električno energijo in obveznosti za storitve.

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih pomenijo obveznost za decembrske plače in druge prejemke iz delovnega razmerja.

Kratkoročne obveznosti do državnih in drugih institucij so sestavljene iz obveznosti za davek na dodano vrednost, obveznosti za trošarino, obveznosti za decembrske prispevke ter prispevke od drugih prejemkov iz delovnega razmerja, ki jih je dolžan plačati delodajalec.

Pasivne časovne razmejitve
Zneski v €

Pasivne časovne razmejitve	31. 12. 2008	Delež (v %)	31. 12. 2007	Delež (v %)
Kratkoročno vnaprej vračunani stroški	885.973	100,0	526.352	100,0
Skupaj	**885.973**	**100,0**	**526.352**	**100,0**

Pasivne časovne razmejitve se v celoti nanašajo na vnaprej vračunane stroške v višini 885.973 EUR, ki jih je družba pri pripravi izkazov upoštevala na podlagi v letu 2008 sklenjenih pogodb s poslovnimi partnerji, saj do časa sestavitve obračuna zanje še ni prejela faktur. Upoštevani so:
- stroški za pridobitev zelenih certifikatov v višini 174.476 EUR,
- vračunani so stroški za nakup električne energije v višini 61.963 EUR,
- odhodki iz naslova poračuna odstopanj realizacije odjema in oddaje električne energije od napovedi po voznih redih v višini 362.897 EUR,
- stroški svetovanja v višini 26.200 EUR,
- DDV od danih predujmov v višini 94.512 EUR,
- stroški za pridobitev čezmejnih prenosnih zmogljivosti v višini 124.574 EUR,
- stroški za vzdrževanje programske in računalniške opreme 37.961 EUR,
- ostali poslovni odhodki v znesku 3.390 EUR.

Pojasnilo 14: Potencialne obveznosti
Zneski v €

Potencialne obveznosti	31. 12. 2008	31. 12. 2007
Garancije in poroštva - drugi	23.882.166	24.264.113
Garancije in poroštva - odvisne družbe	1.038.000	4.001.127
Skupaj	**24.920.166**	**28.265.240**

V izvenbilančni evidenci družbe so izkazani dani instrumenti za zavarovanje plačil (dane in prejete bančne garancije).

Garancije in poroštva bank se nanašajo na plačilne garancije, garancije za dobro izvedbo posla ter garancije za resnost ponudbe. Poroštva odvisnih družb pa se nanašajo na zavarovanje pravočasnega in zaneslji-vega plačila.

Pojasnilo 15: Stroški in zapadlosti posojil

Finančne obveznosti	Valuta	Posojila 31.12.2007	Obresti 2008	Posojila 31.12.2008	Stanje obveznosti na zadnji dan do zapadlosti		Leto zapadlosti zadnjega obroka	Nominalna obrestna mera	Zavarovani del	Opis zavarovanja
					Do 6 mesecev	Od 6 do 12 mesecev				
Bančno posojilo - NLB	€	0		2.000.000	2.000.000		2009	1M EURIBOR + 2,25 %	2.000.000	10 bianko menic, poroštvo
Bančno posojilo - HYPO	€	4.279.711	274.568	3.609.330		3.609.330	2009	3M EURIBOR + 1,45 %	3.609.330	10 bianko menic
Bančno posojilo - NLB	€	394.020	282.820	8.475.721		8.475.721	2009	1M EURIBOR + 1,6 %	8.475.721	10 bianko menic
Skupaj finančne obveznosti		**4.673.731**	**557.388**	**14.085.051**	**2.000.000**	**12.085.051**			**14.085.051**	**0**

Pojasnilo 16: Poštene vrednosti

Zneski v €

Poštene vrednosti	31. 12. 2008		31. 12. 2007	
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost
Dolgoročne finančne terjatve	7.200	7.200	3.600	3.600
Dolgoročne poslovne terjatve	50.075	50.075	50.075	50.075
Kratkoročno dana posojila	5.408.985	5.408.985	2.680.180	2.680.180
Poslovne terjatve	78.207.292	78.207.292	31.955.578	31.955.578
Denar in denarni ustrezniki	2.233.200	2.233.200	2.393.722	2.393.722
Obveznosti za posojila po spremenljivi obrestni meri	-14.085.051	-14.085.051	-4.673.731	-4.673.731
Kratkoročne obveznosti iz poslovanja	-60.059.718	-60.059.718	-22.323.899	-22.323.899
	11.761.983	**11.761.983**	**10.085.525**	**10.085.525**

Pojasnilo 17: Prihodki
Prihodke družbe sestavljajo poslovni, finančni in drugi prihodki.

Prihodki iz poslovanja
Zneski v €

Prihodki iz poslovanja	Realizacija od 01. 01. do 31. 12. 2008	Realizacija od 01. 01. do 31. 12. 2007
Prihodki od prodaje storitev	27.759	573.026
Prihodki od najemnin	11.235	9.060
Prihodki od prodaje blaga in materiala	320.705.881	148.125.724
Drugi poslovni prihodki	142.203	0
Skupaj	**320.887.078**	**148.707.810**

Večji del čistih prihodkov od prodaje pomenijo prihodki iz naslova prodaje električne energije doma in v tujini.

Čisti prihodki od prodaje se nanašajo na prodajo blaga in materiala:
- na trgih izven EU: 19.989.502 EUR,
- na trgih EU: 109.591.915 EUR,
- na domačem trgu: 191.124.464 EUR.

Prihodki od najemnin znašajo 11.235 EUR; prihodki od prodaje storitev pa 27.759 EUR.
Drugi poslovni prihodki so prihodki iz odprave rezervacij in prevrednotovalni poslovni prihodki.

Zneski v €

Prihodki ustvarjeni doma ali v tujini	Domača	Tujina	Skupaj
	Realizacija od 01. 01. do 31.12. 2008	Realizacija od 01. 01. do 31. 12. 2008	Realizacija od 01. 01. do 31. 12. 2008
Prihodki od prodaje storitev	30	27.729	27.759
Prihodki od najemnin	1.100	10.135	11.235
Prihodki od prodaje blaga in materiala	191.124.464	129.581.417	320.705.881
Skupaj	**191.125.594**	**129.619.281**	**320.744.875**

Prihodki od prodaje blaga in materiala v letu 2008 na domačem trgu znašajo 59,59 odstotka; prihodki od prodaje blaga in materiala na tujih trgih pa 40,40 odstotka. Prihodki od najemnin in prodaje storitev družbe na domačem trgu so minimalni, in sicer 0,01 odstotka.

Drugi poslovni prihodki
Zneski v €

Drugi poslovni prihodki	Realizacija od 01. 01. do 31. 12. 2008	Realizacija od 01. 01. do 31. 12. 2007
Prevrednotovalni poslovni prihodki	227	0
Drugi poslovni prihodki	141.976	0
Skupaj	**142.203**	**0**

Prevrednotovalni poslovni prihodki znašajo 227 EUR, druge poslovne prihodke pa predstavljajo prihodki v višini 141.976 EUR iz naslova odprave rezervacij za čezmejne prenosne zmogljivosti za preteklo leto.

Pričakovani prihodki od najemnin
Zneski v €

Pričakovani prihodki od najemnin	Realizacija od 01. 01. do 31. 12. 2008	Realizacija od 01. 01. do 31. 12. 2007
Pričakovana najemnina do 1 leta	11.236	9.060
Skupaj	**11.236**	**9.060**

Pojasnilo 18: Stroški blaga, materiala in storitev
Zneski v €

Stroški materiala	Realizacija od 01. 01. do 31. 12. 2008	Realizacija od 01. 01. do 31. 12. 2007
Stroški energije	38.583	8.518
Material in nadomestni deli	24.964	0
Pisarniški material	35.382	31.270
Ostali materialni stroški	0	37.840
SKUPAJ	**98.929**	**77.628**

Stroški porabljene energije so se zaradi povečanja obsega poslovanja družbe v letu 2008 v primerjavi z letom 2007 precej povečali, prav tako stroški materiala in nadomestnih delov, medtem ko so stroški pisarniškega materiala skoraj nespremenjeni. Preostalih materialnih stroškov v letu 2008 ni bilo.

Stroški storitev
Zneski v €

Stroški storitev	Realizacija od 01. 01. do 31. 12. 2008	Realizacija od 01. 01. do 31. 12. 2007
Vzdrževanje	26.808	32.113
Najemnine	473.574	326.166
Bančni stroški in druge provizije	228.389	98.928
Intelektualne storitve	530.209	274.851
Pogodbeni izvajalci; avtorski honorarji; študentsko delo	160.925	122.089
Oglaševanje, promocija in stiki z javnostmi	98.559	33.620
Zavarovanja	46.709	10.366
Reprezentanca	35.829	24.102
Stroški službenih potovanj zaposlenih	37.213	42.511
Telekomunikacije	11.070	4.852
Komunalne storitve	754	385
Varovanje	0	82
Čiščenje	9.781	6.809
Izobraževanje	27.075	10.955
Ostale storitve	327.976	3.398.389
Stroški računalniških storitev (IT)	152.139	10.908
SKUPAJ	**2.167.010**	**4.397.126**

Stroški najemnin v višini 473.574 EUR se nanašajo predvsem na najemnino, plačano za poslovne prostore, na najem in vzdrževanje računalniške opreme ter na najem vozil.

Stroški intelektualnih storitev v skupnem znesku 530.209 EUR se nanašajo na stroške strokovnega svetovanja pri upravljanju človeških virov ter izbor in selekcijo; odvetniške in notarske storitve; na revizijske in računovodske storitve; aktuarske storitve ter razne storitve strokovnega izobraževanja ter poslovnega svetovanja.

Za namene oglaševanja je družba v letu 2008 namenila skupaj 98.559 EUR.

Zavarovanja se nanašajo na zavarovalne premije vplačane za avtomobilsko zavarovanje; dopolnilno zavarovanje zaposlenih ter na dodatno pokojninsko kolektivno zavarovanje v skupnem znesku 46.709 EUR.

Stroški reprezentance v letu 2008 znašajo 35.829 EUR.

Družba je v letu 2008 namenila 27.075 EUR za razna izobraževanja zaposlenih.

Stroški pogodbenih izvajalcev, avtorskih honorarjev in študentskega dela so v letu 2008 znašali 160.925 EUR.

Za računalniške storitve in vzdrževanje je družba v letu 2008 namenila 178.947 EUR.
Bančni stroški in druge provizije so v letu 2008 znašale 228.389 EUR.

Stroški ostalih storitev v skupnem znesku 327.976 EUR vključujejo predvsem stroške članarin in upravnih taks. V primerjavi z letom 2007 je znižanje stroškov preostalih storitev predvsem posledica odpadle obveznosti plačila stroškov, v višini 2.799.996 EUR, povezanih z nadomestilom premije za prednostno dispečiranje s strani družbe Termoelektrarne Toplarne Ljubljana.

Preostali stroški storitev v višini 58.818 EUR se nanašajo na stroške službenih potovanj zaposlenih, stroške telekomunikacij, stroške komunalnih storitev in stroške izobraževanja.

Stroški revizorjev revizijske hiše KPMG Slovenija, Ljubljana
Zneski v €

Stroški storitev revizije	**Realizacija od 01. 01. do 31. 12. 2008**	**Realizacija od 01. 01. do 31. 12. 2007**
Revidiranje letnega poročila	28.082	11.430
Ostali stroški revizije	600	1.455
SKUPAJ	**28.682**	**12.885**

Stroški za revizijo in nadzor vključujejo stroške revizije letnega poročila ter drugih storitev revizijske družbe KPMG Slovenija, podjetje za revidiranje, d.o.o. Stroški revidiranja letnega poročila se nanašajo na leti 2007 in 2008.

Pojasnilo 19: Stroški dela
Zneski v €

Stroški dela	**Realizacija od 01.01. do 31.12. 2008**	**Realizacija od 01.01. do 31.12. 2007**
Stroški plač	1.804.818	810.466
Stroški socialnih zavarovanj	265.293	340.992
Drugi stroški dela	170.123	208.354
Skupaj	**2.240.234**	**1.359.812**

Stroški dela zajemajo stroške plač in nadomestil, stroške socialnih zavarovanj, dodatnih pokojninskih zavarovanj in druge stroške dela (prehrana na delu, prevoz na delo in z dela, regres za letni dopust, jubilejne nagrade itd.).

Družba je v letu 2008 stroške dela obračunavala skladno s Kolektivno pogodbo elektrogospodarstva Slovenije in s sprejeto Sistematizacijo delovnih mest družbe GEN-I, d.o.o., ter individualnimi pogodbami o zaposlitvi (za leto 2008 je bilo sklenjenih šest individualnih pogodb o zaposlitvi).

Povprečno število zaposlenih glede na izobrazbo

Povprečno število zaposlenih glede na stopnjo izobrazbe	2008	2007
V. stopnja	10	5
VI. stopnja	9	2
VII. stopnja	24	19
VIII. stopnja	2	2
IX. stopnja	2	2
Skupaj	**47**	**30**

Število zaposlenih v letu 2008 se je povečalo v primerjavi z letom 2007 za 56,6 odstotka.

Ugodnosti zaposlenih

Zneski v €

Ugodnosti zaposlenih	31. 12. 2008	31. 12. 2007
Obveznosti po aktuarskih izračunih	44.645	36.101
Skupaj	**44.645**	**36.101**

Pojasnilo 20: Amortizacija

Zneski v €

Amortizacija	Realizacija od 01. 01. do 31. 12. 2008	Realizacija od 01. 01. do 31. 12. 2007
Amortizacija neopredmetenih sredstev	145.847	75.162
Amortizacija nepremičnin, naprav in opreme	90.872	35.051
Skupaj	**236.719**	**110.213**

Amortizacija se obračunava posamično po metodi enakomernega časovnega amortiziranja, pri vlaganjih v tuja osnovna sredstva pa po metodi pospešenega amortiziranja. V letu 2008 je amortizacija znašala 236.719 EUR.

Pojasnilo 21: Drugi poslovni odhodki

Zneski v €

Drugi poslovni odhodki	Realizacija od 01. 01. do 31. 12. 2008	Realizacija od 01. 01. do 31 .12. 2007
Izgube pri prodaji osnovnih sredstev in neopredmetenih osnovnih sredstev	0	339
Donacije	4.000	11.654
Oblikovanje rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine	8.543	7.876
Prispevki političnim organizacijam, sindikatom	2.000	0
Drugi poslovni odhodki	127.885	80.247
SKUPAJ	**142.428**	**100.116**

Druge poslovne odhodke pomenijo stroški za plačane članarine, fiksni stroški trgovalnih platform, rezervacije in ostalo.

Pojasnilo 22: Finančni prihodki in odhodki

Zneski v €

Izid iz financiranja	Realizacija od 01. 01. do 31. 12. 2008	Realizacija od 01. 01. do 31. 12. 2007
Prihodki za obresti	455.048	958.823
Neto finančni prihodki	**455.048**	**958.823**
Odhodki za obresti	-557.487	-3.073.188
Neto znesek tečajnih odhodkov	-106	0
Neto odhodki sredstev vrednotenih po pošteni vrednosti preko IPI	-1.882.349	0
Slabitve terjatev	-277.142	-1.850
Neto finančni odhodki	**-2.717.084**	**-3.075.038**
Izid financiranja	**-2.262.036**	**-2.116.215**

Vrednost finančnih prihodkov iz naslova obresti znaša 455.048 EUR. Gre za prihodke iz posojil ter obresti danih depozitov. Odhodki za obresti drugih se nanašajo na finančne odhodke iz posojil, prejetih od bank v skupnem znesku 557.487 EUR.

Neto učinek iz naslova tečajnih razlik so odhodki v znesku 106 EUR.

Družba GEN-I, d.o.o., poleg bilateralnih kupoprodajnih pogodb (z obveznostjo dobave električne energije po fiksni in vnaprej določeni ceni) za namene varovanja odprtih pozicij trgovalnega portfelja uporablja različne finančne instrumente. Tudi v letu 2008 so bili od finančnih instrumentov v portfelj družbe GEN-I

vključeni standardizirani izvedeni instrumenti nemške borze z električno energijo EEX futures, s katerimi se trguje na nemški borzi z električno energijo EEX (European Energy Exchange AG). Njihovi učinki se zaradi takojšnje finančne poravnave realizirajo neposredno ob njihovi spremembi vrednosti, in ne v obdobju, na katero se nanašajo navedeni finančni instrumenti.

Za potrebe varovanja kupoprodajnih pogodb, sklenjenih na italijanskem trgu z električno energijo, je družba v letu 2008 sklenila tudi nekaj dolgoročnih bilateralnih finančnih pogodb z različnimi italijanskimi partnerji, katerih učinki so vezani na italijanske borzne cene v ustreznih prodajnih cenovnih območjih. Finančna realizacija teh pogodb je odvisna od razlike med pogodbeno dogovorjeno ceno in nacionalno italijansko ceno (t. i. PUN), realizirano na italijanski borzi z električno energijo IPEX (GEM – Gestore del Mercato Elettrico SpA). Tako družba omejuje tveganja nepredvidenega gibanja italijanskih borznih cen.

Neto učinek iz naslova uporabe izvedenih finančnih instrumentov je pomenil v poslovnem letu izgubo v višini 1.882.349 EUR.

Odpisi vrednosti se nanašajo na oslabitev ter odpis terjatev zaradi nezmožnosti poplačila od kupcev. Družba ima opredeljena merila za obravnavo dolžnika in izpostavljenosti, ki zahtevajo podrobnejšo spremljanje. Take izpostavljenosti in dolžnike družba redno preverja zaradi določitve načina njihove nadaljnje obravnave. Družba ima opredeljena merila za predajo dolžnika enoti za izterjavo problematičnih terjatev. Če je prestrukturiranje izpostavljenosti zadevnega dolžnika smiselno, družba oblikuje ustrezen načrt prestrukturiranja ter spremlja njegovo izvajanje in učinke. Če je dolžnik v stečajnem postopku, družba zagotovi, da so ustrezne službe in zunanji izvajalci zajeti v proces unovčenja zavarovanja, če je izpostavljenost zavarovana.

Glede na smernice ima družba opredeljenih več vrst različnih kategorij oslabitev. Izračun potrebne oslabitve se pripravi na podlagi preteklih izkušenj s partnerjem in pričakovanih prihodnjih denarnih pritokov poslovnega partnerja. Kriteriji družbe za oblikovanje oslabitev so naslednji:

- zamuda pri plačilih poslovnih terjatev več kot 180 dni,
- javno znane težave z denarnimi tokovi,
- kršitve poslovnih pogodb ali pogojev,
- stečaj ali drugi pravni postopki, ki imajo lahko za posledico izgubo za družbo.

Pojasnilo 23: Davki

Zneski v €

Davki zneski v €	**2008**	**2007**
Odmerjen davek	1.578.707	866.642
Odloženi davek	-12.579	-8.134
Skupaj	**1.566.128**	**858.508**

Družba je za leto 2008 obračunala za 1.578.707 EUR davka od dohodkov pravnih oseb ter hkrati izkazala za 12.579 EUR odloženih terjatev za davek.

Terjatev za odloženi davek v višini 12.579 EUR se nanaša na v letu 2008 dodatno oblikovane rezervacije iz naslova jubilejnih nagrad in odpravnin v višini 8.469 EUR ter na davčno nepriznano amortizacijo iz naslova amortiziranja neopredmetenih dolgoročnih sredstev v višini 4.110 EUR. Uporabljena je bila 21-odstotna davčna stopnja, ki bo veljala v letu 2009.

Skupaj ima družba po stanju na bilančni dan oblikovanih za 32.011 EUR terjatev do države iz naslova odloženega davka.

Zneski v €

	2008	**2007**
Bruto dobiček pred obdavčitvijo	6.782.152	3.719.192
Veljavna davčna stopnja	22 %	23 %
Davek po veljavni davčni stopnji, pred spremembami davčne osnove	1.492.073	855.414
Davčno nepriznani stroški	85.170	6.710
Olajšave	-12.266	-7.191
Druge razlike	1.151	3.575
Efektivna davčna stopnja	23,09 %	23,08 %
Odmerjen in odloženi davek	**1.566.128**	**858.508**

Posli s povezanimi osebami
Prejemki članov uprave
Zneski v €

2007 Prejemki članov uprave	Bruto				
	Fiksni del prejemkov	Gibljivi del prejemkov	Udeležba pri dobičku	Drugi prejemki	Skupaj
predsednik uprave	24.000	15.000	27.318	0	66.318
namestnik predsednika uprave	0	14.600	2.276	0	16.876
član uprave za prodajo	98.870	0	47.807	5.107	151.783
član uprave za trgovanje	97.750	0	47.807	7.244	152.802
SKUPAJ	**220.620**	**29.600**	**125.208**	**12.351**	**387.779**

2008 Prejemki članov uprave	Bruto				
	Fiksni del prejemkov	Gibljivi del prejemkov	Udeležba pri dobičku	Drugi prejemki	Skupaj
predsednik uprave	24.000	64.374			88.374
namestnik predsednika uprave		36.587			36.587
član uprave za prodajo	110.077	109.478		4.707	224.262
član uprave za trgovanje	109.992	109.478		296	219.766
SKUPAJ	**244.069**	**319.917**	**0**	**5.003**	**568.989**

Pojasnilo 24: Podatki o skupinah oseb
Bruto prejemki v letu 2007
Zneski v €

Podatki o skupinah oseb	Uprava družb	Zaposleni po individualnih pogodbah
Plače	374.333	28.735
Bonitete in drugi prejemki	13.446	144
Skupaj	**387.779**	**28.879**

Bruto prejemki v letu 2008
Zneski v €

Podatki o skupinah oseb	Uprava družb	Zaposleni po individualnih pogodbah
Plače	203.444	175.574
Bonitete in drugi prejemki	365.545	41.773
Skupaj	**568.989**	**217.347**

IV.5.8
OBVLADOVANJE TVEGANJ

Pojasnilo 25: Kreditno tveganje
Zneski v €

Postavke	**31. 12. 2008**	**31. 12. 2007**
Dolgoročna finančna sredstva	27.200	3.600
Dolgoročne poslovne terjatve	50.075	50.075
Kratkoročne terjatve	77.157.752	26.783.825
Kratkoročne terjatve za obresti	154.616	14.818
Kratkoročno dana posojila	5.408.985	2.680.180
Denar in denarni ustrezniki	2.233.200	2.393.722

Kreditno tveganje glede na območje delovanja družbe
Zneski v €

Terjatve	**Knjigovodska vrednost**	
	2008	**2007**
Domače	32.646.576	8.485.559
Države evroobmočja	20.545.808	7.125.078
Države bivše Jugoslavije	8.332.078	6.176.265
Druge regije	0	1.020.096
SKUPAJ	**61.524.462**	**22.806.998**

Kreditno tveganje glede na kupce
Zneski v €

Terjatve	**Knjigovodska vrednost**	
	2008	**2007**
Kupci na debelo	49.009.908	18.168.619
Kupci na drobno	12.514.554	4.638.379
SKUPAJ	**61.524.462**	**22.806.998**

Pojasnilo 26: Likvidnostno tveganje

2007

Zneski v €

Finančne obveznosti	Knjigovodska vrednost	Pogodbeni denarni tokovi	do 6 mesecev	6-12 mesecev
Neizvedene finančne obveznosti				
Zavarovana bančna posojila	4.655.000	4.673.731	0	4.673.731
Obveznosti do dobaviteljev in druge obveznosti	21.797.549	21.797.549	21.797.549	0
SKUPAJ	**26.452.549**	**26.471.280**	**21.797.549**	**4.673.731**

2008

Zneski v €

Finančne obveznosti	Knjigovodska vrednost	Pogodbeni denarni tokovi	do 6 mesecev
Neizvedene finančne obveznosti			
Zavarovana bančna posojila	14.082.098	14.085.051	14.085.051
Obveznosti do dobaviteljev in druge obveznosti	59.173.745	59.173.745	59.173.745
SKUPAJ	**73.255.843**	**73.255.843**	**73.258.796**

Pojasnilo 27: Valutno tveganje

Zneski v €

Terjatve, obveznosti	31. 12. 2007
Terjatve do kupcev	22.806.998
Zavarovana bančna posojila	-4.655.000
Obveznosti do dobaviteljev	-21.002.860
Bruto izpostavljenost bilance stanja	**-2.850.862**
Ocenjena napovedana prodaja	103.290.853
Ocenjena napovedana nabava	-98.140.498
Bruto izpostavljenost	**5.150.355**
Neto izpostavljenost	**2.299.493**

Zneski v €

Terjatve, obveznosti	**31. 12. 2008**
Terjatve do kupcev	61.524.462
Zavarovana bančna posojila	-14.085.051
Obveznosti do dobaviteljev	-46.882.567
Bruto izpostavljenost bilance stanja	**556.844**
Ocenjena napovedana prodaja	331.784.650
Ocenjena napovedana nabava	-321.814.018
Bruto izpostavljenost	**9.970.632**
Neto izpostavljenost	**10.527.476**

Pojasnilo 28: Obrestno tveganje

Zneski v €

Finančni instrumenti	**Knjigovodska vrednost**	
	2008	**2007**
Instrumenti s stalno obrestno mero		
Finančna sredstva	**4.308.985**	**2.551.180**
Instrumenti s spremenljivo obrestno mero		
Finančne obveznosti	**14.085.051**	**4.655.000**

IV.6
IZJAVA POSLOVODSTVA

Uprava potrjuje, da je letno poročilo z vsemi sestavnimi deli sestavljeno in objavljeno v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja.

Uprava tako potrjuje računske izkaze družbe GEN-I, d.o.o., za poslovno leto, ki se je zaključilo na dan 31. december 2008. Prav tako potrjuje pojasnila k računovodskim izkazom opredeljena v okviru računovodskega poročila.

Uprava potrjuje, da so bile pri izdelavi računovodskih izkazov dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve. Računovodske ocene so bile izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja. Uprava potrjuje, da letno poročilo pomeni resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja družbe GEN-I, d.o.o., in izidov njenega poslovanja za leto 2008.

Računovodski izkazi, skupaj s pojasnili, so bili izdelani na podlagi predpostavk o nadaljnjem poslovanju družbe ter v skladu z veljavno zakonodajo in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja.

Martin Novšak
namestnik predsednika uprave

dr. Robert Golob
predsednik uprave

Krško, 17. 3. 2009

IV.7
MNENJE POOBLAŠČENEGA REVIZORJA

KPMG

Poročilo neodvisnega revizorja

Družbenikom družbe
GEN-I, trgovanje in prodaja električne energije, d.o.o. Krško

Revidirali smo priložene računovodske izkaze gospodarske družbe GEN-I, trgovanje in prodaja električne energije, d.o.o. Krško, ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2008, izkaz poslovnega izida, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne opombe.

Odgovornost poslovodstva za računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU. Ta odgovornost vključuje: vzpostavitev, delovanje in vzdrževanje notranjega kontroliranja, povezanega s pripravo in pošteno predstavitvijo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, izbiro in uporabo ustreznih računovodskih usmeritev ter pripravo računovodskih ocen, ki so utemeljene v danih okoliščinah.

Revizorjeva odgovornost

Naša naloga je izraziti mnenje o teh računovodskih izkazih na podlagi revizije. Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Ti standardi zahtevajo od nas izpolnjevanje etičnih zahtev ter načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev sprejemljivega zagotovila, da računovodski izkazi ne vsebujejo pomembno napačne navedbe.

Revizija vključuje izvajanje postopkov za pridobitev revizijskih dokazov o zneskih in razkritjih v računovodskih izkazih. Izbrani postopki so odvisni od revizorjeve presoje in vključujejo tudi ocenjevanje tveganj napačne navedbe v računovodskih izkazih zaradi prevare ali napake. Pri ocenjevanju teh tveganj prouči revizor notranje kontroliranje, povezano s pripravljanjem in poštenim predstavljanjem računovodskih izkazov družbe, da bi določil okoliščinam ustrezne revizijske postopke, ne pa, da bi izrazil mnenje o uspešnosti notranjega kontroliranja družbe. Revizija vključuje tudi ovrednotenje ustreznosti uporabljenih računovodskih usmeritev in utemeljenosti računovodskih ocen poslovodstva kot tudi ovrednotenje celotne predstavitve računovodskih izkazov.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Mnenje

Po našem mnenju so računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega stanja gospodarske družbe GEN-I, trgovanje in prodaja električne energije, d.o.o. Krško na dan 31. decembra 2008 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.

Poročilo o drugih zakonskih in regulativnih zahtevah

V skladu z zahtevo zakona o gospodarskih družbah (ZGD - 1) potrjujemo, da so informacije v poslovnem poročilu skladne s priloženimi računovodskimi izkazi.

KPMG SLOVENIJA,
podjetje za revidiranje, d.o.o.

Irena Uršič, univ. dipl. ekon.
pooblaščena revizorka

Marjan Mahnič, univ. dipl. ekon.
pooblaščeni revizor
partner

Ljubljana, 24. marec 2009

KPMG Slovenija, d.o.o.
1

IV.8
SEZNAM RAZKRITIJ

Pojasnilo 1: Neopredmetena sredstva 92
Pojasnilo 2: Nepremičnine, naprave in oprema 93
Pojasnilo 3: Naložbe v odvisne družbe 95
Pojasnilo 4: Dolgoročne poslovne terjatve in posojila 96
Pojasnilo 5: Poslovne terjatve 96
Pojasnilo 6: Dana posojila 99
Pojasnilo 7: Donos in zapadlosti posojil 100
Pojasnilo 8: Denar in denarni ustrezniki 100
Pojasnilo 9: Kapital in rezerve 100
Pojasnilo 10: Dolgoročne rezervacije 101
Pojasnilo 11: Odloženi davki 102
Pojasnilo 12: Kratkoročne finančne obveznosti 103
Pojasnilo 13: Kratkoročne poslovne obveznosti 104
Pojasnilo 14: Potencialne obveznosti 105
Pojasnilo 15: Stroški in zapadlosti posojil 106
Pojasnilo 16: Poštene vrednosti 106
Pojasnilo 17: Prihodki 107
Pojasnilo 18: Stroški blaga, materiala in storitev 108
Pojasnilo 19: Stroški dela 110
Pojasnilo 20: Amortizacija 111
Pojasnilo 21: Drugi poslovni odhodki 112
Pojasnilo 22: Finančni prihodki in odhodki 112
Pojasnilo 23: Davki 114
Pojasnilo 24: Podatki o skupinah oseb 115
Pojasnilo 25: Kreditno tveganje 116
Pojasnilo 26: Likvidnostno tveganje 117
Pojasnilo 27: Valutno tveganje 117
Pojasnilo 28: Obrestno tveganje 118

SKUPINA GEN-I
RAČUNOVODSKO POROČILO
ZA LETO 2008

Količina odvzete energije določa
količino oddane energije. In nasprotno!

Q
W
A

Učinkovitost usklajevanja je odvisna od izkušenj in znanja. Informacije zmanjšujejo tveganje.

F2
Y
1
@
2
N

V.1
UVOD

Skupino GEN-I, za katero se izdelujejo konsolidirani računovodski izkazi, sestavljajo matična družba GEN-I, d.o.o., in njene odvisne družbe, kjer družba GEN-I, d.o.o., razpolaga s 100-odstotnim lastniškim deležem:

- GEN-I d.o.o. Beograd,
- GEN-I Zagreb d.o.o.,
- GEN-I Budapest Kft.,
- GEN-I d.o.o. Sarajevo,
- GEN-I DOOEL Skopje,
- GEN-I Tirana Sh.p.k.,
- GEN-I Athens SMLLC.

V.2
RAČUNOVODSKI IZKAZI SKUPINE

V.2.1 KONSOLIDIRANA BILANCA STANJA

Zneski v €

Postavke	Razkritje	31. 12. 2008	31. 12. 2007
Nepremičnine, naprave in oprema	2	307.881	263.152
Neopredmetena sredstva	1	477.490	308.133
Druge finančne naložbe in izvedeni finančni instrumenti	3	27.201	257.592
Dolgoročne poslovne terjatve in posojila	4	50.075	0
Terjatve za odloženi davek	11	32.011	19.432
Dolgoročna sredstva		**894.658**	**848.309**
Poslovne terjatve	5	79.283.136	29.713.085
Druge finančne naložbe in izvedeni finančni instrumenti	6	4.325.504	2.499.292
Terjatve do države za davek iz dobička		0	55.403
Denar in denarni ustrezniki	8	4.603.302	3.972.458
Kratkoročna sredstva		**88.211.942**	**36.240.238**
Sredstva		**89.106.600**	**37.088.547**
Vpoklicani kapital		8.000.000	8.000.000
Zakonske rezerve		488.192	89.064
Zadržani dobički		10.751.142	3.618.192
Prevedbene rezerve		-565.820	-30.910
Kapital	**9**	**18.673.514**	**11.676.346**
Dolgoročne rezervacije	10	44.645	36.101
Dolgoročne obveznosti		**44.645**	**36.101**
Kratkoročne finančne obveznosti	12	14.128.821	4.655.000
Kratkoročne poslovne obveznosti	13	56.259.620	20.721.100
Kratkoročne obveznosti		**70.388.441**	**25.376.100**
Skupaj obveznosti		**70.433.086**	**25.412.201**
Skupaj kapital in obveznosti		**89.106.600**	**37.088.547**

V.2.2 KONSOLIDIRANI IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

Zneski v €

Postavke	Razkritje	Realizacija od 01. 01. do 31. 12. 2008	Realizacija od 01. 01. do 31. 12. 2007
Prihodki od prodaje	17	377.964.839	153.748.230
Drugi poslovni prihodki	17	184.238	213.363
Stroški blaga, materiala in storitev	18	-360.744.083	-142.075.494
Stroški prodanega blaga		-357.949.439	-140.011.871
Stroški materiala		-130.319	-78.073
Stroški storitev		-2.664.325	-1.985.550
Stroški dela	19	-2.459.493	-1.428.301
Amortizacija	20	-236.761	-110.327
Drugi poslovni odhodki	21	-343.364	-3.642.021
Poslovni izid iz poslovanja		**14.365.376**	**6.705.450**
Prihodki iz finančnih naložb		78.744	550
Prihodki iz obresti, tečajnih razlik in drugi finančni prihodki		733.081	1.427.773
Finančni prihodki iz prevrednotenja finančnih naložb		0	1.585
Finančni prihodki	**22**	**811.825**	**1.429.908**
Odhodki za obresti, tečajne razlike in drugi finančni odhodki		-2.446.706	-3.511.212
Slabitve finančnih sredstev		-277.142	-2.188
Finančni odhodki	**22**	**-2.723.848**	**-3.513.400**
Izid financiranja		**-1.912.023**	**-2.083.492**
Dobiček pred obdavčitvijo		**12.453.353**	**4.621.958**
Davki	23	-2.289.504	-942.899
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	**9**	**10.163.849**	**3.679.059**

V.2.3 KONSOLIDIRANI IZKAZ FINANČNEGA IZIDA

Zneski v €

Postavke	Realizacija od 01. 01. do 31. 12. 2008	Realizacija od 01. 01. do 31. 12. 2007
Finančni tokovi pri poslovanju		
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	10.163.849	3.679.059
Prilagoditve za:	**0**	**0**
Amortizacija	236.761	110.327
Odprava slabega imena	-10.027	-396
Odprava odpisov in odpisi dolgov	-227	0
Finančni prihodki	-811.825	-1.429.908
Finančni odhodki	2.446.706	3.513.400
Davek iz dobička	2.289.504	942.899
Dobiček iz poslovanja pred spremembami čistih obratnih sredstev in davki	**14.314.741**	**6.815.381**
Spremembe čistih obratnih sredstev in rezervacij		
Sprememba terjatev	-49.566.783	-18.436.312
Sprememba poslovnih obveznosti	35.285.604	12.445.344
Sprememba rezervacij	8.544	7.875
Plačani davek iz dobička	-2.246.680	-998.302
Denarna sredstva iz poslovanja	**-2.204.574**	**-166.014**
Finančni tokovi pri naložbenju		
Prejete obresti	-7.426.791	520.690
Prejemki od prodaje nepremičnin, naprav in opreme in neopredmetenih sredstev	0	1.139
Prejemki od zmanjšanja danih posojil	2.500.000	
Izdatki za nakup nepremičnin, naprav in opreme, neopredmetenih sredstev	-452.038	-429.716
Izdatki za nakup drugih finančnih naložb	-23.600	-157.457
Izdatki za povečanje danih posojil	-4.326.213	-2.139.294
Izdatki iz poravnave izvedenih finančnih instrumentov	-1.882.349	-2.012.709
Denarna sredstva iz naložbenja	**-11.610.991**	**-4.217.347**
Finančni tokovi pri financiranju		
Plačane obresti	7.873.832	-580.185
Izdatki za vračilo kratkoročnih posojil	-132.754.669	-66.720.332
Prejemki pri prejetih kratkoročnih posojilih	142.228.490	71.058.522
Tečajne razlike	-273.045	77.968
Sprememba kapitala	0	5.686.581
Izplačane dividende	-2.628.199	-1.666.049
Denarna sredstva iz financiranja	**14.446.409**	**7.856.505**
Začetno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	**3.972.458**	**499.313**
Finančni izid v obdobju	**630.844**	**3.473.145**
Končno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	**4.603.302**	**3.972.458**

V.2.4 KONSOLIDIRANI IZKAZ GIBANJA KAPITALA

Gibanje v letu 2007

Zneski v €

Pojavi v kapitalu	Osnovni kapital	Nevpoklicani kapital	Zakonske rezerve	Prevedbeni popravek kapitala	Zadržani dobički	Kapital večinskega lastnika	Skupaj kapital
Stanje 01.01.2007	**4.172.926**	**-2.086.463**	**89.064**	**0**	**1.717.106**	**3.892.633**	**3.892.633**
Poslovni izid obračunskega obdobja					3.679.061	3.679.061	3.679.061
Skupaj prihodki in odhodki pripoznani v kapitalu	**0**	**0**	**0**	**0**	**3.679.061**	**3.679.061**	**3.679.061**
Vpis vpoklicanega osnovnega kapitala	3.827.074					3.827.074	3.827.074
Vpis nevpoklicanega osnovnega kapitala		2.086.463				2.086.463	2.086.463
Izplačilo (obračun) dividend in nagrad					-1.666.049	-1.666.049	-1.666.049
Druge odprave sestavin kapitala				-30.910	-111.926	-142.836	-142.836
Stanje 31.12.2007	**8.000.000**	**0**	**89.064**	**-30.910**	**3.618.192**	**11.676.346**	**11.676.346**

Gibanje v letu 2008

Zneski v €

Pojavi v kapitalu	Osnovni kapital	Zakonske rezerve	Prevedbeni popravek kapitala	Zadržani obički	Kapital večinskega lastnika	Skupaj kapital
Stanje 01.01.2008	**8.000.000**	**89.064**	**-30.910**	**3.618.192**	**11.676.346**	**11.676.346**
Poslovni izid obračunskega obdobja		260.802		9.903.045	10.163.847	10.163.847
Uskupinjevalne tečajne razlike			-534.434		-534.434	-534.434
Skupaj prihodki in odhodki pripoznani v kapitalu	**0**	**260.802**	**-534.434**	**9.903.045**	**9.629.413**	**9.629.413**
Izplačilo (obračun) dividend in nagrad				-2.628.199	-2.628.199	-2.628.199
Druga povečanja sestavin kapitala		138.326		-138.326	0	0
Druge odprave sestavin kapitala			-476	-3.570	-4.046	-4.046
Stanje 31.12.2008	**8.000.000**	**488.192**	**-565.820**	**10.751.142**	**18.673.514**	**18.673.514**

V.3
POJASNILA H KONSOLIDIRANIM RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

V.3.1 POROČAJOČA DRUŽBA

GEN-I, d.o.o., (v nadaljevanju družba) je podjetje s sedežem v Sloveniji. Naslov registriranega sedeža je GEN-I, d.o.o., Cesta 4. Julija 42, 8270 Krško. Konsolidirani računovodski izkazi skupine GEN-I za leto, ki se je končalo dne 31. decembra 2008, vključujejo družbo GEN-I, d.o.o., in njene odvisne družbe (skupaj v nadaljevanju skupina GEN-I).

Družba GEN-I, d.o.o., je kot obvladujoča družba zavezana k izdelavi konsolidiranih računovodskih izkazov, kar je v skladu z Uredbo (ES) št. 1606/2002 Evropskega parlamenta in Sveta ter z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (v nadaljevanju MSRP).

V.3.2 PODLAGA ZA SESTAVITEV

(a) Izjava o skladnosti
Konsolidirani računovodski izkazi so bili sestavljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP) in pojasnili, ki jih je objavil Odbor za mednarodne računovodske standarde (International Accounting Standards Board, IASB) ter jih je sprejela komisija Evropske unije. Uprava družbe je računovodske izkaze potrdila 17. 3. 2009.

(b) Podlaga za merjenje
Konsolidirani računovodski izkazi so pripravljeni ob upoštevanju izvirne vrednosti, razen v spodnjih primerih, kjer se upošteva poštena vrednost:
- izpeljani finančni instrumenti,
- finančni instrumenti po pošteni vrednosti skozi poslovni izid.

(c) Funkcijska in predstavitvena valuta
Priloženi konsolidirani računovodski izkazi so sestavljeni v EUR, torej v funkcijski valuti GEN-I, d.o.o. Vse računovodske informacije, predstavljene v EUR, so zaokrožene na eno enoto.

(d) Uporaba ocen in presoj
Uprava je pri sestavi računovodskih izkazov v skladu z MSRP podala ocene, presoje in predpostavke, ki so vplivale na uporabo računovodskih usmeritev in na izkazane vrednosti sredstev, obveznosti, prihodkov in odhodkov.

Ocene in postavke so v glavnem povezane z:
- oceno dobe koristnosti amortizirljivih sredstev,
- oslabitvijo sredstev,
- zaslužki zaposlenih, rezervacijami.

Bodočih dogodkov in njihovega vpliva ni mogoče določiti z gotovostjo. Prav zaradi tega je treba pri računovodskih ocenah uporabljati presojo, saj se računovodske ocene lahko spreminjajo glede na dogodke, izkušnje, dodatne informacije in kot posledica sprememb poslovnega okolja, v katerem skupina deluje. Dejanski rezultati se lahko razlikujejo od ocenjenih oziroma lahko odstopajo.

Ocene in navedene predpostavke se stalno pregledujejo v računovodskem smislu. Temeljijo na prejšnjih izkušnjah in drugih dejavnikih, ki se v danih okoliščinah štejejo za utemeljene, na podlagi katerih so izražene presoje o knjigovodskih vrednostih sredstev in obveznosti.

V.3.3 POMEMBNE RAČUNOVODSKE USMERITVE

Družbe v skupini GEN-I so dosledno uporabile v nadaljevanju opredeljene računovodske usmeritve za vsa obdobja, ki so predstavljena v priloženih konsolidiranih računovodskih izkazih.

(a) Podlaga za konsolidacijo

Odvisne družbe
Odvisne družbe so podjetja, ki jih obvladuje skupina. Obvladovanje obstaja, ko ima skupina možnost odločati o finančnih in poslovnih usmeritvah pod-

jetja za pridobivanje koristi iz njegovega delovanja. Pri ocenjevanju vpliva se upošteva obstoj in učinek potencialnih glasovalnih pravic, ki jih je trenutno mogoče uveljaviti ali zamenjati. Računovodski izkazi odvisnih družb so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze od datuma, ko se obvladovanje začne do datuma, ko se preneha. Računovodske usmeritve odvisnih družb so prilagojene usmeritvam skupine.

Posli izvzeti iz konsolidacije
Pri sestavi konsolidiranih računovodskih izkazov so izločena stanja, nerealizirani dobički in izgube, ki izhajajo iz poslov v okviru skupine GEN-I. Nerealizirani dobički iz poslov s skupaj obvladovanimi podjetji se izločijo le do obsega deleža skupine GEN-I v tem podjetju. Nerealizirane izgube se izločijo enako kot dobički pod pogojem, da ne obstaja dokaz o oslabitvi.

(b) Tuja valuta

Posli v tuji valuti
Skupinski računovodski izkazi so predstavljeni v EUR, ki so domača in poročevalska valuta obvladujoče družbe. Postavke vsake družbe v skupini, ki so vključene v računovodske izkaze, se merijo v valuti izvirnega gospodarskega okolja, v katerem družba posluje (»domača valuta«). Poslovni izid in finančno stanje posamičnih družb v skupini, katerih domača valuta je drugačna od predstavitvene valute, se prevedejo v poročevalsko valuto, kot sledi:
- sredstva in obveznosti v vsaki predstavljeni bilanci stanja se prevedejo po tečaju Evropske centralne banke (ECB) na datum bilance stanja,
- prihodki in odhodki v vsakem predstavljenem izkazu poslovnega izida se prevedejo po povprečnem tečaju ECB in
- vse nastale tečajne razlike se pripoznajo kot posebna sestavina kapitala (prevedbene razlike).

Tečajne razlike, ki izhajajo iz prevedbe čiste finančne naložbe družbe v tujini ter dolgov in drugih valutnih instrumentov, določenih za varovanje teh naložb pred tveganjem, se izkazujejo kot prevedbene razlike uskupinjenega kapitala.

Posli, izraženi v tuji valuti, se preračunajo v funkcijsko valuto družb znotraj skupine po menjalnem tečaju na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti izražena v tuji valuti na dan bilance stanja se preračunajo v funkcijsko valuto po takrat veljavnem menjalnem tečaju. Nedenarna sredstva in obveznosti izražena v tuji valuti in izmerjena po pošteni vrednosti se pretvorijo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju na dan, ko je določena višina poštene vrednosti. Pozitivne ali negativne tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

Podjetja v tujini
Sredstva in obveznosti podjetij v tujini se preračunajo v evrih po menjalnem tečaju, ki velja na dan bilance stanja. Prihodki in odhodki podjetij v tujini se preračunajo v evre po povprečnih tečajih. Tečajne razlike, ki nastanejo pri preračunu, se neposredno pripoznajo v kapitalu. Od 1. januarja 2004 so te spremembe pripoznane v prevedbeni rezervi (foreign currency translation reserve – FCTR). Pri morebitni odtujitvi podjetja v tujini (delni ali celotni) bi se obravnavan znesek v prevedbeni rezervi prenesel v izkaz poslovnega izida.

(c) Finančni instrumenti

Neizpeljani finančni instrument
Neizpeljani finančni instrumenti vključujejo naložbe v kapital, poslovne in druge terjatve, denarna sredstva in njihove ustreznike, prejeta in dana posojila ter poslovne in druge obveznosti. Neizpeljani finančni instrumenti se na začetku pripoznajo po njihovi pošteni vrednosti, povečani za stroške, ki se neposredno nanašajo na posel.

Denarna sredstva in njihovi ustrezniki obsegajo denar v blagajni in vloge na vpogled. Prekoračitve na tekočem računu pri banki, ki jih je mogoče poravnati na poziv in so sestavni del vodenja denarnih sredstev skupine, so v izkazu finančnega izida vključene med sestavine denarnih sredstev in njihovih ustreznikov.

Preostali neizpeljani finančni instrumenti so merjeni po odplačni vrednosti z uporabo metode efektivnih obresti, zmanjšani za znesek izgub zaradi oslabitve.

Izpeljani finančni instrumenti
V skupini so uporabljeni izpeljani finančni instrumenti za varovanje pred tržnimi in valutnimi tveganji.

Izpeljani finančni instrumenti se na začetku pripoznajo po pošteni vrednosti; stroški, povezani s poslom, se pripoznajo v poslovnem izidu. Po začetnem pripoznanju se izpeljani finančni instrumenti merijo po pošteni vrednosti. Dobiček ali izguba, ki se pojavi pri ponovnem merjenju poštene vrednosti, se pripozna v poslovnem izidu.
Za varovanje tržnih tveganj pred spremembami

cen električne energije skupina uporablja terminske pogodbe in različne finančne instrumente borznega trgovanja. Za varovanje valutnih tveganj skupina uporablja predvsem valutne terminske posle.

Tako za varovanje tržnih tveganj in naslova cene električne energije kakor za varovanje valutnih tveganj skupina uporablja nestandardizirane rokovne pogodbe (terminske posle), ki so pogodbe o nakupu ali prodaji izbranega osnovnega instrumenta z rokom izpolnitve v prihodnosti po ceni, dogovorjeni ob sklenitvi pogodbe. Cene terminskih poslov se določajo v odvisnosti od osnovnega finančnega instrumenta. Ob sklenitvi je vrednost pogodbe enaka nič, ker je izvršilna cena (dogovorjena poravnalna cena) enaka terminski ceni. Če zanemarimo stroške dostave, je vrednost nestandardizirane rokovne pogodbe ob zapadlosti enaka razliki med trenutno ceno osnovnega instrumenta ob zapadlosti in pogodbeno terminsko ceno oziroma dogovorjeno poravnalno ceno. Terminska cena se med trajanjem pogodbe spreminja v odvisnosti od gibanja trenutnih tržnih cen in preostale ročnosti terminskega posla.

Standardizirane rokovne pogodbe (terminske pogodbe) pa so zavezujoči dogovori o nakupu oziroma prodaji standardne količine nekega natančno opisanega instrumenta standardne kakovosti na standardiziran dan v prihodnosti (standardna specifikacija) po ceni, dogovorjeni v sedanjosti. Standardiziranost je namreč nujen pogoj za borzno trgovanje. Prednost standardizacije je v minimiziranju transakcijskih stroškov trgovanja z njimi. Tako se kupcem in prodajalcem ni treba dogovarjati ob vsaki sklenitvi posla o posameznih elementih pogodbe, temveč se dogovorijo le o ceni posamezne terminske pogodbe. Posli se sklepajo brez fizične prisotnosti blaga. Veljavnost standardizirane rokovne pogodbe pa nastane šele z njeno registracijo pri klirinški (obračunski) hiši. Takšna pogodba je zaradi trgovanja na borzi prosto prenosljiva, njena likvidnost je pogojena z obsegom trgovanja na borzi, medtem ko so nestandandardizirane rokovne pogodbe nelikvidne, ker pri njih tako rekoč ne prihaja do zamenjave. Pri trgovanju s terminskimi pogodbami je treba pri nakupih in prodajah deponirati varnostno kritje pri klirinški hiši. Varnostno kritje je sestavljeno iz začetnega (angl. initial margin) in gibljivega kritja (angl. variation margin).

Osnovni kapital
Celoten kapital skupine sestavljajo vpoklicani kapital, zakonske rezerve in zadržani dobički.

(d) Naprave in oprema

Pripoznanje in merjenje
Opredmetena osnovna sredstva so izkazana po svoji nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti. Nabavna vrednost zajema stroške, ki se neposredno pripisujejo nabavi sredstev. Nabavljene računalniške programe, ki pomembno prispevajo k funkcionalnosti sredstev, se usredstvijo kot del te opreme. Stroški izposojanja v zvezi z nabavo ali gradnjo se izkažejo v izkazu poslovnega izida ob njihovem nastanku.

Deli opredmetenih osnovnih sredstev, ki imajo različne dobe koristnosti, se obračunavajo kot posamezna opredmetena osnovna sredstva.

Dobiček oziroma izguba ob odsvojitvi opredmetenega osnovnega sredstva se določi kot razlika med prihodki iz odsvojitve sredstva z njegovo knjigovodsko vrednostjo in izkaže v izkazu poslovnega izida med »drugimi poslovnimi prihodki«.

Kasnejši stroški
Stroški zamenjave nekega dela opredmetenega osnovnega sredstva se pripoznajo v knjigovodski vrednosti tega sredstva, če je verjetno, da bodo bodoče gospodarske koristi, povezane z delom tega sredstva, pritekale v skupino, in če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Vsi preostali stroški (kot npr. dnevno servisiranje) so pripoznani v poslovnem izidu kot odhodki, takoj ko do njih pride.

Nadomestni deli
Nadomestni deli in oprema za vzdrževanje manjših vrednosti z dobo koristnosti do enega leta se obravnava kot zaloga in se v poslovnem izidu pripozna kot strošek. Nadomestni deli in nadomestna oprema pomembnejših vrednosti s pričakovano dobo koristnosti večjo od enega leta se pripoznajo kot opredmetena osnovna sredstva.

Amortizacija
Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega opredmetenega osnovnega sredstva. Najeta sredstva se amortizirajo ob upoštevanju trajanja najema in dobe koristnosti. Ocenjene dobe koristnosti za tekoče in primerljivo obdobje so naslednje:
- naprave in oprema 2–5 let
- pohištvo in vgrajena oprema 4–5 let

Metode amortiziranja, dobe koristnosti in preostale vrednosti se ponovno pregledajo na dan poročanja. V poslovnem letu ocene v zvezi z osnovnimi sredstvi niso bile popravljene.

(e) Neopredmetena sredstva

Ostala neopredmetena sredstva
Ostala neopredmetena sredstva, katerih dobe koristnosti so omejene, so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti.

Kasnejši stroški
Kasnejši izdatki v zvezi z neopredmetenimi sredstvi so usredstveni le v primerih, ko povečujejo bodoče gospodarski koristi, ki izhajajo iz sredstva, na katero se izdatki nanašajo. Vsi preostali stroški so pripoznani v poslovnem izidu kot odhodki, takoj ko do njih pride.

Amortizacija
Amortizacija se obračuna po metodi pospešenega časovnega amortiziranja in se začne, ko je sredstvo na razpolago za uporabo. Ocenjene dobe koristnosti za tekoče in primerljivo leto so naslednje:
- programska oprema 2–5 let
- vlaganja v tuja osnovna sredstva 1–5 let

(f) Oslabitev sredstev

Finančna sredstva
Skupina na datum poročanja oceni vrednost finančnega sredstva, da presodi, ali obstaja kako objektivno znamenje oslabitve sredstva. Za finančno sredstvo se šteje, da je oslabljeno, če obstajajo objektivni dokazi, iz katerih je razvidno, da je zaradi enega ali več dogodkov prišlo do zmanjšanja pričakovanih bodočih denarnih tokov iz naslova tega sredstva.

Izguba zaradi oslabitve v zvezi s finančnim sredstvom, izkazanim po odplačni vrednosti, se izračuna kot razlika med neodpisano vrednostjo sredstva in pričakovanimi bodočimi denarnimi tokovi, razobrestenimi po izvirni veljavni obrestni meri. Izguba zaradi oslabitve v zvezi s finančnim sredstvom, namenjenim prodaji, se izračuna glede na njegovo trenutno pošteno vrednost.

Terjatve, za katere je nastal spor z dolžnikom in je bila vložena tožba na sodišče, se izkazujejo kot sporne terjatve, tiste, za katere se domneva, da ne bodo poravnane ali ne bodo poravnane v določnem roku, se izkazujejo kot dvomljive terjatve. Popravek njihove vrednosti je obračunan v breme poslovnih odhodkov.

Pri pomembnih finančnih sredstvih se ocena oslabitve izvede posamično. Ocena oslabitve preostalih finančnih sredstev se izvede skupinsko glede na njihove skupne značilnosti pri izpostavljenosti tveganjem.

Vse izgube zaradi oslabitve skupina izkaže v poslovnem izidu obdobja. Izguba zaradi oslabitve se odpravi, če je odpravo izgube zaradi oslabitve mogoče nepristransko povezati z dogodkom, ki je nastal po pripoznanju oslabitve. Pri finančnih sredstvih, izkazanih po odplačni vrednosti, se odprava izgube zaradi oslabitve izkaže v poslovnem izidu.

Nefinančna sredstva
Skupina ob vsakem datumu poročanja preveri preostalo knjigovodsko vrednost nefinančnih sredstev razen odloženih terjatev za davke z namenom, da ugotovi, ali so prisotni znaki oslabitve. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva. Ocena oslabitve neopredmetenih sredstev z nedoločeno dobo koristnosti, ki še niso na voljo za uporabo, se izvede vsakič na datum poročanja.

Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je njena vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je višja. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na njihovo sedanjo vrednost z uporabo diskontne mere pred obdavčitvijo, ki kaže na sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za sredstvo. Za namene preizkusa oslabitve se sredstva združijo v najmanjše skupine sredstev, ki ustvarjajo denarne pritoke.

(g) Zaslužki zaposlenih
Obveze za kratkoročne zaslužke zaposlenih se merijo brez diskontiranja in se izkažejo med odhodki, ko je delo zaposlenega v zvezi z določenim kratkoročnim zaslužkom opravljeno.

(h) Rezervacije
Rezervacije se pripoznajo, če ima skupina zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti in je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Skupina rezervacije določi z diskontiranjem pričakovanih prihodnjih denarnih tokov po meri pred obdavčitvijo, ki kaže na obstoječe ocene časovne vrednosti denarja in po potrebi tudi tveganja, ki so značilna za obveznost.

Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade
Skupina je v skladu z zakonskimi predpisi, kolektivno pogodbo in sprejeto interno sistematizacijo zavezana k plačilu jubilejnih nagrad zaposlencem in odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane dolgoročne rezervacije. Druge pokojninske obveznosti ne obstajajo.

(i) Prihodki

Prihodki iz prodaje blaga
Prihodki iz prodaje blaga se pripoznajo po pošteni vrednosti prejetega poplačila ali terjatve iz tega naslova, in sicer zmanjšani za vračila in popuste, za nadaljnjo prodajo in količinske popuste. Prihodki se izkažejo, ko je kupec prevzel vse pomembne oblike tveganja in koristi, povezanih z lastništvom sredstva, ko obstaja gotovost glede poplačljivosti nadomestila in z njim povezanih stroškov in ko skupina preneha nadaljnje odločanje o prodanem blagu.

Prihodki iz opravljenih storitev
Prihodki iz opravljenih storitev se v izkazu poslovnega izida pripoznajo glede na stopnjo dokončanosti posla na datum poročanja.

Provizije
Ko družba skupine v določenem poslu nastopa kot posrednik, in ne kot matična družba, se izkažejo prihodki v višini neto zneska provizije družbe skupine.

Prihodki od najemnin
Prihodki od najemnin se pripoznajo med prihodki enakomerno med trajanjem najema.

(j) Finančni prihodki in finančni odhodki
Finančni prihodki obsegajo prihodke od obresti od naložb, prihodke od dividend, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, pozitivne tečajne razlike in dobičke od instrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Prihodki iz obresti se pripoznajo ob njihovem nastanku z uporabo efektivne obrestne mere.

Finančni odhodki obsegajo stroške izposojanja, negativne tečajne razlike, spremembe poštene vrednosti izvedenih finančnih instrumentov in izgube od instrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Stroški izposojanja se v izkazu poslovnega izida pripoznajo po metodi efektivnih obresti.

(k) Davek od dobička
Davek od dobička oziroma izgube poslovnega leta obsega odmerjeni in odloženi davek. Davek od dobička se izkaže v izkazu poslovnega izida, razen v tistem delu, v katerem se nanaša na postavke, ki se izkazujejo neposredno v kapitalu in se zato izkazuje med kapitalom.

Odmerjeni davek je davek, za katerega se pričakuje, da bo plačan od obdavčljivega dobička za poslovno leto, ob uporabi davčnih stopenj, uveljavljenih na datum poročanja, in morebitne prilagoditve davčnih obveznosti v povezavi s preteklimi poslovnimi leti.

Odloženi davek se izkazuje po metodi obveznosti po bilanci stanja, pri čemer se upoštevajo začasne razlike med knjigovodsko vrednostjo sredstev in obveznostmi za potrebe finančnega poročanja in zneskov za potrebe davčnega poročanja. Odloženi davek se izkaže v višini, v kateri se pričakuje, da ga bo treba plačati ob odpravi začasnih razlik, na podlagi zakonov, uveljavljenih na datum poročanja.

Odložena terjatev za davek se pripozna v obsegu, za katerega obstaja verjetnost, da bo na razpolago prihodnji obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev. Odložene terjatve za davek se zmanjšajo za znesek, za katerega ni več verjetno, da bo mogoče uveljaviti davčno olajšavo, povezano s sredstvom.

(l) Poročanje po odsekih
Skupina v letu 2008 nima opredeljenih področnih in območnih odsekov.

(m) Novi standardi in pojasnila, ki še niso stopili v veljavo
Številni novi standardi, dopolnitve standardov in pojasnila za leto, ki se je končalo na dan 31. december 2008, še ne veljajo in jih skupina pri pripravi računovodskih izkazov ni upoštevala:

- **MSRP 8 Poslovni odseki** (v veljavi od 1. januarja 2009) v poročanje po odsekih uvaja t. i. »poslovodni pristop«. MSRP 8, ki ga bo družba morala upoštevati pri pripravi računovodskih izkazov za poslovno leto 2009, določa razkritja o odsekih na podlagi internih poročil, ki jih bo redno preverjal glavni nosilec odločanja v družbi (Chief Operating Decision Maker), da oceni poslovno uspešnost vsakega odseka in jim dodeli sredstva. Družba zdaj informacij o odsekih ne izkazuje po področnih in območnih odsekih.

- **Prenovljeni MRS 23 Stroški izposojanja** (v veljavi od 1. januarja 2009) Prenovljeni standard ne daje več možnosti pripoznavanja stroškov izposojanja kot odhodkov in zahteva, da podjetje stroške izposojanja, ki jih je mogoče pripisati neposredno nakupu, gradnji ali proizvodnji sredstva v pripravi, usredstvi kot del nabavne vrednosti zadevnega sredstva. Prenovljeni MRS 23 bo družba morala začeti uporabljati pri pripravi uskupinjenih računovodskih izkazov za poslovno leto 2009, kar bo pomenilo spremembo v računovodskih usmeritvah družbe. Družba bo prenovljeni MRS 23 uporabila pri tistih sredstvih, pri katerih se usredstvenje stroškov izposojanja začne na dan, ko sprememba stopi v veljavo ali pozneje.

- **Dopolnila k MSRP 2 Plačilo z delnicami** (v veljavi od 1. januarja 2009) Dopolnilo natančneje določa pojem odmerni pogoji in uvedba koncepta neodmernih (nezajamčenih) pogojev. Neodmerni pogoji se morajo kazati na pošteni vrednosti na dan podelitve, nezmožnost izpolnitve neodmernih pogojev pa se obravnava kot preklic. Dopolnila k MSRP 2 nimajo pomembnega vpliva na poslovanje družbe, saj ta nima sistema ugodnosti v obliki deležev.

- **Spremenjen MSRP 3 Poslovne združitve** (v veljavi od 1. julija 2009). Obseg spremenjenega standarda je dopolnjen in definicija pojma »posel« razširjen. Dopolnjen standard zajema tudi številne druge spremembe, med drugim:
- vsi sestavni deli plačila, ki jih prenese prevzemnik, so pripoznani in izmerjeni po pošteni vrednosti na datum prevzema, vključno zneski, katerih plačilo je odvisno od prihodnjih dogodkov;
- naknadne spremembe zneskov, katerih plačilo je odvisno od prihodnjih dogodkov, se pripoznajo v poslovnem izidu;
- stroški prenosa, z izjemo stroškov izdaje delnic ter stroškov izdaje dolgovnega instrumenta, se obravnavajo kot odhodek na dan nastanka;
- prevzemnik se lahko odloči, da bo neobvladujoč delež izmeril po pošteni vrednosti na datum prevzema (celotna vrednost goodwilla) ali po sorazmernem deležu poštene vrednosti opredeljivih sredstev in dolgov prevzetega;
- dopolnjen MSRP 3 za poslovanje Družbe ni pomemben, saj družba nima takšnih deležev v odvisnih družbah, na katere bi omenjeno dopolnilo lahko vplivalo.

- **Dopolnila k MRS 1 Predstavitev računovodskih izkazov** (v veljavi od 1. januarja 2009). Dopolnjen standard zahteva, da se podatki v računovodskih izkazih združijo na podlagi skupnih značilnosti ter uvaja »izkaz celotnega dobička«. Postavke stroškov in odhodkov kot tudi sestavine preostalega celotnega dobička so prikazani bodisi v izkazu celotnega dobička (ki v enem samem izkazu zajema izkaz uspeha ter vse nelastniške spremembe v kapitalu) bodisi dveh ločenih izkazih (izkaz uspeha ter izkaz celotnega dobička). Družba bo za računovodske izkaze 2009 uporabila dva ločena izkaza.

- **Dopolnilo k MRS 27 Konsolidirani in ločeni računovodski izkazi** (v veljavi od 1. januarja 2009) Spremembe se nanašajo na odpravo definicije »naložbena metoda«, ki jo zdaj navaja MRS 27; namesto tega se vse dividende odvisnega podjetja skupaj obvladovanega podjetja ali pridruženega podjetja pripoznajo kot prihodek v posameznih računovodskih izkazih naložbenika, ko se uveljavi pravica do izplačila dividende. Ker so priloženi računovodski izkazi konsolidirani oz. skupinski, dopolnila k MRS 27 niso pomembna. V posamznih bo dopolnilo imelo vpliv, ker bodo dividende pripoznane že prej, in ne šele ob izplačilu.

- **Spremenjen MRS 27 Konsolidirani in ločeni računovodski izkazi** (v veljavi od 1. julija 2009) Spremenjen standard obravnava izraz »manjšinski delež«, ki se nadomešča z izrazom »neobvladujoč delež« in je definiran kot »kapitalski delež v odvisnem podjetju, ki ni last obvladujočega podjetja niti neposredno niti posredno«. Nadalje dopolnjen standard spreminja obravnavanje neobvladujočega deleža, izgubo obvladovanja odvisnega podjetja kakor tudi razporeditev dobička ali izgube ter preostalega celotnega dobička med obvladujočim in neobvladujočim deležem. Družba še ni končala analize učinka tega dopolnila.

- **Dopolnila k MRS 32 Finančni instrumenti: razkrivanje in MRS 1** Predstavitev računovodskih izkazov (v veljavi od 1. januarja 2009). Dopolnila uvajajo izjemo od načela, ki se praviloma uporablja v sklopu MRS 32 v zvezi z razvrščanjem instrumentov kot lastniški kapital; sprememba namreč omogoča, da se določeni prodajljivi instrumenti, ki jih družba izda in ponavadi razvrsti kot obveznost, razvrstijo kot lastniški kapital, toda le če izpolnjujejo določene pogoje. Dopolnila za družbo niso pomembna, saj v preteklosti ni izdala prodajljive instrumente.

- **Dopolnilo k MRS 39, Finančni instrumenti: Pripoznavanje in merjenje** (v veljavi od 1. julija 2009) Dopolnjen standard podrobneje opisuje uporabo obstoječih načel, ki določajo, ali lahko posebne oblike tveganja denarnih tokov ali deli denarnih tokov kažejo na razmerja varovanja pred tveganji. Da bi se kazalo na razmerje varovanja pred tveganji, je treba tveganja ali dele ločeno pripoznati in izmeriti; vendar inflacije ne moremo določiti, razen v omejenih okoliščinah. Družba še ni končala analize učinka tega dopolnila.

- **OPMSRP 13 Programi zvestobe kupcev** (v veljavi od 1. julija 2008) se nanaša na računovodstvo podjetij, ki izvajajo ali so drugače udeležena v programih zvestobe kupcev. Nanaša se na tiste programe zvestobe kupcev, v katerih ti pridobijo pravico do nagrade kot na primer brezplačno ali cenovno ugodnejše blago ali storitve. Pričakujemo, da bo skupina morala OPMSRP 13 upoštevati pri pripravi izkazov za poslovno leto 2009.

V.3.4 DOLOČANJE POŠTENE VREDNOSTI

Glede na računovodske usmeritve skupine GEN-I in razčlenitve je v številnih primerih potrebna določitev poštene vrednosti tako finančnih kakor tudi nefinančnih sredstev in obveznosti. Poštene vrednosti posameznih skupin sredstev za potrebe merjenja oziroma poročanja je skupina določila po metodah, ki so opisane v nadaljevanju. Kjer so potrebna dodatna pojasnila v zvezi s predpostavkami za določitev poštenih vrednosti, so ta navedena v razčlenitvah k posameznim postavkam sredstev oziroma obveznosti skupine.

Opredmetena osnovna sredstva
Poštena vrednost opredmetenih osnovnih sredstev iz poslovnih združitev je njihova tržna vrednost. Tržna vrednost sredstev je enaka ocenjeni vrednosti, po kateri bi se lahko sredstvo na dan cenitve in po ustreznem trženju izmenjalo v premišljenem poslu med voljnim prodajalcem in voljnim kupcem, pri čemer so stranke dobro obveščene in ravnajo razumno, neprisiljeno in neodvisno (arm's length transaction). Tržna vrednost naprav, opreme in inventarja temelji na ponujeni tržni ceni podobnih predmetov.

Neopredmetena sredstva
Poštena vrednost neopredmetenih sredstev skupine se določi kot sedanja vrednost ocenjenih bodočih denarnih tokov, za katere se pričakuje, da bodo izhajali iz njihove uporabe in morebitne prodaje.

Poslovne in druge terjatve
Poštena vrednost poslovnih in drugih terjatev je izterljiva vrednost posamezne terjatve. Kot pripomoček za izračun izterljive vrednosti poslovnih terjatev razvrsti družba terjatve po zapadlosti oziroma po dnevih zamude in znotraj tega presoja verjetnost bodočih denarnih tokov posameznih terjatev. Poslovne terjatve do odvisnih družb in poslovne terjatve, ki so zavarovane v celotni višini (garancija, menica, ipd.), obravnava skupina kot izterljive.

Izpeljani instrumenti
Poštena vrednost rokovnih poslov je enaka njihovi ponujeni tržni ceni na dan bilance stanja, če je ta na voljo. Če ta ni na voljo, se poštena vrednost določi kot razlika med pogodbeno vrednostjo rokovnega posla in trenutno ponujeno vrednostjo rokovnega posla ob upoštevanju preostale dospelosti posla z obrestno mero brez tveganja (na podlagi državnih obveznic).

Neizpeljane finančne obveznosti
Poštena vrednost se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti bodočih izplačil glavnice in obresti, diskontirani po tržni obrestni meri na datum poročanja.

V.3.5 OBVLADOVANJE TVEGANJ

Preudarno upravljanje tveganj na ravni skupine GEN-I upošteva cilj ohranjanja visoke kakovosti poslovanja in je ključnega pomena za doseganje postavljenih ciljev. Uporaba standardnih metodologij in postopkov upravljanja tveganj omogoča kakovostno ocenjevanje tveganj, pravočasno reagiranje in zmanjševanje izpostavljenosti skupine GEN-I vsem ključnim tveganjem. Vsa posamezna tveganja in postopki njihovih obvladovanj so podrobno obravnavna v poslovnem delu letnega poročila.

V.3.6 POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

Pojasnilo 1: Neopredmetena sredstva
Zneski v €

Neopredmetena sredstva	31. 12. 2008	Delež (v %)	31. 12. 2007	Delež (v %)
Dolgoročno odloženi stroški poslovanja	153.243	32,1	83.749	27,2
Druga neopredmetena sredstva	324.247	67,9	194.954	63,3
Neopredmetena sredstva v pridobivanju in razvijanju ter predujmi	0	0,0	29.430	9,5
Skupaj neopredmetena sredstva	**477.490**	**100,0**	**308.133**	**100,0**

Dolgoročno odloženi stroški poslovanja so usredstveni stroški naložb v tuja opredmetena osnovna sredstva, katerih knjigovodska vrednost se je v skupini v letu 2008 v primerjavi z letom 2007 povečala za 4,9 odstotne točke. Med druga neopredmetena dolgoročna sredstva skupine so zajete premoženjske pravice oziroma programska oprema, katere vrednost se je v letu 2008 glede na preteklo leto povečala za 4,6 odstotne točke.

Gibanje neopredmetenih sredstev v letu 2007
Zneski v €

Neopredmetena sredstva	Dolgoročno odloženi stroški poslovanja	Druga neopredmetena sredstva	Neopredmetena sredstva v pridobivanju in razvijanju ter predujmi	Skupaj
NABAVNA VREDNOST				
Stanje 01. 01. 2007	543	279.637	0	280.180
Ostale nabave	94.268	32.840	29.430	156.537
Stanje 31. 12. 2007	**94.811**	**312.477**	**29.430**	**436.717**
POPRAVEK VREDNOSTI				
Stanje 01. 01. 2007	0	53.422	0	53.422
Amortizacija v obdobju	11.062	64.100	0	75.162
Stanje 31. 12. 2007	**11.062**	**117.522**	**0**	**128.584**
Knjigovodska vrednost 01. 01. 2007	**543**	**226.215**	**0**	**226.758**
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2007	**83.749**	**194.955**	**29.430**	**308.133**

Gibanje neopredmetenih sredstev v letu 2008
Zneski v €

Neopredmetena sredstva	Dolgoročno odloženi stroški poslovanja	Druga neopredmetena sredstva	Neopredmetena sredstva v pridobivanju in razvijanju ter predujmi	Skupaj
NABAVNA VREDNOST				
Stanje 01. 01. 2008	94.810	312.476	29.430	436.716
Ostale nabave	97.402	217.802	0	315.204
Drugi prenosi	0	29.430	-29.430	0
Stanje 31. 12. 2008	**192.212**	**559.708**	**0**	**751.920**
POPRAVEK VREDNOSTI				
Stanje 01. 01. 2008	11.061	117.522	0	128.583
Amortizacija v obdobju	27.907	117.940	0	145.847
Stanje 31. 12. 2008	**38.968**	**235.462**	**0**	**274.431**
Knjigovodska vrednost 01. 01. 2008	**83.749**	**194.954**	**29.430**	**308.133**
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2008	**153.244**	**324.246**	**0**	**477.490**

Nabave dolgoročno odloženih stroškov poslovanja pomenijo usredstvene stroške naložb oziroma investicije v tuja opredmetena osnovna sredstva, za katere je skupina v letu 2008 namenila skupaj 97.402 EUR; naložbe v druga neopredmetena dolgoročna sredstva skupine pa so se v tekočem letu povečala za 217.802 EUR predvsem iz naslova nabav specifične programske opreme za podporo prodaji in trgovanju z električno energijo.

Druga pojasnila neopredmetenih sredstev
Zneski v €

Amortizacija po skupinah sredstev	Realizacija od 01. 01. do 31. 12. 2008	Realizacija od 01. 01. do 31. 12. 2007
Dolgoročno odloženi stroški poslovanja	27.907	11.062
Druga neopredmetena sredstva	117.940	64.100
Skupaj	**145.847**	**75.162**

Skupina neopredmetena osnovna sredstva odpisuje po metodi pospešene amortizacije.

Pojasnilo 2: Naprave in oprema
Zneski v €

Nepremičnine, naprave in oprema	31. 12. 2008	Delež (v %)	31. 12. 2007	Delež (v %)
Druge naprave in oprema	307.881	100,0	263.152	100,0
Skupaj nepremičnine, naprave in oprema	**307.881**	**100,0**	**263.152**	**100,0**

Knjigovodska vrednost drugih naprav in opreme v skupini se je v letu 2008 v primerjavi z letom 2007 povečala za 17 odstotkov. Večji del opredmetenih osnovnih sredstev je pisarniško pohištvo in oprema.

Gibanje v letu 2007
Zneski v €

Nepremičnine, naprave in oprema	Druge naprave in oprema	Skupaj
NABAVNA VREDNOST		
Stanje 01. 01. 2007	47.025	47.025
Ostale nabave	273.179	273.179
Odtujitve	-3.904	-3.904
Stanje 31. 12. 2007	**316.300**	**316.300**
POPRAVEK VREDNOSTI		
Stanje 01. 01. 2007	20.748	20.748
Odtujitve	-2.765	-2.765
Amortizacija v obdobju	35.165	35.165
Stanje 31. 12. 2007	**53.148**	**53.148**
Knjigovodska vrednost 01. 01. 2007	**26.277**	**26.277**
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2007	**263.152**	**263.152**

Gibanje v letu 2008
Zneski v €

Nepremičnine, naprave in oprema	Druge naprave in oprema	Nepremičnine, naprave in oprema v gradnji in izdelavi	Skupaj
NABAVNA VREDNOST			
Stanje 01. 01. 2008	290.405	25.895	316.300
Ostale nabave	162.729	-25.895	136.834
Odpisi	-1.307	0	-1.307
Stanje 31. 12. 2008	**451.828**	**0**	**451.828**
POPRAVEK VREDNOSTI			
Stanje 01. 01. 2008	53.148	0	53.148
Odpisi	-115	0	-115
Amortizacija v obdobju	90.914	0	90.914
Stanje 31. 12. 2008	**143.947**	**0**	**143.947**
Knjigovodska vrednost 01. 01. 2008	**237.260**	**25.895**	**263.155**
Knjigovodska vrednost 31. 12. 2008	**307.881**	**0**	**307.881**

Pridobitve drugih naprav in opreme so v letu 2008 znašale 162.729 EUR. Pridobitve v skupini se nanašajo na opremo, večinoma nabavljeno v družbi GEN-I, d.o.o., in v hčerinskem podjetju GEN-I d.o.o. Beograd. Gre za nakupe pisarniške, računalniške in preostale opreme. Vsa izkazana opredmetena osnovna sredstva so v lasti družb in so bremen prosta.

Druga pojasnila naprav in opreme
Zneski v €

Amortizacija po skupinah sredstev	2008	2007
Amortizacija opreme	90.914	35.165
Amortizacija neopredmetenih sredstev	145.847	75.162
Skupaj	**236.761**	**110.327**

Skupina uporablja metodo enakomernega časovnega amortiziranja za opredmetena osnovna sredstva ter metodo neenakomernega časovnega amortiziranja za neopredmetena dolgoročna sredstva.

Pojasnilo 3: Druge naložbe
Zneski v €

Druge naložbe ter finančne naložbe	31. 12. 2008	Delež (v %)	31. 12. 2007	Delež (v %)
Druge naložbe	20.000	73,5	0	0,0
Druge finančne terjatve	7.201	26,5	257.592	100,0
Skupaj dolgoročne finančne naložbe	**27.201**	**100,0**	**257.592**	**100,0**

Pojasnilo 4: Dolgoročne poslovne terjatve
Zneski v €

Dolgoročne poslovne terjatve in posojila	31. 12. 2008	Delež (v %)	31. 12. 2007	Delež (v %)
Dolgoročne poslovne terjatve	50.075	100,0	0	0,0
Skupaj dolgoročne poslovne terjatve	**50.075**	**100,0**	**0**	**0,0**

Dolgoročne poslovne terjatve se nanašajo na dano dolgoročno varščino organizatorju trga z električno energijo Borzen, organizator trga z električno energijo, d.o.o.

Pojasnilo 5: Poslovne terjatve
Zneski v €

Poslovne terjatve	31. 12. 2008	Delež (v %)	31. 12. 2007	Delež (v %)
Poslovne terjatve do kupcev	60.618.590	76,5	20.114.122	67,7
Terjatve za obresti	65.175	0,1	11.832	0,1
Druge poslovne terjatve	14.314.342	18,1	3.672.363	12,4
Dani predujmi	3.241.029	4,1	755.425	2,5
Kratkoročno odloženi stroški oziroma odhodki	495.428	0,6	2.356.179	7,9
Kratkoročno nezaračunani prihodki	548.572	0,6	2.803.164	9,4
Skupaj poslovne terjatve	**79.283.136**	**100,0**	**29.713.085**	**100,0**

Konsolidirane poslovne terjatve v višini 79.283.136 EUR so bile od lanskih višje za 167 odstotkov. V njihovi strukturi so se povečale predvsem poslovne terjatve do kupcev, ki pomenijo 76,5 odstotka vseh konsolidiranih poslovnih terjatev v skupini.

Povečale so se tudi druge poslovne terjatve, ki so skupaj glede na stanje preteklega leta večje za 10.641.979 EUR. Druge poslovne terjatve sestavljajo kratkoročne terjatve za odbitni DDV in kratkoročne terjatve za davek od dohodkov pravnih oseb.

V strukturi kratkoročnih poslovnih terjatev so po višini konsolidiranega stanja pomembni tudi kratkoročno dani predujmi v znesku 3.241.029 EUR. Ti so se glede na stanje iz preteklega leta povečali za 4,1 odstotne točke.

Oslabitev terjatev
Zneski v €

Oslabitev terjatev po usmeritvah	**Skupaj odprte terjatve**	**Nezapadle terjatve**	**Zapadle terjatve na dan 31. 12.2008**			
	31. 12. 2008	**31. 12. 2008**	**do 90 dni**	**od 91 do 180 dni**	**od 181 do 360 dni**	**nad 360 dni**
Kratkoročne terjatve do kupcev	60.838.640	46.799.188	9.234.072	4.442.341	310.206	52.834
Ostale kratkoročne terjatve	14.379.518	14.367.051				12.467
Kratkoročne terjatve za dane predujme	3.241.029	837.512	1.219.189	1.123.500	50.000	10.828
Skupaj kratkoročne terjatve	**78.459.187**	**62.003.751**	**10.453.261**	**5.565.841**	**360.206**	**76.129**
Oslabitev terjatev	**220.051**		16.634	142.228	60.750	440
Tožene in dvomljive terjatve	**57.091**		23	492	14.187	42.389
Oslabitev toženih in dvomljivih terjatev	**57.091**	**0**	**23**	**492**	**14.187**	**42.389**
Skupaj terjatve	**78.516.278**	**62.003.751**	**10.453.284**	**5.566.332**	**374.393**	**118.518**
Skupaj slabitev terjatev	**277.142**	**0**	**16.657**	**142.720**	**74.937**	**42.829**

Terjatve se oslabijo, če njihova knjigovodska vrednost presega udenarljivo oziroma odplačno vrednost. Slabitev terjatev pomeni finančne odhodke.

Skupina je na matični družbi GEN-I, d.o.o., v letu 2008 med dvomljive oziroma sporne terjatve prerazvrstila 277.142 EUR terjatev. Posebej je izkazala terjatve v skupnem znesku 57.091 EUR, za katere se je v letu 2008 začel postopek izterjave prek sodišča; stečajni postopek ali postopek izbrisa in likvidacije. Preostanek spornih terjatev se nanaša na neplačane terjatve v višini 220.051 EUR, saj obstaja dovolj stvarnih dokazov, da te terjatve zaradi dolžnikove plačilno-sposobnostne situacije ne bodo poplačane.

Zneski v €

Oslabitve terjatev po usmeritvah skupine	Oslabitev	Povečanje slabitve	Odpis terjatve	Oslabitev
	stanje 01. 01. 2008	realizacija od 01. 01. do 31. 12. 2008		
Kratkoročne terjatve do kupcev	0	218.201	1.850	220.051
Tožene in dvomljive terjatve	0	57.091	0	57.091
Skupaj	**0**	**275.292**	**1.850**	**277.142**

Zneski v €

Kratkoročne terjatve	31. 12. 2008		31. 12. 2007	
	Bruto vrednost	Popravek vrednosti	Knjigovodska vrednost	Knjigovodska vrednost
Kratkoročne terjatve do kupcev	60.838.640	-220.051	60.618.589	20.114.122
Ostale kratkoročne terjatve	14.379.517	0	14.379.517	3.684.195
Kratkoročne terjatve za dane predujme	3.241.029	0	3.241.029	755.425
Tožene in dvomljive terjatve	57.091	-57.091	0	
Skupaj	**78.516.278**	**-277.142**	**78.239.135**	**24.553.742**

Predujmi

Zneski v €

Dani predujmi	31. 12. 2008	31. 12. 2007
Ostali dani predujmi	3.241.029	755.425
Skupaj dani predujmi	**3.241.029**	**755.425**

Kratkoročni predujmi skupine se nanašajo predvsem na predujme za obratna sredstva in kratkoročno dane varščine (avkcije za čezmejne prenosne zmogljivosti; depozit za varnostno kritje vezano na del osnovne infrastrukture za trgovanje vzpostavljene preko borz: nemške borze z električno energijo EEX (European Energy Exchange AG) in italijanske borze (GME – Gestore del Mercato Elettrico SpA).

Pojasnilo 6: Posojila in depoziti

Zneski v €

Posojila in depoziti	31. 12. 2008	Delež (v %)	31. 12. 2007	Delež (v %)
Kratkoročni depoziti	1.736.356	41,0	2.402	0,1
Posojila ostalim	2.589.148	59,0	2.496.890	99,9
Skupaj kratkoročne finančne naložbe in posojila	**4.325.504**	**100,0**	**2.499.292**	**100,0**

Skupina GEN-I je na 31. 12. 2008 izkazovala 1.736.356 EUR depozitov danih poslovnim bankam in 2.589.148 EUR posojil danih drugim družbam.

Zneski v €

Gibanje posojil in depozitov	Posojila ostalim		Kratkoročni depoziti	
	2008	2007	2008	2007
Začetno stanje 01.01.	**2.496.890**	**359.998**	**2.402**	**0**
Nakupi - povečanja	2.592.258	2.136.892	1.733.955	2.402
Prodaje - zmanjšanja	-2.500.000			
Stanje 31. 12. 2008	**2.589.148**	**2.496.890**	**1.736.357**	**2.402**

Vrednost danih posojil in depozitov skupine se je v letu 2008 povečala za 73 odstotkov.

Pojasnilo 7: Donos in zapadlosti posojil

Dana posojila in depoziti	31. 12. 2007	31. 12. 2008	od 6 do 12 mesecev	Leto zapadlosti zadnjega obroka	Efektivna obrestna mera
Dana posojila drugim podjetjem	1.900.000	2.589.148	2.589.148	2009	6,1710
Dana posojila drugim podjetjem	591.180	0	0	0	0,0000
Dani depozit	8.112	1.736.356	1.736.356	2009	1,9000
Skupaj dana posojila in depoziti	**2.499.292**	**4.325.504**	**4.325.504**	**0**	**0,0000**

Posojila, dana drugim podjetjem, so obrestovana po 6,171-odstotni obrestni meri, depoziti pa se obrestujejo po 1,9-odstotni obrestni meri pri bankah v skladu s politiko obrestnih mer za vloge, ki jih ponujajo poslovne banke.

Pojasnilo 8: Denar in denarni ustrezniki

Zneski v €

Denar in denarni ustrezniki	31. 12. 2008	31. 12. 2007
Sredstva na računih	4.086.815	3.972.395
Depoziti do 3 mesecev	516.310	0
Denarna sredstva v blagajni	177	63
Denar in denarni ustrezniki	**4.603.302**	**3.972.458**
Skupaj	**4.603.302**	**3.972.458**

Denar in denarni ustrezniki vključujejo denarna sredstva na računih pri bankah ter v blagajni in kratkoročne depozite z zapadlostjo do treh mesecev.

Pojasnilo 9: Kapital in rezerve

Osnovni kapital in kapitalske rezerve prestavljajo denarne vložke lastnikov obvladujočih družb in zneske, ki so se pojavili pri tekočem poslovanju in pripadajo lastnikom.

Rezerve

Zneski v €

Rezerve	31. 12. 2008	31. 12. 2007
Zakonske rezerve	488.192	89.064
Skupaj	**488.192**	**89.064**

Matična družba GEN-I, d.o.o., je iz čistega dobička poslovnega leta oblikovala dodatne zakonske rezerve v višini 260.802 EUR, ki tako znašajo na 31. 12. 2008 v skupnem znesku 488.192 EUR.

Zadržani dobiček

Zneski v €

Zadržani dobiček	31. 12. 2008	31. 12. 2007
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	10.163.849	3.679.061
Preneseni čisti poslovni izid	587.293	-60.869
Skupaj	**10.751.142**	**3.618.192**

Skupina je čisti poslovni izid obračunskega obdobja v letu 2008 v primerjavi s preteklim poslovnim letom povečala za 176,26 odstotka. Zadržani dobiček skupine v letu 2008 znaša tako 10.751.142 EUR.

Pojasnilo 10: Dolgoročne rezervacije

Dolgoročne rezervacije 2007

Zneski v €

Rezervacije	Rezervacije za odpravnine in jubilejene nagrade	Skupaj rezervacije
Stanje 01. 01. 2007	**28.226**	**28.226**
Oblikovanje rezervacije	7.875	7.875
Stanje 31. 12. 2007	**36.101**	**36.101**
Dolgoročne rezervacije 2008	36.101	36.101

Dolgoročne rezervacije 2008

Zneski v €

Rezervacije	Rezervacije za odpravnine in jubilejene nagrade	Skupaj rezervacije
Stanje 01. 01. 2008	**36.101**	**36.101**
Oblikovanje rezervacije	8.544	8.544
Stanje 31. 12. 2008	**44.645**	**44.645**
Od tega dolgoročni del	44.645	44.645

Skupina je oblikovala dolgoročne rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi kot sedanjo vrednost obveznosti delodajalca do zaposlenca. Izračun rezervacij za obveznosti do zaposlenih iz naslova odpravnin in jubilejnih nagrad je temeljil na aktuarskem izračunu za družbo GEN-I, d.o.o. Izbrana diskontna obrestna mera za Slovenijo znaša 7,75 odstotka na leto, kolikor je konec novembra 2008 znašala donosnost desetletnih obveznic z visoko boniteto na evro območju. Izračun višine obveznosti se izvede z uporabo metode projicirane enote (Projected Unit Credit Method).

Postavka kaže na dejansko stanje v času priprave aktuarskega izračuna. Za jubilejne nagrade in za odpravnine so nastali aktuarski primanjkljaji (presežki), ki so bili v izkazu poslovnega izida takoj pripoznani kot odhodki (prihodki). V letu 2008 so se za 8.544 EUR dodatno oblikovale rezervacije; črpanj ni bilo.

Pojasnilo 11: Odloženi davki

Zneski v €

Oblikovani odloženi davki, ki se nanašajo na naslednje postavke	Terjatve		Obveznosti		Neto efekt	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Nepremičnine, naprave in oprema	23.542	12.356	0	0	23.542	12.356
Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine	8.469	7.076	0	0	8.469	7.076
Odložene terjatve (obveznosti) za davek	**32.011**	**19.432**	**0**	**0**	**32.011**	**19.432**
Čiste odložene davčne terjatve (obveznosti)	**32.011**	**19.432**	**0**	**0**	**32.011**	**19.432**

Terjatve za odloženi davek so zneski davka od dobička, ki bodo davčnemu zavezancu povrnjeni v prihodnjih davčnih obdobjih z manjšimi plačili davka v prihodnosti, takrat ko bodo terjatve lahko uveljavljene. Terjatve za odloženi davek nastajajo zaradi odbitnih začasnih razlik, prenosa neizrabljenih davčnih izgub v naslednja obdobja in prenosa neizrabljenih davčnih dobropisov v naslednja obdobja.

Vse terjatve za odloženi davek v skupini so pripoznane v izkazu poslovnega izida. V letu 2008 je skupina povečala odložene terjatve za davek, gibanje pa je bilo sledeče:

- oblikovanje za 50 odstotkov davčno nepriznanih rezervacij v letu 2008 za odpravnine in jubilejne nagrade;
- oblikovanje za amortizacijo osnovnih sredstev, kjer poslovna amortizacija presega davčno priznano.

Zneski v €

Gibanje začasnih razlik v obdobju	31. 12. 2006	Izkazane v izkazu poslovnega izida	31. 12. 2007	Izkazane v izkazu poslovnega izida	31. 12. 2008
Neopredmetena sredstva	4.806	7.550	12.356	12.579	24.935
Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine	6.492	584	7.076	0	7.076
Skupaj	**11.298**	**8.134**	**19.432**	**12.579**	**32.011**

Pojasnilo 12: Kratkoročne finančne obveznosti

Zneski v €

Kratkoročne finančne obveznosti	31. 12. 2008	Delež (v %)	31. 12. 2007	Delež (v %)
Posojila bank	14.082.428	99,7	4.655.000	100,0
Druge finančne obveznosti	46.393	0,3	0	0,0
Skupaj kratkoročne finančne obveznosti	**14.128.821**	**100,0**	**4.655.000**	**100,0**

Najeta posojila so bila na začetku pripoznana po pošteni vrednosti, zmanjšana za stroške pridobitve. Na dan poročanja so ta izmerjena po odplačni vrednosti z uporabo metode efektivne obrestne mere, pri čemer se upoštevajo stroški, diskonti ali premije ob pridobitvi.

Vrednost kratkoročnih finančnih obveznosti skupine se je zaradi obsega poslovanja in širjenja na nove trge v letu 2008 povečala v primerjavi s preteklim letom za 9.473.821 EUR.

Pojasnilo 13: Kratkoročne poslovne obveznosti

Zneski v €

Kratkoročne poslovne obveznosti	31. 12. 2008	Delež (v %)	31. 12. 2007	Delež (v %)
Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	884.072	1,6	74.100	0,4
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	42.309.435	75,2	19.129.086	92,3
Kratkoročne obveznosti do odvisnih družb - dobavitelji	0	0,0	117.116	0,6
Kratkoročne obveznosti iz poslovanja za tuj račun	535	0,0	264	0,0
Kratkoročne obveznosti do zaposlenih	239.422	0,4	130.961	0,6
Kratkoročne obveznosti do državnih in drugih inštitucij	11.477.603	20,4	635.108	3,1
Kratkoročne obveznosti do drugih	9.046	0,0	55.824	0,3
Kratkoročne poslovne obveznosti	**54.920.113**	**97,6**	**20.142.459**	**97,2**
Kratkoročne obveznosti za obresti	**271.648**	**0,5**	**18.732**	**0,1**
Pasivne časovne razmejitve	**1.067.859**	**1,9**	**559.909**	**2,7**
Kratkoročne obveznosti iz poslovanja	**56.259.620**	**100,0**	**20.721.100**	**100,0**

Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov se nanašajo na domače in tuje prejete predujme iz naslova prodaje električne energije in znašajo 1,6 odstotka vseh kratkoročnih poslovnih obveznosti skupine.

Največji del kratkoročnih poslovnih obveznosti skupine pomenijo obveznosti do dobaviteljev. Ta del obveznosti pomeni 75,2 odstotka vseh kratkoročnih poslovnih obveznosti. Sem sodijo večinoma obveznosti do dobaviteljev za nabavljeno električno energijo in z električno energijo povezani odvisni stroški.

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih so v višini 0,4 odstotka glede na celotne kratkoročne poslovne obveznosti skupine in pomenijo obveznost za decembrske plače in druge prejemke iz delovnega razmerja.

Pomemben del kratkoročnih poslovnih obveznosti so tudi obveznosti do državnih in drugih institucij, kjer so zajete obveznosti za davek na dodano vrednost, obveznosti, vezane na trošarino, in obveznosti za prejemke iz delovnega razmerja, ki jih je dolžan plačati delodajalec. Ta del obveznosti znaša 20,4 odstotka vseh kratkoročnih poslovnih obveznosti.

Kratkoročne obveznosti za obresti do drugih znašajo 0,5 odstotka vseh kratkoročnih poslovnih obveznosti skupine.

Pasivne časovne razmejitve se v večini nanašajo na vnaprej vračunane stroške oziroma odhodke iz naslova poračuna odstopanj realizacije odjema in oddaje električne energije od napovedi po voznih redih, pridobitev zelenih certifikatov, stroškov za pridobitev čezmejnih prenosnih zmogljivosti in nakup električne energije.

Pojasnilo 14: Stroški in zapadlosti posojil

					Stanje posojil na zadnji dan po zapadlosti					
Finančne obveznosti	Valuta	Posojila 31.12.2007	Obresti 31. 12. 2008	Posojila 31. 12. 2008	do 6 mesecev	od 6 do 12 mesecev	Leto zapadlosti zadnjega obroka	Nominalna obrestna mera	Zavarovani del	Opis zavarovanja
Kratkoročno bančno posojilo do3 mesece	€	0	0	2.000.000	2.000.000	0	2009	1M EURIBOR + 2,25%	2.000.000	10 bianko menic, poroštvo
Revolving bančno posojilo	€	4.279.711	281.149	3.609.330	0	3.609.330	2009	3M EURIBOR + 1,45%	3.609.330	10 bianko menic
Revolving bančno posojilo	€	394.020	282.820	8.472.768	0	8.472.768	2009	1M EURIBOR + 1,6%	8.472.768	10 bianko menic
Bančno posojilo	€	0	0	330	330	0	2009	negativno stanje		
Skupaj finančne obveznosti	**0**	**4.673.731**	**563.969**	**14.082.428**	**2.000.330**	**12.082.098**	**0**		**14.082.098**	

Pojasnilo 15: Poštene vrednosti

Zneski v €

Poštene vrednosti	31. 12. 2008		31. 12. 2007	
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost
Dolgoročne finančne terjatve	7.201	7.201	257.592	257.592
Dolgoročne poslovne terjatve	50.075	50.075	0	0
Kratkoročni depoziti	1.736.356	1.736.356	2.402	2.402
Kratkoročno dana posojila	2.589.148	2.589.148	2.496.890	2.496.890
Poslovne terjatve	79.283.135	79.283.135	29.713.085	29.713.085
Denar in denarni ustrezniki	4.603.302	4.603.302	3.972.458	3.972.458
Dolgoročne rezervacije	-44.645	-44.645	-36.101	-36.101
Obveznosti za posojila po spremenljivi obrestni meri	-14.128.821	-14.128.821	-4.655.000	-4.655.000
Kratkoročne obveznosti iz poslovanja	-56.259.620	-56.259.620	-20.721.100	-20.721.100
	17.836.131	**17.836.131**	**11.030.226**	**11.030.226**

Pojasnilo 16: Potencialne obveznosti

Zneski v €

Potencialne obveznosti	31. 12. 2008	31. 12. 2007
Garancije in poroštva - drugi	23.882.166	24.264.113
Garancije in poroštva - odvisne družbe doma	1.038.000	4.001.127
Skupaj	**24.920.166**	**28.265.240**

V letu 2008 tvorijo potencialne obveznosti iz naslova bančnih garancij predvsem obveznosti izhajajoče iz garancij, ki so jih na zahtevo družbe GEN-I, d.o.o., in njenih odvisnih družb izdale banke v korist upravičencev. Te se nanašajo na storitvene in plačilne garancije. To so:

• garancije za dobro izvedbo posla (14,9 odstotka od vrednosti vseh izdanih garancij),

• garancije za resnost ponudb (70,8 odstotka od vrednosti vseh izdanih garancij),
• garancije za pravočasno plačilo blaga in storitev (14,3 odstotka od vrednosti vseh izdanih garancij).

Ročnosti tovrstnih izdanih garancij so največ eno leto, izjemoma dve leti.

Pojasnilo 17: Prihodki

Zneski v €

Prihodki iz poslovanja	**Realizacija od 01. 01. do 31. 12. 2008**	**Realizacija od 01. 01. do 31. 12. 2007**
Prihodki od prodaje storitev	440.759	487.336
Prihodki od najemnin	11.238	3.212
Prihodki od prodaje blaga	377.512.842	153.257.682
Drugi poslovni prihodki	184.238	213.363
Skupaj	**378.149.077**	**153.961.593**

Čisti prihodki iz naslova prodaje blaga (predvsem električne energije) so v letu 2008 dosegli 377.512.842 EUR, kar je 99,83 odstotka vseh čistih prihodkov iz poslovanja skupine. V primerjavi z letom 2007 se je višina prihodkov od prodaje blaga povečala za 146,33 odstotka.

Prihodki od prodaje storitev skupine so v letu 2008 dosegli 440.759 EUR, kar je 9,56 odstotka manj kot leto poprej. Prihodke od opravljenih storitev je skupina v glavnini ustvarila s storitvami, vezanimi na osnovno dejavnost družbe, torej trgovanja in prodajo električne energije.

Prihodki od najemnin so se v letu 2008 povečali za 8.026 EUR, kar je za 249,87 odstotka več kot predhodno leto.

Drugi poslovne prihodke skupine v letu 2008 pomenijo prihodki iz naslova odprave rezervacij za čezmejne prenosne zmogljivosti za preteklo leto ter prevrednotovalni poslovni prihodki, skupaj v višini 184.238 EUR, kar je 13,65 odstotka manj kot leto poprej.

Vrednost skupnih prihodkov od poslovanja skupine je v letu 2008 dosegla 378.149.077 EUR, kar je za 145,61 odstotka več kot leta 2007.

Zneski v €

Drugi poslovni prihodki	**Realizacija od 01. 01. do 31. 12. 2008**	**Realizacija od 01. 01. do 31. 12. 2007**
Odprava odpisov in odpisi dolgov	227	0
Drugi poslovni prihodki	184.011	213.363
Skupaj	**184.238**	**213.363**

Zneski v €

Prihodki ustvarjeni doma ali v tujini	Doma Realizacija od 01. 01. do 31. 12. 2008	Tujina Realizacija od 01. 01. do 31. 12. 2008	Skupaj Realizacija od 01. 01. do 31. 12. 2008
Prihodki od prodaje storitev	1.986	438.773	440.759
Prihodki od najemnin	11.236	2	11.238
Prihodki od prodaje blaga	197.767.727	179.745.115	377.512.842
Skupaj	**197.780.949**	**180.183.890**	**377.964.839**

V letu 2008 je skupina ustvarila 197.780.949 EUR prihodkov od prodaje blaga, storitev in najemnin na domačih trgih ter 180.183.890 EUR prihodkov na tujih trgih.

Pojasnilo 18: Stroški blaga, materiala in storitev

Zneski v €

Stroški blaga, materiala in storitev	Realizacija od 01.01. do 31. 12. 2008	Realizacija od 01. 01. do 31. 12. 2007
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	357.949.439	140.011.871
Stroški energije	40.291	19.684
Material in nadomestni deli	24.964	25.820
Pisarniški material	35.762	25.136
Ostali materialni stroški	29.302	7.433
Prevozi	124.686	383.114
Vzdrževanje	26.967	219.049
Najemnine	361.043	167.745
Bančni stroški in druge provizije	338.501	167.295
Intelektualne storitve	595.188	301.987
Pogodbeno delo, avtorski honorarji, študentsko delo	160.925	122.496
Oglaševanje, promocija in stiki z javnostmi	242.544	88.719
Zavarovanja	47.046	9.944
Reprezentanca	49.377	24.173
Telekomunikacije	18.081	5.705
Komunalne storitve	1.628	605
Varovanje	0	80
Čiščenje	9.816	6.812
Izobraževanje	27.075	10.956
Ostale storitve	508.478	473.806
Stroški računalniških storitev (IT)	152.970	3.064
SKUPAJ	**360.744.083**	**142.075.494**

Nabavna vrednost prodanega blaga vključuje nabavno ceno električne energije in z njo povezane stroške. Ta pomeni kar 99,23 odstotka vseh odhodkov.

Stroške storitev skupine so večinoma stroški najemnin za poslovne prostore, stroški intelektualnih storitev, stroški bančnih storitev, stroški sponzoriranja in stroški drugih storitev.

Zneski v €

Stroški storitev revizije	**Realizacija od 01. 01. do 31. 12. 2008**	**Realizacija od 01. 01. do 31. 12. 2007**
Revidiranje letnega poročila	45.967	11.430
Ostali stroški revizije	600	1.455
SKUPAJ	**56.567**	**12.885**

Stroški za revizijo in nadzor vključujejo stroške revizije letnega poročila ter drugih storitev revizijskih družb.

Zneski v €

Minimalne obveznosti za nepreklicni poslovni najem	**2008**	**2007**
< 1 leto	49.000	0
> 1 - < 5 let	199.440	60.732
Skupaj	**248.440**	**60.732**

Pojasnilo 19: Stroški dela

Zneski v €

Stroški dela	**Realizacija od 01. 01. do 31.12. 2008**	**Realizacija od 01. 01. do 31. 12. 2007**
Stroški plač	1.947.527	884.537
Stroški socialnih zavarovanj	287.677	168.351
Drugi stroški dela	224.289	375.413
SKUPAJ	**2.459.493**	**1.428.301**

Skupina je v letu 2008 stroške dela obračunala skladno s kolektivnimi pogodbami elektrogospodarstev držav matične družbe GEN-I, d.o.o., in njenih odvisnih družb, s sistematizacijami delovnih mest posameznih družb skupine GEN-I in individualnimi pogodbami o zaposlitvi.

Stroški plač v skupini so bili v letu 2008 obračunani v višini 1.947.527 EUR, stroški socialnih zavarovanj v višini 287.677 EUR in drugi stroški dela v višini 224.289 EUR.

Stroški dela zajemajo stroške plač in nadomestil, stroške socialnih zavarovanj, dodatnih pokojninskih zavarovanj in druge stroške dela (prehrana na delu, prevoz na delo in z dela, regres za letni dopust, jubilejne nagrade itd.).

Stroški dela so se v letu 2008 v primerjavi z letom 2007 povečali v skupnem znesku za 72,20 odstotka, predvsem zaradi večjega števila zaposlenih oseb.

Zneski v €

Ugodnosti zaposlenih	**31. 12. 2008**	**31. 12. 2007**
Obveznosti po aktuarskih izračunih	44.645	36.101
Skupaj	**44.645**	**36.101**

Pojasnilo 20: Amortizacija

Zneski v €

Amortizacija	**Realizacija od 01. 01. do 31. 12. 2008**	**Realizacija od 01. 01. do 31. 12. 2007**
Amortizacija neopredmetenih sredstev	145.847	75.162
Amortizacija naprav in opreme	90.914	35.165
Skupaj	**236.761**	**110.327**

Amortizacija osnovnih sredstev skupine se obračunava posamično po metodi enakomernega časovnega amortiziranja in pri nekaterih neopredmetenih osnovnih sredstvih (pri vlaganjih v tuja osnovna sredstva, programski opremi) po metodi pospešenega amortiziranja.

Vrednost amortizacije je v letu 2008 znašala 236.761 EUR, kar je za 114,60 odstotka več kot preteklo leto.

Pojasnilo 21: Drugi poslovni odhodki

Zneski v €

Drugi poslovni odhodki	**Realizacija od 01. 01. do 31. 12. 2008**	**Realizacija od 01. 01. do 31. 12. 2007**
Dajatve neodvisne od poslovnega izida	0	17.080
Donacije	5.505	11.652
Oblikovanje rezervacij	8.543	7.876
Prispevki političnim organizacijam, sindikatom ...	2.000	0
Drugi poslovni odhodki	327.316	3.605.413
Skupaj	**343.364**	**3.642.021**

Pojasnilo 22: Finančni prihodki in odhodki
Zneski v €

Izid iz financiranja	Realizacija od 01. 01. do 31. 12. 2008	Realizacija od 01. 01. do 31. 12. 2007
Prihodki za obresti	528.769	958.390
Neto zneski tečajnih prihodkov	283.056	0
Neto finančni prihodki	**811.825**	**958.390**
Odhodki za obresti	-564.357	-3.020.454
Neto znesek tečajnih odhodkov	0	-19.240
Neto odhodki sredstev vrednotenih po pošteni vrednosti preko IPI	-1.882.349	0
Slabitve terjatev	-277.142	-2.188
Neto finančni odhodki	-2.723.848	-3.041.882
Izid financiranja	**-1.912.023**	**-2.083.492**

Finančni prihodki za obresti v letu 2008 v višini 528.769 EUR pomenijo prihodke od obresti kratkoročnih posojil, danim drugim družbam. Neto zneski tečajnih prihodkov skupine so v letu 2008 znašali 283.056 EUR.

Finančni odhodki za obresti so v letu 2008 znašali 564.357 EUR. Neto odhodki sredstev vrednotenih po pošteni vrednosti prek izkaza poslovnega izida (učinki iz trgovanja s finačnimi terminskimi pogodbami) so v letu 2008 znašali 1.882.349 EUR.

Odpisi vrednosti se nanašajo na oslabitev in odpis terjatev zaradi nezmožnosti poplačila od kupcev. Skupina je na podlagi internih meril o izpostavljenosti posameznim kupcem oblikovala popravek vrednosti za terjatve, za katere obstaja na podlagi kupčeve plačilno-sposobnostne situacije zelo verjetno realno pričakovanje, da te terjatve ne bodo poravnane.

Skupina je oslabila in odpisala 277.142 EUR poslovnih terjatev, kar pomeni 0,35 odstotka vseh poslovnih terjatev.

Pojasnilo 23: Davki
Zneski v €

Davki	2008	2007
Odmerjen davek	2.302.083	942.899
Odloženi davek	-12.579	-8.134
Skupaj	**2.289.504**	**934.765**

Skupina je za leto 2008 obračunala 2.302.083 EUR davka od dohodkov pravnih oseb in hkrati izkazala 12.579 EUR odloženih terjatev za davek.

Terjatev za odloženi davek v višini 12.579 EUR izhaja iz v letu 2008 dodatno oblikovanih rezervacij iz naslova jubilejnih nagrad in odpravnin v višini 8.469 EUR ter na davčno nepriznano amortizacijo iz naslova amortiziranja neopredmetenih dologoročnih sredstev v višini 4.110 EUR.

Izračun efektivne davčne stopnje
Zneski v €

	2008	2007
Bruto dobiček pred obdavčitvijo	12.453.353	4.621.958
Veljavna davčna stopnja	22	23
Davek po veljavni davčni stopnji, pred spremembami davčne osnove	2.739.738	1.063.050
Davčno nepriznani stroški	85.170	82.959
Različne davčne stopnje	-535.404	-203.110
Efektivna davčna stopnja	18,38 %	20,40 %
Odmerjen in odloženi davek	**2.289.504**	**942.899**

Pojasnilo 24: Podatki o skupinah oseb
Bruto prejemki v letu 2007
Zneski v €

Podatki o skupinah oseb	Uprava družb	Zaposleni po individualnih pogodbah
Plače	374.333	28.735
Bonitete in drugi prejemki	13.446	144
SKUPAJ	**387.779**	**28.879**

Bruto prejemki v letu 2008
Zneski v €

Podatki o skupinah oseb	Uprava družb	Zaposleni po individualnih pogodbah
Plače	204.630	175.574
Bonitete in drugi prejemki	392.845	41.773
SKUPAJ	**597.475**	**217.347**

V.3.7 RAZKRITJA, VEZANA NA OBVLADOVANJE FINANČNIH TVEGANJ

Pojasnilo 25: Kreditno tveganje

Zneski v €

Postavke	**31. 12. 2008**	**31. 12. 2007**
Dolgoročna finančna sredstva	27.201	257.592
Dolgoročne poslovne terjatve	50.075	0
Kratkoročne terjatve	78.173.960	24.541.910
Kratkoročne terjatve za obresti	65.175	11.832
Kratkoročni depoziti	1.736.356	2.402
Kratkoročno dana posojila	2.589.148	2.496.890
Denar in denarni ustrezniki	4.603.302	3.972.458

Zneski v €

Poslovne terjatve do kupcev		**Knjigovodska vrednost**
	2008	**2007**
Domače	32.646.576	8.485.559
Države evroobmočja	21.451.681	8.097.966
Države nekdanje Jugoslavije	6.520.333	30.240
Druge regije	0	3.500.357
SKUPAJ	**60.618.590**	**20.114.122**

Zneski v €

Terjatve		**Knjigovodska vrednost**
	2008	**2007**
Kupci na debelo	48.104.036	15.475.743
Kupci na drobno	12.514.554	4.638.379
SKUPAJ	**60.618.590**	**20.114.122**

Kot že podrobneje obrazloženo v poslovnem delu letnega poročila, je v okviru skupine GEN-I vzpostavljeno aktivno upravljanje kreditnih tveganj in obvladovanje finančne izpostavljenosti skupine GEN-I do svojih poslovnih partnerjev, ki temelji na doslednem izvajanju sprejetih internih pravilnikov in v njih natančno opredeljenih postopkov prepoznavanja kreditnih tveganj ter ocenjevanja izpostavljenosti, določanja ravni (limitov) dovoljene izpostavljenosti in sprotnega spremljanja (monitoringa) izpostavljenosti družbe v razmerju do posameznega poslovnega partnerja. V okviru službe za obvladovanje tveganj se tako na podlagi sprejetih pravilnikov družbe za obvladovanje kreditnih tveganj za vsakega novega poslovnega partnerja na področju trgovanja in večjih odjemalcev električne energije na področju prodaje električne energije izvaja ustrezna analiza kreditne sposobnosti poslovnega partnerja in ocene tveganj, pri čemer se šele na podlagi tovrstne ocene nadalje opredelijo okviri bodočega poslovnega sodelovanja, ustrezne kreditne linije za zavarovanje tveganj ter ponudijo pogoji plačila in dobave glede posameznega pogodbenega razmerja. Pri spremljanju sprotnega kreditnega tveganja in dnevne izpostavljenosti proti vzpostavljenim kreditnim linijam s posameznimi partnerji, so ti razdeljeni v skupine skladno z njihovimi kreditnimi značilnostmi, med drugim tudi glede na to, ali gre za posamezno družbo ali skupino družb, trgovske partnerje, končne odjemalce ali prodajo na drobno, glede na geografski položaj, panogo, starostno strukturo terjatev, dospelost terjatev, obstoj njihovih morebitnih predhodnih finančnih težav ter glede na ocenjeno stopnjo rizika potencialne kršitve pogodbenih obveznosti. Z namenom minimaliziranja teh tveganj, ki bi lahko nastala iz naslova neplačila terjatev od poslovnih partnerjev, družba v okviru prizadevanj za obvladovanje navedenih tveganj ob vsakodnevnem sklepanju transakcij še prav posebno pozornost posveča uporabi ustreznih finančno-pravnih instrumentov zavarovanj pogodbenih obveznosti, ki jih implementiramo v zato prilagojena pogodbena razmerja s poslovnimi partnerji, na podlagi predhodno izvedene analize kreditne sposobnosti teh ter podane ocene tveganj.

Pojasnilo 26: Likvidnostno tveganje

Zneski v €

Finančne obveznosti 2007	Knjigovodska vrednost	Pogodbeni denarni tokovi	do 6 mesecev	6-12 mesecev
Neizvedene finančne obveznosti				
Zavarovana bančna posojila	4.655.000	4.673.731	0	4.673.731
Obveznosti do dobaviteljev in druge obveznosti	20.142.460	20.142.460	20.142.460	0
SKUPAJ	**24.797.460**	**24.816.191**	**20.142.460**	**4.673.731**

Zneski v €

Finančne obveznosti 2008	Knjigovodska vrednost	Pogodbeni denarni tokovi	do 6 mesecev	6-12 mesecev
Neizvedene finančne obveznosti				
Zavarovana bančna posojila	14.082.098	14.128.821	14.128.821	0
Obveznosti do dobaviteljev in druge obveznosti	55.191.761	55.191.761	55.181.803	9.958
Skupaj	**69.273.859**	**69.320.582**	**69.263.901**	**9.958**

Vodenje likvidnosti za celotno skupino poteka v matični družbi. Pri tem na dnevni osnovi skrbno spremljamo in vestno načrtujemo kratkoročno plačilno sposobnost, ki se jo zagotavlja z ažurnim usklajevanjem in načrtovanjem vseh denarnih tokov v skupini GEN-I. Pri tem se čim bolj upoštevajo tveganja, ki so povezana z morebitnimi zamiki plačil oziroma z motnjami v plačilni disciplini kupcev, saj te otežujejo načrtovanje prilivov ter nadaljnje naložbene aktivnosti skupine.

Prav tako je v skupini vzpostavljeno stalno spremljanje in optimizacija kratkoročnih viškov in primanjkljajev denarnih sredstev na ravni posameznih družb in skupine. Nadalje likvidnostna rezerva v obliki odobrenih kreditnih linij pri poslovnih bankah, razpršenost finančnih obveznosti, sprotno usklajevanje ročnosti terjatev in obveznosti ter dosledna izterjava terjatev omogočajo učinkovito obvladovanje naših denarnih tokov, kar skupini GEN-I zagotavlja plačilno moč in zato nizko stopnjo tveganja kratkoročne plačilne sposobnosti. Poleg tega vzdržujemo aktiven odnos do finančnih trgov, pri tem pa naše uspešno poslovanje in trajen denarni tok iz poslovanja zagotavljajo, da je tveganje naše likvidnostne sposobnosti v obsegu sprejemljivih parametrov in povsem obvladljivo.

Dolgoročna plačilna sposobnost se v skupini zagotavlja z ohranjanjem in povečevanjem lastniškega kapitala ter z vzpostavljanjem ustreznega finančnega ravnotežja. Skupina to dosega s stalnim vzpostavljanjem ustrezne bilančne strukture glede na ročnost financiranja. Namen uprave, da z upravljanjem likvidnostnih tveganj za prihodnje namerava še nadalje okrepiti dolgoročno in kratkoročno plačilno sposobnost skupine ter v sistem spremljave likvidnosti vpeljati nove odvisne družbe.

Pojasnilo 27: Valutno tveganje
Zneski v €

Terjatve, obveznosti	**Evro**	**Hrk**	**Mkd**	**Bam**	**Rsd**	**Huf**
			31. 12. 2007			
Terjatve do kupcev	16.601.457	108.459	0	0	3.404.206	0
Zavarovana bančna posojila	-4.655.000	0	0	0	0	0
Obveznosti do dobaviteljev	-15.466.016	-811.948	0	0	-2.967.445	-793
Bruto izpostavljenost bilance stanja	**-3.519.559**	**-703.489**	**0**	**0**	**436.761**	**-793**

Zneski v € **Terjatve, obveznosti**	**Evro**	**Hrk**	**Mkd**	**Bam**	**Rsd**	**Huf**
			31. 12. 2008			
Terjatve do kupcev	51.246.839	8.305	0	0	7.507.567	1.855.878
Zavarovana bančna posojila	-14.082.098	0	0	0	0	0
Obveznosti do dobaviteljev	-31.820.753	-945.650	-860	-897	-4.134.592	-5.406.682
Bruto izpostavljenost bilance stanja	**5.343.988**	**-937.345**	**-860**	**-897**	**3.372.975**	**-3.550.805**

Zlasti na tujih trgih, ki ne sodijo na evro območje, se skupina GEN-I aktivno ukvarja z vzpostavljanjem ustrezne infrastrukture za sklepanje valutnih poslov in implementacijo preostalih mehanizmov valutnih zavarovanj, ki vključujejo terminske posle in valutne klavzule.

Skupina je izpostavljena valutnemu tveganju predvsem na področju osnovnih dejavnosti, to je trgovanja in prodaje električne energije in čezmejnih prenosnih zmogljivosti ter na področju posojil in pa seveda tudi kapitala hčerinskih družb. Glede na obseg poslovanja je skupina GEN-I izpostavljena valutnim tvagenjem v okviru valut HUF (madžarski forint), RSD (srbski dinar), HRK (hrvaška kuna), BAM (bosanska marka) in MKD (makedonski denar).

Tveganja spremembe tečajev zmanjšujemo z vezavo prodajnih cen blaga na valuto, v kateri so obveznosti za financiranje nabavnih poslov. Del tveganja spremembe tečajev je sicer »naravno« varovan med posameznimi odvisnimi družbami, saj se del načrtovanih prilivov med posameznimi družbami pokriva z načrtovanimi odlivi v isti valuti. Po potrebi se uporabljajo izvedeni finančni instrumenti, skupina pa za varovanje pred temi tveganji izvaja številne terminske valutne posle.

Pojasnilo 28: Obrestno tveganje
Zneski v €

Finančni instrumenti	**Knjigovodska vrednost**	
	2008	**2007**
Instrumenti s stalno obrestno mero	0	
Finančna sredstva	2.500.000	2.491.180
Instrumenti s spremenljivo obrestno mero	0	
Finančne obveznosti	**14.082.428**	**4.673.731**

Skupina obrestno tveganje obvladuje s stalnim ocenjevanjem izpostavljenosti in možnega vpliva spremembe referenčne obrestne mere (variabilni del) na višino odhodkov iz financiranja. Poleg tega nadzoruje portfelj posojil, na katerega lahko vpliva morebitna sprememba obrestnih mer. V okviru teh spremlja gibanje obrestnih mer na domačem trgu, na tujih trgih in na trgu z izvedenimi finančnimi instrumenti. Cilj stalnega spremljanja izpostavljenosti in analiziranja gibanja obrestnih mer je pravočasno predlagati ukrepe varovanja z uravnavanjem aktivne in pasivne strani bilance stanja.

V.4
DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA

Po datumu bilance stanja bo nastopil naslednji pomemben poslovni dogodek:

- dne 30. 6. 2008 je bil na podlagi sklepa uprave z vpisom pri Agenciji za privredne registre v Republiki Srbiji začet postopek v zvezi s povečanjem osnovnega kapitala družbe GEN-I d.o.o. Beograd. Gre za poenostavljeno povečanje osnovnega kapitala iz preoblikovanja drugih kategorij kapitala družbe.

Družba je prerazporedila nerazporejeni čisti dobiček preteklega leta v osnovni kapital v protivrednosti EUR po srednjem tečaju Narodne banke Srbije na dan 30. 6. 2008.

Na dan poročanja oziroma ob sestavi bilance stanja 31. 12. 2008 postopek povečanja osnovnega kapitala še ni bil zaključen, zato ni izkazan v bilanci stanja.

Uprava družbe ocenjuje dejanje kot izjemno koristno, saj se tako poveča jamstvo za upnike in finančna stabilnost družbe. Z vpisom osnovnega kapitala v valuti EUR družba GEN-I d.o.o. Beograd ohranja trdno vrednost osnovnega kapitala, družba GEN-I, d.o.o., pa ohranja vrednost naložbe.

Sicer obstaja realno pričakovanje, da bo postopek povečanja osnovnega kapitala iz sredstev družbe in vpis osnovnega kapitala v valuti EUR že v prvi polovici leta 2009 tudi končan.

V.5
IZJAVA POSLOVODSTVA

Uprava potrjuje, da je letno poročilo z vsemi sestavnimi deli sestavljeno in objavljeno v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja.

Uprava potrjuje konsolidirane računovodske izkaze skupine GEN-I za poslovno leto, ki se je zaključilo na dan 31. december 2008. Prav tako potrjuje pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom na straneh od deset računovodskega poročila.

Uprava potrjuje, da so bile pri izdelavi konsolidiranih računovodskih izkazov skupine GEN-I dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve. Računovodske ocene so bile izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja. Uprava potrjuje, da je letno poročilo resnična in poštena slika premoženjskega stanja skupine GEN-I in izidov njenega poslovanja za leto 2008.

Konsolidirani računovodski izkazi, skupaj s pojasnili, so bili izdelani na podlagi predpostavk o nadaljnjem poslovanju skupine in v skladu z veljavno zakonodajo in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja.

Martin Novšak
namestnik predsednika uprave

dr. Robert Golob
predsednik uprave

Krško, 17. 3. 2009

V.6
MNENJE POOBLAŠČENEGA REVIZORJA

Poročilo neodvisnega revizorja

Družbenikom družbe
GEN-I, trgovanje in prodaja električne energije, d.o.o. Krško

Revidirali smo priložene skupinske računovodske izkaze skupine GEN-I, ki vključujejo skupinsko bilanco stanja na dan 31. decembra 2008, skupinski izkaz poslovnega izida, skupinski izkaz gibanja kapitala in skupinski izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne opombe.

Odgovornost poslovodstva za računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh skupinskih računovodskih izkazov v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU. Ta odgovornost vključuje: vzpostavitev, delovanje in vzdrževanje notranjega kontroliranja, povezanega s pripravo in pošteno predstavitvijo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, izbiro in uporabo ustreznih računovodskih usmeritev ter pripravo računovodskih ocen, ki so utemeljene v danih okoliščinah.

Revizorjeva odgovornost

Naša naloga je izraziti mnenje o teh skupinskih računovodskih izkazih na podlagi revizije. Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Ti standardi zahtevajo od nas izpolnjevanje etičnih zahtev ter načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev sprejemljivega zagotovila, da računovodski izkazi ne vsebujejo pomembno napačne navedbe.

Revizija vključuje izvajanje postopkov za pridobitev revizijskih dokazov o zneskih in razkritjih v računovodskih izkazih. Izbrani postopki so odvisni od revizorjeve presoje in vključujejo tudi ocenjevanje tveganj napačne navedbe v računovodskih izkazih zaradi prevare ali napake. Pri ocenjevanju teh tveganj prouči revizor notranje kontroliranje, povezano s pripravljanjem in poštenim predstavljanjem računovodskih izkazov družbe, da bi določil okoliščinam ustrezne revizijske postopke, ne pa, da bi izrazil mnenje o uspešnosti notranjega kontroliranja družbe. Revizija vključuje tudi ovrednotenje ustreznosti uporabljenih računovodskih usmeritev in utemeljenosti računovodskih ocen poslovodstva kot tudi ovrednotenje celotne predstavitve računovodskih izkazov.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Mnenje

Po našem mnenju so skupinski računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega stanja skupine GEN-I na dan 31. decembra 2008 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.

Poročilo o drugih zakonskih in regulativnih zahtevah

V skladu z zahtevo zakona o gospodarskih družbah (ZGD - 1) potrjujemo, da so informacije v poslovnem poročilu skladne s priloženimi računovodskimi izkazi.

KPMG SLOVENIJA,
podjetje za revidiranje, d.o.o.

Irena Uršič, univ. dipl. ekon.
pooblaščena revizorka

Marjan Mahnič, univ. dipl. ekon.
pooblaščeni revizor
partner

KPMG Slovenija, d.o.o.

Ljubljana, 24. marec 2009

V.7
SEZNAM RAZKRITIJ

Pojasnilo 1: Neopredmetena sredstva 140
Pojasnilo 2: Naprave in oprema 142
Pojasnilo 3: Druge naložbe 144
Pojasnilo 4: Dolgoročne poslovne terjatve 144
Pojasnilo 5: Poslovne terjatve 144
Pojasnilo 6: Posojila in depoziti 147
Pojasnilo 7: Donos in zapadlosti posojil 147
Pojasnilo 8: Denar in denarni ustrezniki 148
Pojasnilo 9: Kapital in rezerve 148
Pojasnilo 10: Dolgoročne rezervacije 149
Pojasnilo 11: Odloženi davki 150
Pojasnilo 12: Kratkoročne finančne obveznosti 151
Pojasnilo 13: Kratkoročne poslovne obveznosti 151
Pojasnilo 14: Stroški in zapadlosti posojil 152
Pojasnilo 15: Poštene vrednosti 153
Pojasnilo 16: Potencialne obveznosti 151
Pojasnilo 17: Prihodki 154
Pojasnilo 18: Stroški blaga, materiala in storitev 155
Pojasnilo 19: Stroški dela 156
Pojasnilo 20: Amortizacija 157
Pojasnilo 21: Drugi poslovni odhodki 157
Pojasnilo 22: Finančni prihodki in odhodki 158
Pojasnilo 23: Davki 158
Pojasnilo 24: Podatki o skupinah oseb 159
Pojasnilo 25: Kreditno tveganje 158
Pojasnilo 26: Likvidnostno tveganje 160
Pojasnilo 27: Valutno tveganje 162
Pojasnilo 28: Obrestno tveganje 163

Besedilo: GEN-I, d.o.o.
Lektoriranje: Darja Rogelj
Oblikovanje: Miran Klenovšek, Primož Orešnik I gigodesign
Fotografija: Žiga Koritnik, Getty Images, Stockexpert
Tisk: Gorenjski tisk

GEN-I, trgovanje in prodaja
električne energije, d.o.o.
Cesta 4. julija 42, 8270 Krško
T: +386 (0)7 48 81 840
F: +386 (0)7 48 81 841
E: info@gen-i.si
W: www.gen-i.si

GEN-I, d.o.o., OE LJUBLJANA
trgovanje z električno energijo
Dunajska cesta 119, 1000 Ljubljana
T: +386 (0)1 58 96 400
F: +386 (0)1 58 96 400
E: trading@gen-i.si
W: www.gen-i.si

GEN-I, d.o.o., OE NOVA GORICA
prodaja električne energije
Kidričeva ulica 9A, 5000 Nova Gorica
T: +386 (0)5 33 84 910
F: +386 (0)5 33 11 968
E: info.elektrika@gen-i.si
W: www.gen-i.si

GEN-I Zagreb, d.o.o.
Ružmarinka 25
10000 Zagreb
T: +386 (0)1 58 96 400
F: +386 (0)1 58 96 439
E: info@gen-i.si

GEN-I d.o.o. Beograd
Bulevar Zorana Đinđića 12 d
11070 Beograd
T: +386 (0)1 58 96 400
F: +386 (0)1 58 96 439
E: info@gen-i.si

GEN-I Budapest Kft.
Tusnadi u 39. fszt. 3.
1125 Budimpešta
T: +386 (0)1 58 96 400
F: +386 (0)1 58 96 439
E: info@gen-i.si

GEN-I DOOEL Skopje
Stiv Naumov br. 22/8
1000 Skopje
T: +386 (0)1 58 96 400
F: +386 (0)1 58 96 439
E: info@gen-i.si

GEN-I Tirana Sh.p.k
Ish-Noli Business Center, Rruga
Ismail Qemali, nr. 27
Tirana
T: +386 (0)1 58 96 400
F: +386 (0)1 58 96 439
E: info@gen-i.si

GEN-I, d.o.o., Sarajevo
Ul. Hamdije Kreševljakovića br. 7
71000 Sarajevo
T: +386 (0)1 58 96 400
F: +386 (0)1 58 96 439
E: info@gen-i.si

GEN-I Athens SMLLC
47 Acropoleos street
12131 Peristeri, Athens
T: +386 (0)1 58 96 400
F: +386 (0)1 58 96 439
E: info@gen-i.si